

破 局

课程背景：

人们的心理活动常常会受到一种所谓“心理固着效应”的束缚，企业家一旦形成了这种思维定势，就会习惯性地顺着固有的思维思考问题，不愿也不会转方向、换角度。从而困在局中，不知所措！这便是很多人常患的一种愚顽的“难治之症”！僵化的思维套路，正在毁掉你的企业及人生。高阶思维，其拥有常规思维所不具备的纬度度与视角，无论是在工作还是在生活中，均能尽显其才！

本课将从象限思维，交叉思维，显性逆向思维，隐性逆向思维，侧向思维等不同考量维度助力大家走出人生桎梏，突破事业困局。实现企业及人生的再次腾飞！——事实上，你和更牛的自己只差一个高阶思维！

课程收益：

- 清晰思维对行为，行为对结果的逻辑导向；
- 掌握困境中实现企业及人生突围的思路与方法；
- 谙熟指导我们走出焦虑，突破困局的基本措施和必需策略；
- 清晰交叉思维，象限思维，逆向思维，侧向思维等一系列高阶思维对现实的指导原理。

课程时间：2天，6小时/天

课程对象：企业高管，行业高效能人士

课程方式：

- 本案将以点评，视频，案例剖析方式来诠释走出迷局艺术；
- 本案将以互动，实战，现场答疑手段来提升突破瓶颈水平。

课程大纲

导入：图形游戏

第一讲：高阶思维的本质

一、高阶思维的基本类型

1. 象限思维
2. 交叉思维
3. 隐性逆向思维
4. 显性逆向思维
5. 侧向思维

二、高阶思维的3种基本功效

1. 迭代创新
2. 问题求解
3. 关键决策

第二讲：学习高阶思维的必要性

一、高级思维PK传统思维

二、必须遵循的原则（一高一低原则）

1. 高效率
2. 低成本

三、要破局就不得不学习高阶思维的核心原因

1. 特殊事件以传统思维运作：无解

第三讲：如何利用高阶思维解决难题，突破困局！

一、象限思维：思维切割，精准决策神器

1. 指导原则：问题碎片化
2. 运行逻辑：场景格式化
3. 案例分析：如何实现北漂一族的购房梦？
4. 小组探讨：我们如何通过此案提升我们的关键决策能力？

二、交叉思维：合纵连横，浓缩萃取秘笈

1. 指导原则：公约数原则
2. 运行逻辑：导向细化原则
3. 案例分析：中美贸易战的本质及破局之法
4. 小组探讨：我们如何通过此案提升我们利用交叉思维解决问题的能力？
5. 案例剖析：“聽”的故事。
6. 交叉思维促使我们解决难题能力提升的指导路径

三、逆向思维：反客为主，以终为始方针

1. 逆向思维的分类

- 1) 隐性逆向思维
- 2) 显性逆向思维

2. 隐性逆向思维解决问题的指导原则及其运行逻辑

- 1) 指导原则：180度思考维度
- 2) 运行逻辑：打破思维路径依赖。通过对方心理轨迹研读对方！

3. 案例分析：

- 1) 毛泽东如何运用逆向思维巧摆空城计，吓退傅作义十万大军！
- 2) 如何利用逆向思维骗回被骗的货款？
- 3) 为什么国内著名乳品企业的促销让利，却难以换来市场的认可？
- 4) 广发银行是如何利用逆向思维实现自己信用卡业务俩月翻番的？
4. 小组探讨：我们如何利用这些案例，实现我们的思维升级及企业业绩提升？

5. 显性逆向思维指导原则及运行逻辑

- 1) 指导原则：180度思考维度
- 2) 运行逻辑：打破传统思维路径依赖，通过对方行为轨迹研读对方
- 3) 显性逆向思维指导行为路径导图

6. 视频分析：可怕的大数据！

7. 案例分析：

- 1) 毛泽东如何利用尼克松访华事件，为国家免费获取一套电视转播设备？
- 2) 树叶救人…
- 3) 滴水杀人…

8. 小组探讨：我们如何借鉴这些案例，实现我们的思维升级及业绩提升

四、侧向思维：乾坤挪移，乱中取胜定律

1. 指导原则：360度思考维度

2. 运行逻辑

- 1) 站在他方维度研读对方
- 2) 通过对方寻求目标
- 3) 沿袭目标倒推方案
3. 侧向思维指导行为路径导图

案例剖析：

- 1) 广发银行是如何巧妙侧向思维打退其他大行恶性竞争的！
- 2) 周立波是如何妙用侧向思维，巧赢得美国难缠官司的！

3) 侧向思维如何助力佰草集实现奢侈品之梦!

4) 玩具巨头如何利用侧向思维实现俩月内业绩翻番?

小组探讨：我们如何借鉴这些案例，实现我们的思维升级及业绩提升？

第四讲：总结与答疑：

一. 课程总结：

二. 作业布置：