

向心凝聚 卓越执行

——卓越执行力锻造的6C模型

一、课程缘起

当前，中国进入高质量发展新时代，企业进入数字化 VUCA 新时代，企业间的竞争变得更加立体、直接和激烈，对于企业来讲，选择正确的战略，打造高效团队，匹配高效执行力是竞争制胜的关键。对于员工而言，应追求卓越，超越自我，打造卓越执行团队，实现组织和个人协同发展。

二、课程目标

本课程帮助企业各级管理者有效理解公司战略目标，自觉发掘影响个人高效执行的系列问题，聚焦核心问题，秉承一大理念，三大步骤，两大支撑，持续改进，提升凝聚力，打造个人卓越战略沟通力、执行力，保障企业健康发展，助推企业战略目标落地。另外帮助管理者有效进行角色定位，修炼新的理念，培养卓越绩效意识。善于自我激励、持续复盘，不断创新，打造精干高效团队。

三、课程对象

各级管理者、有改进团队管理力、领导力、沟通力、工作效率的人员。

四、培训形式

理论讲授、实战演练、案例讨论、游戏、经验分享、角色扮演、视频演示等。

五、培训时长

1-2天。

六、课程大纲（暂定）



国家版权登记模型

课程导入：未来扑面而来你准备好了吗

模块 1：解读执行力

- ◇ 名人与执行力
- ◇ 执行力与衡量标准
- ◇ 24 字说执行
- ◇ 执行三大流程
- ◇ 执行新理念
- ◇ 组织与个人执行力

模块 2：影响执行力问题根因挖掘

- ◇ 问题发现：环境层面及个人层面
- ◇ 问题根因：六大根因
- ◇ 其他原因
- ◇ 聚焦问题打歼灭战

模块 3：卓越执行密码

壹、一大理念：变革进化

贰、三大过程

1、厘清目标

- ◇ 无领导讨论：杰出领导的行为
- ◇ 目标让我们做得更好
- ◇ 目标厘清“五看三定”
- ◇ 其它核心方法技巧

2、沟通执行

- ◇ 行前沟通 达成承诺
- ◇ 行中沟通 高效为先
- ◇ 行后沟通 高效复盘
- ◇ 目标承诺活动

3、检查控制

- ◇ 心态能力差距分析
- ◇ 差距分析表
- ◇ 重塑领导力打造高效团队

参、两大支撑

1、化育

- ◇ 企业发展规律
- ◇ 洋葱模型分享
- ◇ 企业文化打造流程
- ◇ 文化穿透力提升“五化”法
- ◇ 华为文化建设案例

2、检控

- ◇ 检查自我执行力
- ◇ 科学检控 达成结果
- ◇ 检控什么
- ◇ 怎样检控

模块 4：绩效改进方法分享

模块 5：回顾与行动计划

- ◇ 造句
- ◇ 课程回顾

◇ 行动计划