

《曾国藩智慧与管理艺术》

主讲：王泽仁

【课程前言】

曾国藩，晚清四大中兴名臣之首，是中国历史上最有影响的领导人物之一。在长期的为官从政实践中，他所表现出来的智慧，揭示出了中国式管理之道的精义，深受后人推崇。毛泽东“独服曾文正”，蒋介石也对曾国藩推崇备至。

俗话说：为官要学曾国藩，经商要学胡雪岩。曾国藩的为人处世之道，让后世的军事大家、管理大师都悉心专研、顶礼膜拜；他的能力及思想到底有何与众不同之处？

本课程通过对曾国藩从政为官之道的剖析，总结传统中国管理艺术的有益养分，以使今天的管理者能够“可戒可法”。

课程旨在学习曾国藩如何揣摩人性、收服人心、知人识人、周旋应对、广结关系的谋人之法，以厚积薄发、借力成事、造势做局、把握时机、危机自救的谋事之道。为企业人事管理、团队运作等吸取智慧源泉。同时通过以历史名人研究为基础，引申出企业管理者应具备的成功特质，为企业发展提供智慧支持，共同探讨修身，治企，平天下的道路。

【课程对象】

企业领导干部、中高层管理者

【授课讲师】

王泽仁 老师（请阅读讲师简介）

【课程目标】

1. 借鉴曾国藩的为官做事之道
2. 总结曾国藩的事上驭下之方
3. 领悟曾国藩的识人用人之法
4. 学习曾国藩的修身治企之术

【课程时间】

1天

【课程大纲】

◇ 开场语：古今完人

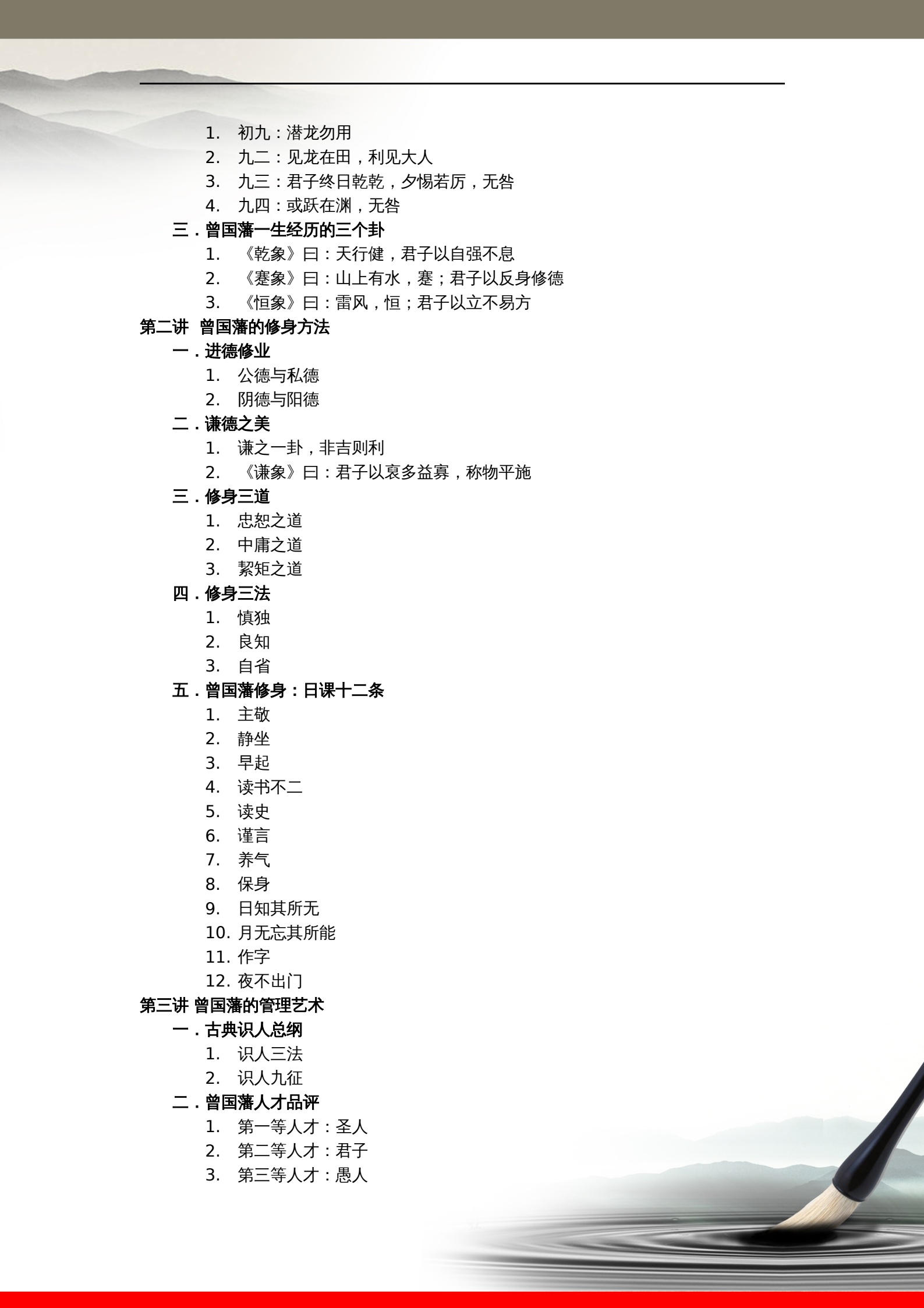
1. 曾国藩简介
2. 三不朽典范
3. 世人评价

第一讲 曾国藩的时位智慧

一．领导者者的天时地利人和

1. 得时
2. 得位
3. 得中

二．《易经·乾卦》：曾国藩的时位调整

- 
1. 初九：潜龙勿用
 2. 九二：见龙在田，利见大人
 3. 九三：君子终日乾乾，夕惕若厉，无咎
 4. 九四：或跃在渊，无咎

三．曾国藩一生经历的三个卦

1. 《乾象》曰：天行健，君子以自强不息
2. 《蹇象》曰：山上有水，蹇；君子以反身修德
3. 《恒象》曰：雷风，恒；君子以立不易方

第二讲 曾国藩的修身方法

一．进德修业

1. 公德与私德
2. 阴德与阳德

二．谦德之美

1. 谦之一卦，非吉则利
2. 《谦象》曰：君子以裒多益寡，称物平施

三．修身三道

1. 忠恕之道
2. 中庸之道
3. 絜矩之道

四．修身三法

1. 慎独
2. 良知
3. 自省

五．曾国藩修身：日课十二条

1. 主敬
2. 静坐
3. 早起
4. 读书不二
5. 读史
6. 谨言
7. 养气
8. 保身
9. 日知其所无
10. 月无忘其所能
11. 作字
12. 夜不出门

第三讲 曾国藩的管理艺术

一．古典识人总纲

1. 识人三法
2. 识人九征

二．曾国藩人才品评

1. 第一等人才：圣人
2. 第二等人才：君子
3. 第三等人才：愚人

- 4. 第四等人才：小人

三．曾国藩人才预测

- 1. 先升后降
- 2. 先降后升
- 3. 螺旋上升
- 4. 螺旋下降
- 5. 水平波动

四．曾国藩识人之术

- 1. 《冰鉴》内涵
- 2. 曾国藩识人口诀

五．曾国藩用人原则

- 1. 第一标准：忠义血性
- 2. 文官四原则
- 3. 武官四原则

六．曾国藩管人智慧

- 1. 广收：发现人才
- 2. 慎用：用对人才
- 3. 勤教：培育人才
- 4. 严绳：管理人才

◇ 结尾语

- 1. 内圣外王
- 2. 知行合一
- 3. 经世致用

【课堂建议】

- 1. 不迟到，不随意走动，非重要电话不接听，手机静音或关机
- 2. 所有俗务之心都放心，有缘相聚一起学习，共同进德修业
- 3. 课堂中都是同窗好友，无有贵贱亲疏者，我们都是在一起的学习者、分享者

