

# 《国学智慧与管理者修炼》

主讲：王泽仁

## 【课程前言】

任何一家企业都不能脱离本国的文化土壤，其管理理念和管理方法必然要符合其所在国的国民特性，否则即使是世界一流的管理方法也无济于事。一个民族的文化基因历经几千年的淬炼和更新，早已形成了相对固定的范式，这是任何个人、任何组织都无法改变的客观现实，只能去适应它。

而作为中国的企业，就不得不对中国的儒释道思想有所了解，因为儒释道思想是中国古典思想中最重要的流派，其思想深深的影响着每个中国人。所以中国的企业必然需要有中国式的管理理念和管理方法。

当然我们也切莫排斥西方先进的管理思潮和方法。正所谓：“他山之石，可以攻玉。”且自从洋务运动、实业兴邦开始，中国企业一直在学习西方的先进管理经验和和管理方法。一百多年来，中国的企业家都希望自己的企业能够达到“中学为体，西学未用，中西结合”的管理境界。但真正能够做到的，少之又少。

本课程通过对儒释道思想的系统解读，并结合现代企业管理理念和方法，从多个维度为学员朋友们全面探讨中国古典哲学与现代企业管理方法的融合之道。

## 【课程对象】

企业管理者

## 【授课讲师】

王泽仁 老师（请阅读讲师简介）

## 【课程目标】

1. 帮助管理者了解儒释道思想对现代企业管理的价值
2. 帮助企业管理者构建领导者魅力
3. 帮助企业找到改善团队管理效率的方法
4. 帮助企业构建学习型组织

## 【课程时间】

1天

## 【课程大纲】

### ◇ 开场语

1. 儒家思想概论
2. 道家思想概论
3. 佛家思想概论

### 第一讲 儒家文化与管理智慧

#### 一. 中庸的管理哲学

##### 1. 《中庸》内涵

- 1) 不偏不倚
- 2) 无过不及
- 3) 恰到好处

##### 2. 《中庸》之“中”

- 1) 尚中
- 2) 时中
- 3) 中正



4) 中和

### 3. 持守中道

- 1) 适可而止
- 2) 进退有度
- 3) 大智大勇

### 4. 《中庸》之政

- 1) 为政之要
  - ◆ 修身为本
  - ◆ 仁义礼智
  - ◆ 知人知天
- 2) 知行合一
  - ◆ 五达道
  - ◆ 三达德
  - ◆ 生知，学知，困知
  - ◆ 安行，利行，勉行

### 5. 诚外无物

- 1) 至诚尽性
- 2) 至诚前知
- 3) 至诚如神
- 4) 至诚无息

### 6. 圣人修为

- 1) 圣人之诚
- 2) 圣人之道
- 3) 圣人之德
- 4) 圣人之智
- 5) 圣人之行
- 6) 圣人之则
- 7) 圣人之治

### 7. 儒家三大管理之道

- 1) 沟通的三大儒家之道
  - ◆ 忠恕之道
  - ◆ 絜矩之道
  - ◆ 中庸之道
- 2) 儒家管理的行为准则
  - ◆ 行有不得，反求诸己
  - ◆ 己所不欲，勿施于人
  - ◆ 己欲立而立人，己欲达而达人

## 二. 儒家的领导方式

### 1. 领导者的职权影响力与非职权影响力

- 1) 王道政治：以德服人
- 2) 霸道政治：以力服人

### 2. 教练式领导者

- 1) 教
- 2) 育



- 3) 学
- 4) 练
- 5) 习

### 3. 领导者品格

- 1) 聪明睿知：治理企业
- 2) 宽裕温柔：包容大众
- 3) 发强刚毅：决断大事
- 4) 齐庄中正：笃恭敬业
- 5) 文理密察：分辨是非

### 4. 领导者行为规范

- 1) 简在帝心，允执其中
- 2) 虚怀若谷，谦以下人
- 3) 从谏如流，广开言路
- 4) 赏罚分明，举贤任能
- 5) 正己化人，言行合一
- 6) 同体大悲，与民同乐

### 5. 领导者需要做好的九件事情

- 1) 修身：塑造非职权式的领导魅力
- 2) 尊贤：尊重人才，提供机会
- 3) 亲亲：亲近家人，和睦家庭
- 4) 敬大臣：敬重公司重要核心干部
- 5) 体群臣：重视中基层干部的培养
- 6) 子庶民：关心基层一线员工的诉求
- 7) 来百工：招揽各类技术人才和专业人才
- 8) 柔远人：与客户和竞争对手保持友好协作的关系
- 9) 怀诸侯：给予各分公司或加盟商大力的支持

## 第二讲 道家文化与管理智慧

### 一．道家的无为而治

#### 1. 假无为与真无为

- 1) 老子的假无为
- 2) 庄子的真无为

#### 2. 道家管理的三宝

- 1) 慈
- 2) 俭
- 3) 不敢为天下先

### 二．道家管理的二元辩证思维

1. 得与失
2. 贫与富
3. 贵与贱
4. 穷与达
5. 祸与福
6. 荣与辱
7. 生与死

### 三．儒家与道家对法家的影响



## 1. 荀子的两位法家弟子

- 1) 韩非
- 2) 李斯

## 2. 韩非对老子思想的继承与发挥

- 1) 法
- 2) 术
- 3) 势

## 四. 道家管理思想的精髓

1. 清静无为，淳朴简约
2. 收敛精神，爱惜身体
3. 守雌贵柔，处弱抑强
4. 飘扬放逸，洒脱自在

## 第三讲 佛家文化与管理智慧

### 一. 佛家的基本概念

#### 1. 业力与因因果

- 1) 业力主宰
- 2) 因果定律

#### 2. 佛家管理的行为准则

- 1) 戒定慧，闻思修
- 2) 四圣谛
- 3) 四无量心
- 4) 六度
- 5) 八正道
- 6) 十善业
- 7) 三十七道品

### 二. 禅宗--中国本土化的佛教教派

#### 1. 人人皆可成佛

- 1) 佛在心中
- 2) 明心见性

#### 2. 教外别传

- 1) 以心传心
- 2) 不立文字

#### 3. 禅宗修习方法

- 1) 渐悟
  - ◆ 渐进禅法
  - ◆ 渐修菩提
- 2) 顿悟
  - ◆ 即心即佛
  - ◆ 直指人心
  - ◆ 见性成佛

### 三. 中国禅与老庄思想

#### 1. 有为与无为

- 1) 禅宗：修有为达无为
- 2) 老子：修无为达有为



3) 庄子：修无为达无为

## 2. 禅宗的体证与庄子的体证

1) 坐忘

2) 心斋

3) 朝彻

### ◇ 结尾语

1. 天道与人道合一

2. 天性与人性合一

3. 理性与情感合一

4. 外内合一

### 【课堂建议】

1. 不迟到，不随意走动，非重要电话不接听，手机静音或关机

2. 所有俗务之心都放心，有缘相聚一起学习，共同进德修业

3. 课堂中都是同窗好友，无有贵贱亲疏者，我们都是在一起的学习者、分享者

