

# 《三国智慧与管理艺术》

主讲：王泽仁

## 【课程前言】

《三国演义》是中国文学史上第一部章回小说，是历史演义小说的开山之作，也是第一部文人长篇小说，中国古典四大名著之一。

《三国演义》描写了从东汉末年到西晋初年之间近百年的历史风云，以描写战争为主，诉说了东汉末年的群雄割据混战和魏、蜀、吴三国之间的政治和军事斗争，最终司马炎一统三国，建立晋朝的故事。反映了三国时代各类社会斗争与矛盾的转化，并概括了这一时代的历史巨变，塑造了一批叱咤风云的三国英雄人物。

全书可大致分为黄巾起义、董卓之乱、群雄逐鹿、三国鼎立、三国归晋五大部分。在广阔的历史舞台上，表现了一幕幕气势磅礴的战争场面。作者罗贯中将兵法三十六计融于字里行间，既有情节，也有兵法韬略。

本课程通过对三国人物事迹、语言、行为的解读，旨在激起现代职场人士对历史的兴趣，基于这个美好的期盼，课程的讲解尽量幽默、风趣、通俗并结合现代职场人生。

## 【课程对象】

中高层管理者

## 【主讲老师】

王泽仁老师（请阅读讲师简介）

## 【课程收益】

1. 通过《三国演义》的人物故事解读，提升领导与管理艺术
2. 通过《三国演义》经典故事的分享，领悟古人的职场智慧
3. 通过《三国演义》人物性格的分析，探究职场沉浮的秘诀

## 【授课风格】

1. 幽默的语言
2. 趣味的解读
3. 通俗的手法

## 【课程时间】

1天

## 【课程大纲】

### 第一讲 历史分合论与企业兴衰

#### 1. 合久必分

- 1) 东汉之衰亡
- 2) 蜀汉之兴
- 3) 东吴之兴
- 4) 曹魏之兴

#### 2. 分久必合

- 1) 司马懿韬光养晦
- 2) 三分归晋

### 第二讲 三国兴衰的历史借鉴

#### 1. 审时度势，制定正确的战略决策

- 1) 诸葛亮‘隆中决策’
- 2) 荀彧之谏



- 3) 鲁肃‘榻上策’
- 2. 重视人心向背，争取人心
  - 1) 刘备宽厚爱民得人心
  - 2) 曹操奉天子以从众望
  - 3) 孙权得将士之心
- 3. 举贤任能，重用人才
  - 1) 刘备以诚动人
  - 2) 曹操唯才是举
  - 3) 孙权祸福与共

### 第三讲 三大战役与领导力分析

#### 1. 官渡之战

- 1) 曹操 vs 袁绍

#### 2. 赤壁之战

- 1) 曹操 vs 孙权、刘备

#### 3. 夷陵之战

- 1) 刘备 vs 孙权

### 第四讲 三国人物与管理智慧

#### 1. 曹魏人物

- 1) 曹操--治世之能臣，乱世之奸雄
- 2) 司马懿--忍者神龟就是我
- 3) 荀彧--曹魏的萧何
- 4) 郭嘉--人才总是独特的
- 5) 曹丕--我才是最合适的接班人
- 6) 曹植--一个作家而已
- 7) 许攸--都是嘴惹的祸
- 8) 杨修--聪明反被聪明误
- 9) 司马昭--效法曹操的男人

。。。。

#### 2. 蜀汉人物

- 1) 刘备--大器晚成的代表
- 2) 诸葛亮--累死在工作岗位上的劳模
- 3) 关羽--心高气傲却又忠义乾坤
- 4) 张飞--别被我的形象误导
- 5) 姜维--心有余而力不足
- 6) 刘禅--败家子的代表
- 7) 赵云--完美男人的化身

。。。。

#### 3. 东吴人物

- 1) 孙权--守土安邦的好领导
- 2) 孙策--其刚易折
- 3) 周瑜--谈笑间，檣櫓灰飞烟灭
- 4) 鲁肃--大智若愚的长者
- 5) 黄盖--关键时刻还得靠老将
- 6) 吕蒙--打败关羽的男人



7) 陆逊--刘备毁在我的手里

。。。。

#### 4. 其他人物

- 1) 吕布--配不上赤兔马的男人
- 2) 袁绍--一手好牌打得稀烂
- 3) 袁术--德不配位，必有灾殃
- 4) 刘表--一个老实人而已
- 5) 公孙瓒--英雄与懦夫只在转瞬之间

。。。。

#### 第五讲 经典文学片段与人生智慧

1. 青梅煮酒论英雄
2. 刘玄德三顾茅庐
3. 诸葛亮舌战群儒

。。。。

#### 【课堂建议】

1. 不迟到，不随意走动，非重要电话不接听，手机静音或关机
2. 所有俗务之心都放心，有缘相聚一起学习，共同进德修业
3. 课堂中都是同窗好友，无有贵贱亲疏者，我们都是在一起的学习者、分享者

