

课程名称	<b>精益走向智造</b>
授课对象	董事长、总经理、企业总监、企划部长、部门经理、主管、管理人员等
课程背景	<p>德国推出了工业 4.0，美国推出了数字制造，日本发布了新制造……中国制定了 2025 制造智能新方略。各种新技术如雨后春笋般的喷涌而出，一时间精彩斑斓炫人耳目。</p> <p>但是我们必须回归经营的本质，认真的回答一个切实的问题，智能制造是如何加强企业的运营模式，他们我们带来的竞争优势是什么，我们将如何评估智能制造的成败！</p> <p>站在智能时代的大旗下结合上面的问题，从运营结果的角度来看企业如何推进智能制造，新技术和新工艺的应用如何提升企业的运营能力，从营销到售后服务的全价值链进行整个智能制造的思考。</p>
课程目的	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 智能制造的背景</li> <li>2. 智能制造的技术</li> <li>3. 智能制造如何助力企业在全价值链成功</li> <li>4. 企业如何推进智能制造</li> <li>5. 先进企业案例赏析</li> </ol>
课程大纲	<ol style="list-style-type: none"> <li>一、 智能制造概述 <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 德国制造新模式：工业 4.0</li> <li>2) 德国工业 4.0 的前世今生</li> <li>3) 智能工厂是工业 4.0 的核心单元</li> <li>4) 智能是实现精益的高级手段</li> <li>5) 智能工厂超越制造</li> <li>6) 智能工厂的三根支柱</li> </ol> </li> <li>二、 企业的管理现场诉求 <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 面向客户需求的快速响应</li> <li>2) 快速研发</li> <li>3) 高效制造</li> <li>4) 卓越供应链</li> <li>5) 敏捷物流</li> <li>6) 技术创新</li> </ol> </li> <li>三、 企业智能制造技术 <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 企业的智能制造架构</li> <li>2) 硬件 <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 机器人 CELL 与机器应用</li> <li>2. 自动化废料集排系统</li> <li>3. AGV</li> <li>4. 智能仓储</li> </ol> <p>视频案例：机器人 CELL 线                   机器人码垛系统</p> </li> <li>3) 物联网</li> </ol> </li> </ol>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. 设备机器物联网技术</li> <li>2. 测量工具数据直接导入技术</li> <li>3. 机器智能化</li> </ul> <p>视频案例：测量工具的蓝牙化与 SPC 统计软件的自动生成</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>4) 软件 <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Mes、APS 等</li> <li>2. 替代人员工作的个性化软件</li> <li>3. 辅助行政工作类软件</li> </ul> </li> </ul> <p>视频案例：参数化制图如何提升研发人员 400%的效率</p> <p>四、智能制造推进</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1) 投资回报是智能制造的起点</li> <li>2) 从解放人性的角度进行软件和硬件的部署</li> <li>3) 研发和精益变革是智能自动化的前提</li> <li>4) 建立数据仓打通系统隔绝，建立 BI</li> <li>5) 智能工厂建设步骤 <ul style="list-style-type: none"> <li>1. 产能规划</li> <li>2. 研发与工艺变革</li> <li>3. 仿真验证</li> <li>4. 基于信息自动化的系统设计</li> <li>5. 物联网与自动化的互联互通</li> <li>6. 发展 AI 技术</li> <li>7. BI 与大数据设计与应用</li> </ul> </li> </ul>
<b>授课方法</b>	讲解 + 视频案例+互动研讨 + 问题答疑 + NLP 启发 + 深度观察 + 情景对话
<b>授课时间</b>	<b>2 天 12 小时</b>