

课程名称	
课程名称	价值驱动的数字化智能整车厂规划和建设
课程背景	<p>德国推出了工业 4.0，美国推出了数字制造，日本发布了新制造……中国制定了 2025 制造智能新方略。各种新技术如雨后春笋般的喷涌而出，一时间精彩斑斓炫人耳目。</p> <p>但是我们必须回归经营的本质，认真的回答一个切实的问题，智能制造是如何加强企业的运营模式，他们我们带来的竞争优势是什么，我们将如何评估智能制造的成败！</p> <p>站在智能时代的大旗下结合上面的问题，从运营结果的角度来看企业如何推进智能制造，新技术和新工艺的应用如何提升企业的运营能力，从营销到售后服务的全价值链进行整个整车工厂智能制造的思考。</p>
授课对象	公司董事长、总经理、智能制造和精益相关负责人
课程收益	<ol style="list-style-type: none"> 1. 智能制造的时代特性 2. 整车工厂的特性 3. 数字化智能制造在对汽车公司的价值 4. 整车工厂的智能制造架构 5. 整车工厂的智能制造推进
课程大纲	<p>一、 智能制造概论</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 工业 4.0 时代滚滚而来 2. 亟待扩充的数字化智能制造内涵与外延 3. 数字化智能助力中国企业成为世界级标杆的机遇 4. 中国企业成为世界级管理标杆的 4 个里程碑 5. 数字化智能时代的工作定义 6. 数字化智能结构屋 7. 整车厂的特性与行业特殊要求 8. 数字化智能工厂为整车带来的巨大金钱价值 <p>二、 智能制造对于企业价值链的作用</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 整车厂的成功要素分析 2. 互联网+的品牌与产品营销 3. 大数据的产品创新

4. 整车厂产品创新基础
5. 数字化产品与工艺研发效率提升
6. 控制塔提升供应链运作效率
7. 数字化工艺与智能防呆提升产品一次率合格率
8. 利用物联网和 MES 技术效率化现场制造
9. 数字化企业行为成为企业革新利器
10. 大数据挖掘对于企业利润的改进
11. 智能白领协同平台对白领效率的解放

案例：

智能数字化开发如何提升研发效率 90%以上

丰田大数据产品创新，打造汽车爆品

汽车零部件大数据研究降低汽车成本 10%以上

数字化招聘，为某企业年创造利润 600 多万

三、 整车厂的智能制造架构与技术

1. 整车厂智能制造参与利益方
2. 从创造利润的 4 个维度进行数字化智能架构规划
3. 整车厂的智能制造的整体架构
4. 主数据与业务数据管理
5. 自动化规划与导入
6. 企业常用软件介绍
7. 物联网技术与应用
8. 功能性软件与插件在解放人类工作中的应用
9. 区块链在企业管理中应用
10. 价值驱动的业务职 workflow
11. 数据资产管理与开发 (BI&大数据技术)
12. ESB (企业服务总线)

四、 智能整车厂的规划和建设

1. 国内整车厂自动化与信息化现状分析
2. 智能工厂推进 7 步法
3. 整车厂成功要素提取

4. 精益消除制造和运营浪费
5. 数字化制造和运营
6. 规划自动化和信息化系统
7. IOT 链接自动化和信息化数据
8. 数字化挖掘提取利润
9. APP 化运营
10. 数字化智能工厂的基本定型