

课程名称	精益制造
授课对象	董事长、总经理、企业总监、企划部长、部门经理、主管、管理人员等
课程背景	<p>当大家都在关注丰田现场如何的聊的时候，却面临诸多不知的现实，丰田公司通过企业研发供应链的整合，为其供应链企业节省 2000 亿的研发支出……，面对数据性决策，某跨国企业一个人力行为的改变为企业节省数百万支出……</p> <p>面对未来，结合当前，借鉴过去，面临国际化的中国企业尤其是数字化智能时代的到来，对标行业标杆，实现超越，利用精益和智能化工具打造企业精益模式，是本课程讨论的问题。</p>
课程目的	<ol style="list-style-type: none"> 1. 结合时代的精益背景 2. 精益、智能化与公司全价值链的结合 3. 精益智能企业实现的实践 4. 成功案例赏析
课程大纲	<ol style="list-style-type: none"> 一、 新时期的精益制造背景概述 <ol style="list-style-type: none"> 1. 丰田不是汽车——解码丰田企业高利润的根源：成本转化 2. 精益的两大核心：做正确的事与正确的做事 3. 企业的正确核心：基于客户价值的行业成功要素管理 4. 组成精益运营的三个基点：正确决策、快速执行、精简运营 5. 精益企业成型 3 步走 6. 智能化的 IT 建设带来精益技术的新革命 7. 精益新视角：数字化企业投入与收益 <p>案例：某汽车零部件企业基于利润的行业成功要素解码 某企业数字化招聘每年节省招募费用 600 万以上</p> 二、 精益智能化工具在企业全价值链的应用 <ol style="list-style-type: none"> 1. 精益研发 <ol style="list-style-type: none"> 1) 研发决定成败的 80% 2) 研发标准化是研发之本 3) 模块化开发 4) 研发交付链管理提升策略 5) 数字化研发带来研发新革命 6) 价值工程 VAVE <p>案例：某企业的零件从 16 个降到 9 个的案例 参数化零部件研发提升同族产品研发效率 400% 老板电器某产品油网从 13 道工序缩减到 8 道 参数化制图压缩图纸设计时间从 7 天到 5 分钟</p> 2. 精益供应链 <ol style="list-style-type: none"> 1) 供应链决定利润的 80% 2) 协同研发供应链建立 3) 协同研发交付链建立 4) 数值可视化交付链管理

	<p>5) 供应链变革链成本占比与收益 案例：某企业协同研发链提升研发效率和一次成功率 某跨国企业的协同供应链降低 60%的库存</p> <p>3. 精益生产</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) OTD 端到端流程缩短交付周期 2) 蓝领工作平台建设，实现工作的效率倍增 3) 数字化质量关键点与质量问题点，实现 0 缺陷生产 4) 智能低成本产线设计与应用 <p>案例：某企业平台化蓝领工作站：实现效率提升 120%，产品 0 缺陷 TECE 低成本智能产线提升人员效率 200% 华为 MESH MATE8.7 单片模组制造成本从 3.62 元降低到 2.14 元</p> <p>4. 精益办公</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 部门墙——企业运营的障碍 2) 绩效驱动的流程建立与 TPI 改进 3) 白领工作平台的建立 <p>案例：某企业白领平台化实现 IQC 效率提升 40%</p> <p>5. 智能化应用</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 离散制造企业的智能化工厂架构 2) 交付链智能化 3) 白领族作业数字化 4) 数据挖掘与平台赋能 <p>案例：制造软件的应用 MES/APS/IOT 平台等 某企业白领平台化实现 IQC 效率提升 40% 吉量工作系统驱动企业 5 个月解决 5876 个问题 云表无代码开发平台赋予业务人员软件开发能力 博世大数据招聘赋能，精准招募高能力性价比员工</p> <p>三、 精益智能企业实践</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 基于客户价值的行业成功本质解码 2. 基于成功本质的战略制定 3. 利用方针管理分发成功本质 4. 以绩效驱动员工的进行精益实践 5. 技术驱动管理：建立企业工作平台 6. 数字化企业投入，建立数字驱动的持续改进 <p>案例：海信智能时代的精益转型案例分享</p>
授课方法	讲解 + 视频案例+互动研讨 + 问题答疑 + NLP 启发 + 深度观察 + 情景对话
授课时间	2 天 12 小时