

全面成本管控	
课程名称	全面成本管控
授课对象	公司高层、经理、主管、储备干部
课程背景	<p>如何管理成本，把从结果管理转向对企业运营行为的管理是成本控制的根本。本课程将从企业运营的各个角度对不同的运作行为的成本结构，要素构成作为初始的分析点，然后从客户价值、公司成长、股东利益和社会四个角度进行分析，剔除中间与这些最终关联指标没有逻辑关系工作，同时找出在执行这工作中比较繁琐，冗长成本比较高的工作，进行简化。</p> <p>尤其是到了今天信息化和自动化技术高度发展的时代，如何借助大数据、商业智能（BI）、信息自动化、机械自动化来降低企业的成本是本课程关注的重点。</p>
课程目的	<ol style="list-style-type: none"> 1、认识企业的成本构成 2、了解世界先进企业的成本控制方法和成本理念 3、学习利用过程分析来进行成本控制 4、探讨适合自己企业的成本控制模式 5、结合智能时代的新技术如何高效控制成本 6、成功案例赏析与借鉴
课程大纲	<ol style="list-style-type: none"> 一、 全面成本控制概述 <ol style="list-style-type: none"> 1) 全面倒逼，中国企业运营维艰 2) 企业行为是企业成本构成的根本 3) 向管理行为要效益——消减非价值行为 4) 透析财务管理的糊涂账——固定成本 5) 成本的4大构成系统 6) 新技术把成本管控带向新时代 二、 研发成本分析与管控 <ol style="list-style-type: none"> 1) 研发决定成本的80% 2) 构成研发成本的3大要素 3) 研发结果对于企业成本影响的7大方面 4) 控制研发结果的工具与运营：SE、Cos-table、成本地图…… <p>案例：某公司通过产品再设计，减少30%的零部件，自动化投资减少40%</p> <p>研发成本地图在研发成本管控中的应用</p> 三、 供应链成本分析与管控 <ol style="list-style-type: none"> 1) 供应链决定利润的80% 2) 供应链成本的构成与分配 3) 供应链的优化排序在竞争性供应链中的应用 4) 供应链组织的协同管理 <p>案例：某跨国公司的供应链VSM，提升交期42天，降低系统库存26%</p> <p>国内某企业的供应链联合产业园策略，减少80%的物流成本</p> 四、 现场成本分析与管控 <ol style="list-style-type: none"> 1) 现场系统成本的构成 2) 布局不良造成的搬运浪费 3) 产线与工位设计导致的作业损失 4) 设备资产折旧概念导致的资产损失

	<p>5) 现场作业编程不合理造成的人力浪费 案例：低成本自动化产线设计 无人化老设备改造 程序代码代替研究生进行数据监测</p> <p>五、 职能组织成本分析与管控</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 决策失误是企业最大的浪费 2) 固化的组织结构如何现场问题的布局 3) 部门组织与岗位的价值创造的体系建立 4) 打造 KPI 驱动的流程降低企业成本，提升企业执行力 <p>案例：某企业的营销再造，人员规模下降 26%降低 15%的费用，市场规模提升 17%， 某公司的研发部 70%的工作不在价值创造分析与改进</p> <p>六、 新兴数据分析与技术对于成本管控的促进</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) BI、大数据与智能制造技术重塑企业管理架构 2) 物联网技术在信息采取、采取、分类上对于企业成本的控制意义 3) 信息化技术如何替代程序性的白领工作，解放白领 40%-60%的工作 4) 业务性软件的开发对于专业性人员工作的解放 5) 数据化的企业行为对于企业成本的控制的革命 <p>案例：参数化画图解放研发人员 80%的画图时间，提升业务反应速度几十倍 数据财务化某公司的招聘过程，节省招募成本 600 万 业务化软件把常规性工作从 2-3 天下降到 3 分钟</p> <p>七、 全面成本控制实施</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 方针管理是成本管控的利器 2) 比对分析，寻找公司差距 3) 价值工作分析剔除无价值劳动，简化工作和组织结构 4) 技术简化运营难题，打造卓越企业 <p>案例：某企业成本管控的方针管理</p>
授课方法	理论与现场辅导操作、角色扮演，结合案例分组讨论，教练体验式的教学方式
授课时间	2 天（12 小时）