

| | |
|------|--|
| 课程名称 | 设备自主维护) (AM) |
| 课程背景 | 介绍现代企业维修先进理念, 与预防监测方法。目的是使学员掌握设备维护的管理基本运作知识和解决(设备)问题的思路和方法, 理解和初步运用设备维护管理的基本体系知识, 学会寻找设备的问题根源, 制定点检的 SOP, 教导班组进行执行并改进提升企业管理水平, 挑战企业生产效率极限。 |
| 授课对象 | 生产部经理 (主管)、设备管理部经理 (主管、工程师)、班组长、现场管理人员 |
| 课程收益 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 如何对设备进行初期清扫 2. 打造设备可视化管理系统 3. 深刻认识设备的潜在缺陷 4. 自主保养标准化文件的建立 5. 建立可执行的自主保养体制 6. 自主保养体制不断完善 7. 理解点检设备的价值, 养成定期保养设备的习惯 |
| 课程大纲 | <p>一、 AM 综述</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 工厂管理的三个层次 2. 对问题层次的理解: 海因里希法则 3. 潜在缺陷 4. 5WHY 寻找设备的潜在缺陷 5. 设备潜在缺陷反应的原则: 一目了然、明确具体、量化、自动化 6. 潜在缺陷的案例 |

7. 自主保养的 7 大步骤

8. 自主保养的文件建立：找出潜在缺陷、明显化、可衡量、目视化、自主化

二、 设备自主保养的四大标准化文件

1. 什么是《设备系统原理说明图》？

2. 设备系统说明图的主要内容

3. 制作《设备系统说明图》的具体步骤

4. 什么是《保养基准书》？

5. 保养基准书的内容：保养什么、保养位置、保养工具、保养责任、保养标准、保养时间、保养频率、保养方法

6. 保养方法：清扫、点检、加油、更换油、更换部件

7. 制作《保养基准书》的具体步骤

8. 什么是《保养设备作业指导书》？

9. 保养设备作业指书的主要内容：步骤、要点、理由、图片

10. 制作《保养设备作业指导书》的具体步骤

11. 什么是《设备点检表》？

12. 《设备点检表》的特点：定人、定点、定量、定周期、定标准、定计划、定记录、定方法

13. 设备点检的流程

三、教育与训练

1. 自主维护培训的“三好”目标：管好设备、用好设备、修好设备
2. 自主维护培训的“四会”目标：会使用、会维护、会检查、会修理
3. 自主维护培训的“五项纪律”目标：遵守操作规程、保持设备整洁、发现异常处理、遵守交接规则、管理工具和备件
4. 培训的实践与考核
5. 养成习惯的激励与考核