

课程名称	生产效率提升与低成本改善 (0.5 天) ——张忠新
课程背景	<p>为了有效的提升企业的制造效率，尤其是结合低成本投入的改进，来获得企业精益改进的成功。本课程以世界级制造的现场效率改进支柱为牵引，介绍现场效率提升的 8 大精益工具，同时辅助对应的低成本改进视频和图像案例，提升课程的学习效果。</p>
授课对象	<p>制造业企业总经理、 副总经理、 生产总监、 供应链总监、 精益/生产经理、 物流经理、 车间主任、 一线主管等</p>
课程价值	<ol style="list-style-type: none"> 1. 现场效率改进支柱的构成 2. 效率提升 8 大精益工具的应用 3. 图像和视频低成本改进案例分享
课程大纲	<ol style="list-style-type: none"> 1. 现场效率改进支柱构成 2. 单元一个流缩短制造交期，降低中间库存 3. 拉高线平衡提升人均制造产出 4. 动作改进提升单元作业绩效 5. 工装设计替代人员动作，提升作业绩效 6. 低成本机械和传感器使用提升人机功效，提升作业效率 7. SMED 缩短换线模式时间，提升生产力 8. 联合作业提升人员和设备利用率 9. Andon+快速响应机制降低企业组织浪费 <p>案例：</p> <p>无动力重力自动运输工装设计，减少企业内部工序运输成本</p> <p>冲压机低成本改进，提升效率 30%</p> <p>低成本刷胶装置，替代人工作业</p> <p>低成本打印机智能生产线提升效率 100%</p> <p>TECE 低成本产线提升效率 220%</p>