

课程名称	
课程名称	<b>数字时代制造现场成本管控实战</b>
课程背景	<p>在竞争激烈、经济下行、市场低迷的今天，原材料、人员、基本设施等成本呈现上升趋势，而产品的最终售价总体又呈现下降趋势，利润空间变得越来越少。如何能持续以低成本、高品质保持竞争优势获得永续经营，已成为许多企业经营者需要深入思考的问题。本课程将从企业运作过程中最常见的损失着手，对企业的管理、开、库存、品质、生产运作进行剖析和改善，同时结合成本的策划与控制来完善生产成本控制体系，帮助学员学会先进的损失分析方法与工具，使之不仅会“算”，还要会“干”，从而采取正确的决策，在降低成本</p>
授课对象	制造业企业总经理、副总经理、生产总监、精益/生产经理、物流经理、车间主任、一线主管等
课程价值	<ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 成本是企业核心竞争力的底牌；</li> <li>◇ 了解企业系统从成本的构成</li> <li>◇ 掌握成本控制的主要方法；</li> <li>◇ 了解数字化带来的降本新工具</li> <li>◇ 掌握企业运作系统的具体改善方法。</li> </ul>
课程大纲	<p>一、新时期企业现场成本管控发展概论</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 企业的沙场基石——成本掌控力</li> <li>2. 企业 4 大固定成本的构成</li> <li>3. 传统+数字化工具并用开启现场成本控制新时代</li> <li>4. 无动力智慧治具的在制造现场的应用</li> <li>5. 低成本智能人机协同产线开启制造新模式</li> <li>6. 数字化系统替代逻辑和公式化的打造白领工作新模式</li> </ol> <p>二、现场成本管控工具</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 工艺创新 <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 单个流方向的工艺突破</li> <li>2) 连续物流的工艺创新</li> </ol> <p>案例：某企业连续型工艺创新提升制造效率 1 倍</p> </li> <li>2. 生产管理 <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 布局调整 <p>案例：某公司改进布局，节约搬运物流费用 1000 万以上</p> </li> <li>2) 生产流程改进 <p>案例：华为 mate mesh 8.7 模组工艺改进，降低单片作业成本 3.48 元</p> </li> <li>3) 产线改善：改进平衡 <p>案例：华为 GT2 产线设计，提升人均作业效率 100%，7 个月回收成本</p> </li> <li>4) 工站设计 <p>案例：TECE 低成本智能工站设计人员效率提升 260%</p> </li> <li>5) 搬运优化 <p>案例：某公司中型件无动力运输设计，节约叉车 12 台</p> </li> <li>6) 工治具改进 <p>案例：刀具优化年节约 68 万</p> </li> <li>7) 人员解放</li> </ol> </li> </ol>

案例：数字化 IQC 检验，解放进料检验 50%工作

华为 GT2 合并检测，减少在线 IPQC 80%，开启质量管控新模式

3. 运营组织

- 1) RPA 解放部分工作
- 2) 借助系统的
- 3) 基于数据与软件系统的精确指挥
- 4) 自主问题驱动指挥系统
- 5) 数据挖掘

案例：自主型报表系统，解放企业报表工作

自主问题指挥系统 7 个月助力某企业解决 7000 多个问题，收益超 600 万元

4. 俭约行动

案例：精确投料，缩小贵金属含量波动，年节约贵重材料 300 万以上

三、现场成本管控实战

1. 带领大家成长的降低成本的领导力
2. 系统评估与标杆学习
3. 目标管理统筹安排，技术资源保证跟进落地
4. 实用简单的“增值”技术
5. 小团队活动的再造
6. 过程思考对于成本分析和控制