

生产骨干特训营

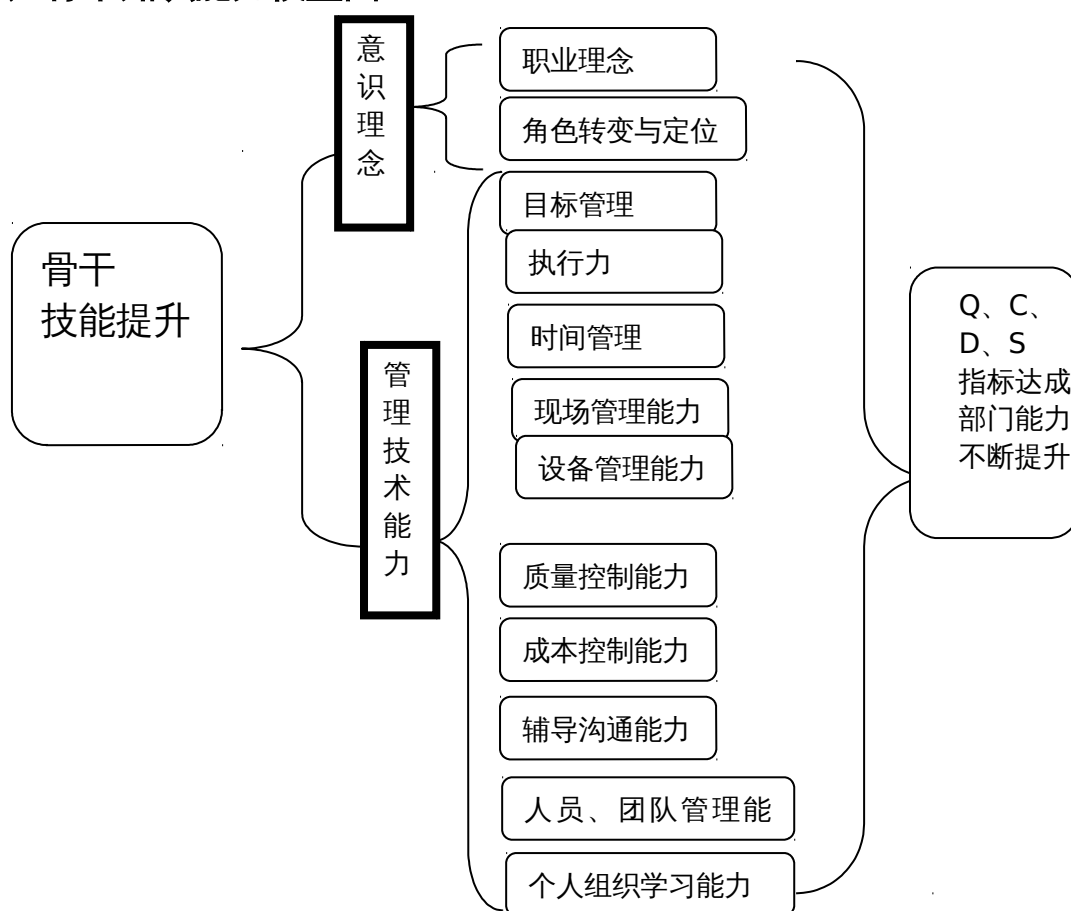
一、课程背景

现场是企业生产各要素的集合，是现场降本增效实现扭亏增盈的聚焦点，也是科学发展过程中不可或缺的重要环节。试想，在一个基础管理薄弱、现场管理紊乱的企业里，是很难高效低耗实施生产经营的，也是很难应对市场挑战和经济危机的。从下面的图我们可以看到，卓越的领导能力是企业竞争的核心。

德才兼备是我们评核优秀人才的两大指标，德是品质的问题，就是这个人对企业来讲是不是有够敬业，够不够忠诚是不是站在企业的立场上去想问题，同时把这种素质带给他的下属。

从能力来说，我们的管理人员是不是站在给客户提供价值的角度上去考虑问题，能够根据企业的战略和年度指标结合本部门与自己的情况去规划，利用自己的知识和能力，去打造一支尖兵团队，不断改善和提升现场的能力，不断超越自我。

二、生产骨干知识能力模型图



三、课程大纲

- 现场主管角色认知与定位
 - 1) 改变自己，具有老板一样的心态
 - 2) 提升员工意识和心态
 - 3) 一个主管该有的作为
 - 4) 培养企业需要的员工
 - 5) 成为强势的领导者
- 目标管理

-
- 1) 目标管理概要
 - 2) 目标管理程序
 - 3) 目标的分解与设定
 - 4) 目标管理的实施
 - 执行力
 - 1) 企业缺乏执行力的思考-----执行危机
 - 2) 执行与战略-----洞穿执行
 - 3) 执行力的三个核心流程-----领略执行
 - 4) 建立企业执行力体系-----全瞻执行
 - 5) 全方位打造企业执行力-----构筑执行
 - 6) 提高企业执行力的技巧-----营造执行
 - 精益生产（标杆学习，现场主管必备的技能，企业核心竞争力的组成部分）
 - 1) 精益理念
 - 2) 价值流分析
 - 3) 厂房规划
 - 4) 单元生产线
 - 5) 5S
 - 6) 全面设备管理
 - 7) 全面质量管理
 - 8) 一个流
 - 时间管理
 - 1) 时间管理概念
 - 2) 管理工具
 - 3) 实务技巧
 - 督导艺术与团队建设
 - 1) 领导力塑造
 - 2) 团队建设
 - 3) 员工督导与激励
 - 4) 人员管理
 - 成本控制
 - 1) 企业成功与成本概论
 - 2) 成本消减的新思维
 - 3) 成本消减几个模块
 - 4) 几个可以学习的成本控制标杆企业的方法参考
 - 5) 成本控制的方法多样化
 - 6) 成本目标管理与系统成本控制策划
 - 7) 成本控制工程的展开方法
 - 沟通管理
 - 1) 信任是沟通的基础
 - 2) 认识管理沟通
 - 3) 如何与下级沟通
 - 4) 如何与上级沟通
 - 5) 如何与同级沟通
 - 6) 职场沟通的禁忌
 - 项目管理
 - 1) 项目管理的定义与边界
 - 2) 项目团队选择
 - 3) 项目规划
 - 4) 项目方案制定与检讨

-
- 5) 项目过程控制与纠偏
 - 6) 项目团队管理
 - 工作简报 PPT 制作与汇报
 - 1) 工作汇报流程
 - 2) 简报中心思想明确
 - 3) 梳理结构建立论证
 - 4) 编制 PPT
 - 5) PPT 编制技巧
 - 6) 工作汇报技巧

四、授课方式

讲解 + 案例 + 视频案例 + 互动研讨 + 问题答疑 + NLP 技术启发 + 深度观察 + 情景对话

五、适合对象

生产副总/厂长、生产经理、车间主任等各级生产主管

六、培训时间

4天 24 小时