
MMOG/LE 全球物料管理运行指南/物流评估

MMOG/LE 培训：

MMOG/LE (Materials Management Operations Guideline/Logistics Evaluation 称 MMOG/LE)，是一套广泛在物流管理/物流评估中所使用的营运实践和程序，是一项对供应商物流进行规范管理的认证体系。虽然是由汽车工业成员所开发，但同样适用于汽车行业以外的行业。

全球 MMOG/LE 物流管理/物流评审体系的目标，是为所有业务成员（内部的和外部的），制定一份能够使用的共同物料计划和物流评估；能够开发并优化物料计划和物流持续改进计划，然后让花费在这些活动上的时间带来更大的价值；为汽车供应链中的产品和服务供应商，建立一个物料计划和物流系统的架构；同时，期望作为将其推动企业持续改进计划标杆活动的基础，看作物料计划和物流过程的“最佳实践准则”。

培训目标：

- 正确理解 MMOG/LE 物流评估的理念、重要性；
- 正确理解 MMOG/LE 物流评估的作用、运行方式等；
- 掌握 MMOG/LE 物流评估实际操作流程及技巧，提升在实际工作中的操作能力。

培训特色：

培训将介绍开展物流管理体系，自我评估的评价准则、评价技能和技巧、以及如何来实施改进计划。

课堂上采用小组讨论、练习为主。

课程收益：

- 了解熟悉 MMOG/LE 第四版最新详细内容要求；
- 学习自我开展内部 MMOG/LE 评估与改进机制；
- 了解福特 Q1 认证对于 MMOG/LE 的审核要求；
- 学习应对 MMOG/LE 验厂审核的成功经验。

参加人员：

工厂总经理/副总；物流、采购、质量、生产等部门经理、主管和核心工程师等相关学员。

学员背景要求：

了解 IATF 16949:2016 或其它汽车工业质量管理体系要求，并且预习 MMOG/LE 教程。

课程内容：

介绍 MMOG/LE

- MMOG/LE 介绍（定义、目的、作用、意义、实施建议）

-
- 评估范围
 - 常见问题
 - 变更
 - 术语和定义
 - 评分标准

MMOG/LE条款与要求

第一章：战略与改进

- 1.1 愿景和战略
- 1.2 环境、社会和治理 (ESG)
- 1.3 目标和指标
- 1.4 测量、分析和行动计划
- 1.5 持续改进
- 1.6 供应链开发与合作
- 1.7 风险评估和开发

练习

小结

第二章：工作组织

- 2.1 组织流程
- 2.2 操作程序和作业指导书
- 2.3 资源规划
- 2.4 工作环境和人力资源
- 2.5 危机管理

练习

第三章：产能与生产计划

- 3.1 产品实现
- 3.2 容量规划
- 3.3 生产计划
- 3.4 淘汰部分
- 3.5 系统集成

练习

第四章：客户接口

4.1协作

4.2包装和标签

4.3运输

4.4运输

4.5客户满意度和反馈

练习

小结

第五章：生产和产品控制

5.1材料标识

5.2库存

5.3工程变更控制

5.4可追溯性

练习

小结

第六章：供应商接口

6.1供应商选择

6.2供应商合规

6.3供应链管理协议

6.4协作

6.5包装和标签

6.6运输

6.7材料接收

6.8供应商评估

6.9供应链弹性

练习

小结

MMOG/LE评估表使用说明

研讨MMOG/LE实施推广

研讨MMOG/LE如何镶嵌在IATF 16949体系中实施

MMOG/LE与VDA 6.3过程审核的关系