

台湾刘成熙老师-总裁班品牌课程系列 集中外管理韬略-铸中国商界精英

《高情商的向上管理技巧》课程建议书

前言：

高情商的向上管理技巧，本课程融合情商修炼，分析上司的优势，非职权影响，沟通技巧，金字塔式的结构化汇报技巧，冲突管理，人际关系处理，目标衔接与计划制定执行，科学决策效率等内容更好掌握向上管理，提升工作绩效。

德鲁克所谓向上管理，就是用好你上司的优势，向上管理的英文是 managing your boss，翻译过来就是管理你的老板。身处组织当中的管理者，不仅要带好团队，同样也需要处理好和上司的关系，上司是我们达成绩效目标的重要资源之一，没有上司的支撑以及资源，在组织中很多问题都难以解决。让上司的优势富有成效是下属自己取得有效性的关键所在。它能让下属的贡献得到上司的采纳和使用，从而使下属可以取得成就和实现梦想。

本为规划贵司管理干部学会向上管理建设技能所制作，主要之目的在于建立一支钢铁般的干部劲旅的业务队伍，对公司的发展带来一定的帮助。

课程目标：

- 认清作为下属的角色认知，学会情商修炼，提升自我的情商，掌握情商提升的方法
- 充分发挥上司优势与处理好上司关系，提升强化上司关系的工作习惯
- 灵活掌握不同类型的上司沟通技巧，提升结构化汇报技术
- 掌握实现非职权影响力技术-透过多种影响技术，影响上司
- 核心工作-协助上司完成组织的任务-从理念渗透到行动
- 协助上司对问题做出科学决策

学员对象：

- 中高层管理干部等

授课时数：2天12小时（每天上下午各3小时 AM9：00-12：00;13：30-16：30）

主讲老师：刘成熙

授课方式：

- 透过讲师深入浅出、幽默风趣、见解独到的讲演，使学习轻松愉快。
- 讲师行业经验丰富，可针对实际状况进行解析。
- 授课讲师丰富的实务经验与操作手法使学员能即学即用。
- 针对个案进行分析与研究，理论与实务能充分结合

课程大纲与训练方法：

第一单元：认清作为下属的角色与职责

一、管理的基础与原则。

- 管理者的基本思维

- 管理的基础

- 组织管理的原则

二、管理者的角色与职责

- 管理者的定位及任务

- 管理的四大构面及工作

- 重新定义管理者与企业的关系

- 重新定义管理者与部属的关系

三、管理者做为下级的角色认知

- 职务的起源

- 做下属的四项职业准则

- 下属常见角色错位

四、承接上司指令的完整性

- 管理者应有的认知

- 工作命令接受的方法

- 以 P.D.C.A 循环完成工作

- 接受主管指令的重点

- 确保工作指令的正确

- 指令传达的技巧

- 指令回馈的技巧

五、情商新模型与修炼

- 自我意识-准确的评估自我，了解个人优缺点

- 自我管理-主动积极，抓住机遇

- 社会意识-同理性，感受他人的情感，了解他们的观点，主动了解他人的关注点

- 关系管理-运用各种策略增强说服力

六、提高情商的“五步法”

- 搞清楚自己想当什么样的人。

- 听取反馈，了解自己现在是什么样的人。

- 设计一个明确的填补差距的计划。

- 反复不断地练习，直到成为自觉行为。

- 从他人那里寻求反馈和评估。

第二单元：充分发挥上司优势与处理好上司关系

一、如何管理你的上司

- 上司是决定你工作效率的人。

- 为每个人做出你应该做的贡献；

- 帮助上司有所作为；

- 让上司充分发挥他的长处；让缺点变得无关紧要；

二、组织内的人际关系

- 认知企业内的人际关系的定位

- 取得合作的良性的人际关系
- 受欢迎的说话方式
- 双赢的表达技巧
- 与上司相处融洽的方法

三、与上司相处的原则

- 节省领导时间——最大效率原则
- 选择合适的时间和地点——最佳时机原则
- 开诚布公——最佳方式的原则
- 持沟通——及时性原则
- 换位思考——将心比心原则
- 谦虚而不怯场——尊敬的原则

四、如何成为上司的得力助手

- 角色陈列 (roles display)
- 和着曲调走
- 面对主管如何做好报告
- 与主管及同事相处之道

五、强化上司关系的工作习惯

- 双赢思维→人际领导的习惯
- 知彼解己→人际交流的习惯
- 统合综效→创造性合作的习惯

第三单元：灵活掌握不同类型的上司沟通与汇报技术

一、如何有效使用人际风格了解上司

- 揭开自我风格的面纱
- 各种行为风格的行为偏好分析
- 自我开拓
- 风格的有效发挥
- 行为调整原则
- 风格调整的发展策

二、风格在沟通上的运用

- 不同风格的人在沟通上的偏好
- 如何与不同风格的人沟通
- 如何说服不同风格的上司的人

三、与上司有效沟通的模式

- 理性沟通的习惯建立
- 非理性沟通的省思
- 客观周延且正向思维的沟通习惯

四、下对上的沟通-报告与建议的逻辑

- 清晰的表达

- 如实的汇报
- 条理与焦点
- 专业的建议
- 后续的方案

五、逻辑清晰的金字塔结构报告技巧

- 先重要后次要，先全局后细节
- 先结果后过程，先结论后原因

六、金字塔原理四个核心原则

- 结论先行
- 以上统下
- 归类分组
- 逻辑递进

七、构建金字塔结构

- 由上而下组织思想
- 自下而上思考
- 案例分析—混乱的备忘录
- 案例分析—思路分析
- 步骤一：列出要点
- 步骤二：找出逻辑关系
- 步骤三：得出结论

第四单元：实现非职权影响力-影响上司

一、实施非权力影响力五步法

- 探索观点
- 营造气氛
- 同理心诊断
- 达成一致
- 处理冲突

二、非职权影响力的四个核心

- 理清自己的目标优序
- 分析各利益相关人的角色
- 挖掘对方的利益与需求
- 盘点筹码与应用

三、询问技巧

- 开放式问题
- 一次专注一个问题

四、区分技术

- 区分真实和情感

五、理解技术

- 倾听与回应技巧

六、处理冲突技术

- 竞争
- 回避
- 迁就
- 合作
- 折衷

七、冲突解决的技巧

- 改变结构因素
- 沟通
- 谈判
- 成员轮换
- 目标与知识共享

八、达成一致技术-双赢思维

- 筹划交易策略
- 发挥时间资源的价值
- 其他战略性思考
- 探寻想要的需求
- 分清实际需求和个人需求
- 陈述两种方案的利益

第五单元：核心工作-协助上司完成组织的任务-从理念渗透到行动

一、衔接战略

- 战略执行的四大障碍
- 确定财务目标、增长路径、客户价值
- 对策矩阵
- 直线部门管理者—内部运营主题确立
- 支持部门管理者—核心资源准备

二、策略思考

- KSF、KRA 在管理中的运用
- 发展策略性管理目标
- 建构 KPI 的因果关系
- 发展发展行动方案
- 个案分享

三、制定目标

- 目标管理的含意与价值
- 目标设定五大步骤与程序
- 目标设定的要素及重点

- 目标设定具体化、定量化方法
- 设定合理目标的基础
- OGSM-T 关联矩阵的运用

四、管理计划

- 计划的重要性
- 订定计划的原则
- 计划制定的步骤
 - 工作分解
 - 时程规划
 - 任务分配
 - 管制点设置
 - PDPC 法-风险评估与对策
- 计划管理的程序
 - Step1 确认目的
 - Step2 把握真实的现况
 - Step3 设定工作目标
 - Step4 制订工作计划执行方案
 - Step5 落实执行
 - Step6 检讨与结案
- 控制结果
 - 何谓控制-比较、检讨事前的计划和实施过程及结果，寻求必要的对策。
 - 控制的原则-建立标准-掌握执行
 - 广义控制 V.S 狭义控制
 - 前馈控制 V.S 同期控制 V.S 反馈控制
 - 控制的范围：人员、财务、信息、作业、绩效

第六单元：协助上司对问题做出科学决策

一、理性决策分析方法

- 建立一套完整的操作目标，并赋予权重
- 准备一套完整的备选方案
- 建立价值与资源的清单，并赋予权重
- 对每一方案的成本/效益进行完整预测
- 对每一方案进行净期望值计算

二、组织决策配套体系工具-RACI 模型

- 谁执行-R
- 谁负责-A
- 咨询了谁-C
- 告知了谁-I

三、决策潜伏问题的分析

- 预估行动将遇的障碍

- 建立问题分析与决策的良性循环
- 如何断定决策实施成效
- 建立执行成效偏失防范机制

四、决策落地工具-SPADE -决策框架

- 设置-Setting
- 人员 People
- 备用方案- Alternatives
- 决定-Decide
- 解释- Explain-落地

五、决策执行技巧

- 如何预防执行过程中可能出现的问题
- 强化管理、提升执行力
- 及时掌控、检讨修正计划
- 及时反馈、充分沟通。

刘成熙老师管理类课程授课现场





精彩见证-刘成熙老师管理类课程授课企业（事实胜于雄辩）本课程累计上超过 540 天。

序号	公司名称		上课次数
1	富士康科技集团		2004-2009 年（深圳/烟台/武汉/中山/上海/昆山累计五十梯次）
2	谱诚科技（深圳）有限公司 7 天版		7 天
3	深圳联合船舶代理有限公司		1 天
4	德爱电子（深圳）有限公司		2 天
5	深超光电（深圳）有限公司		2 天
6	深圳质量检测研究院（3 天版）		3 天，2 个梯次
7	裕同集团	MTP-中高层管理干部管理能力提升	2009.05.09-10
8	裕同集团	MTP-中高层管理干部管理能力提升	2009.10.02-03
9	株洲南车时代股份有限公司	MTP-中高层管理干部管理能力提升	2009.05.17-18
10	北京中钞	中高层管理干部管理能力提升	2009.07.04
11	长春万源金德	MTP-中高层管理干部管理技能提升	2009.07.20-21
12	深圳 LN 科技	MTP-中高层管理干部管理能力培训	2009.07.24-25
13	群光实业（武汉）有限公司	中层管理干部管理能力提升	2009.09.02-03
14	冠卓顾问公司	MTP-中层管理干部管理能力提升	2009.09.18-19
15	中粮集团黄海粮油工业公司	MTP-中高层管理干部管理训练	2009.10.23-24
16	阿克苏诺贝尔涂料（廊坊）有限公司	经理主管的管理技巧	2009.11.14-15

17	七匹狼实业股份有限公司	服装集团--财务管理人員管理技能提升	2009.12.04
18	深信服科技有限公司	主管管理能力提升	2009.12.12
19	重庆拉法基水泥有限公司	从专业技术人才到高效管理者	2009.12.25
20	北京网尚文化	MTP-中高层管理干部管理能力提升	2010.01.10
21	北京网尚文化	MTP-中高层管理干部管理能力提升	2010.01.16
22	北京网尚文化	MTP-中高层管理干部管理能力提升	2010.03.07
23	北京网尚文化	MTP-中高层管理干部管理能力提升	2010.03.14
24	富士康科技集团	有效授权的艺术	2010-04-8到9号
25	裕同集团三河公司	分工授权与领导力	2010年4月24-25
26	贝迪(中国)有限公司	MTP-中高层干部管理技能提升	2010.01.18-19
27	株洲南车时代电气有限公司	中高层管理干部管理技巧	2010.07.26-28
28	昆山龙腾光电有限公司	MTP综合管理能力提升训练	2010.09.04-5
29	福建移动公司	MTP管理才能训练	2010.09.27-28
30	中国移动福建公司南平分公司	MTP-中高层管理干部管理技能提升	2010.11.22-23
31	广西电网公司百色供电局	MTP-中高层管理干部提升	2010.11.30-12.1
32	江苏新日电动车股份有限公司	中高层管理干部管理技能提升系列-管理者的定位与职责	2010-12-04
33	江苏新日电动车股份有限公司	中高层管理干部管理技能提升系列-目标管理与绩效考核	2010-12-05
34	江苏新日电动车股份有限公司	中高层管理干部管理技能提升系列-计划与控制,有效分工与授权技巧,领导力-情景领导	2010.12.10晚上-11白天
35	江苏新日电动车股份有限公司	中高层管理干部管理技能提升系列-高效团队建设与沟通技巧,部属培育与激励技巧,问题分析与决策	2010.12.11晚上-12白天
36	成都世行投资有限公司	MTP-中高层管理干部管理技能提升	2010.12.30-31
37	易居中国房地产学院	MTP-管理者的八把金钥匙	2011-11-08
38	易居中国房地产学院	MTP-管理者的八把金钥匙	2010-12-10
39	易居中国房地产学院	MTP-管理者的八把金钥匙	2011-1-12
40	广东展丰展汇房地产有限公司	MTP---赢在中层	2011年6月10-11号
41	田阳供电公司、邕宁供电公司	《管理干部管理技能提升-工作管理与跨部门沟通培训班》	2011年6月13-14号
42	田阳供电公司、邕宁供电公司	《管理干部管理技能提升-工作管理与跨部门沟通培训班》	2011年6月20-21号
43	嘉丽购物有限责任公司	MTP—中层干部管理才能发展培训	2011年7月6-7日
44	三一车身有限公司	MTP管理才能发展训练	2011年8月5-6日
45	广东欧珀移动通信有限公司	管理者的角色认知	2011年8月20-21日
46	广发银行总行	如何做好一名优秀的管理者	2011年9月1-2日

47	深圳威豹金融押运有限公司	MTP-中高层管理干部管理技能提升	2011年9月18-20日
48	广东欧珀移动通信有限公司	管理者的角色认知	2011年9月22-23日
49	深圳威豹金融押运股份有限公司	MTP-中高层管理干部管理技能提升	2011年10月12-14
50	济南捷康通讯器材有限公司	MTP-中高层管理干部管理技能提升	2011年10月25-27号
51	深圳益策学习管理机构	MTP-中高层管理干部管理技能提升	2011年11月2-3号
52	万国思迅软件	MTP-中高层管理干部管理技能提升	2011年11月13
53	捷星显示科技(福建)有限公司(LG与冠捷集团合资)	MTP-管理才能发展培训	2011年11月29-30日
54	天门城区信用联社	MTP-中高层管理干部管理技能提升	2011年12月9号
55	江苏恒力化纤股份有限公司	授权与激励技巧	2011年12月10-11号
56	中联重科中旺公司	部属培育与激励	2012年2月24-25日
57	邮政储蓄银行沈阳分行	《管理干部管理能力提升》	2012年5月16日—5月17日
58	深圳市银宝山新科技股份有限公司	MTP-管理才能发展培训	2012年5月26-27日
59	广发银行股份有限公司广州分行	支行副行长管理技能提升	2012年6月19-20
60	欧普照明电器(中山)有限公司	工作计划制定与执行	2012年6月21日
61	深圳市康索特软件有限公司	MTP-中高层管理干部管理技能提升	2012年6月30日-7月1日
62	大金氟化工(中国)有限公司广州分公司	管理者角色认知与职责	2012年7月9日
63	上海西文服饰有限公司	中层经理管理技能提升	2012年7月13-14日
64	北京振冲工程股份有限公司	MTP-中高层管理能力提升	2012年7月16日
65	深圳市路迪斯达供应链管理有限公司	MTP—中层管理技能提升训练	2012年7月22
66	浙江稠州商业银行股份有限公司	银行中层管理干部管理能力提升	2012年7月23和25
67	广东南方都市报经营有限公司	MTP-中层管理技能提升训练	2012年8月8日至9日
68	广西凤糖生化股份有限公司	中基层管理技能提升训练	2012年9月4-5日
69	莱尔威通讯(深圳)有限公司	MTP-中层管理干部管理能力提升	2012年11月3-4日
70	广发银行北京分行	银行中层管理技能提升	2012年11月11日
71	广州市地下铁道总公司运营事业总部维修中心	MTP系列-从技术到管理	2012年12月11日
72	广东欧珀移动通信有限	管理者的角色认知	2012年12月18日

	公司		
73	上海金仕达卫宁软件股份有限公司	中高层管理技能提升	2013年02.22-23
74	珠海方正印刷电路板发展有限公司	MTP—中高层管理者技能提升训练	2013年3月29-30日
75	广东龙浩公路桥梁工程有限公司	高层管理者职业化训练	2013年3月31日
76	博西家用电器(中国)有限公司驻浙江办事处	《MTP中高层管理技能提升》	2013年6月18-19
77	广州海格通信集团股份有限公司	卓越经理人管理法宝	2013年6月23日
78	中商网络股份有限公司	MTP-中层管理技能提升培训	2013年7月20-21日
79	广东万家乐燃气具有限公司	从传统管理者到职业经理人的角色认知	2013年9月24日
80	深圳市洪涛装饰股份有限公司	向管理要成效-综合管理技能提升	2013年9月28号
81	九牧王股份有限公司西南分公司	管理才能提升	2013年10月9-10日
82	深圳鼎汇商贸有限公司	MTP-管理者角色认知(第一阶段)	2013年10月12日
83	深圳鼎汇商贸有限公司	MTP-目标管理与绩效考核(第一阶段)	2013年10月13日
84	云南驰宏锌锗股份有限公司	从技术走向管理	2013年10月16
85	深圳市泽宝网络科技有限公司	基于执行力的管理能力提升	2013年10月24
86	汤浅蓄电池(顺德)有限公司	中层干部的有效授权与激励技巧	2013年10月25
87	汤浅蓄电池(顺德)有限公司	中层干部的有效授权与激励技巧	2013年11月1
88	深圳市地铁集团有限公司运营分公司	卓有成效的管理者(第一期)	2013年11月11-12日
89	深圳市地铁集团有限公司运营分公司	卓有成效的管理者(第二期)	2013年11月11-12日
90	深圳市泽宝网络科技有限公司	基于执行力的管理能力提升	2013年11月17
91	江苏银行深圳分行	从专业走向管理	2013年11月30号
92	中庚地产集团公司	中高层管理干部管理能力提升(MTP)	2013年12月5-6日
93	深圳鼎汇商贸有限公司	MTP-工作管理—计划与控制(第二阶段)	2013年12月7日
94	深圳鼎汇商贸有限公司	MTP-工作管理—分工与授权(第二阶段)	2013年12月8日
95	汤浅蓄电池(顺德)有限公司	综合管理能力提升	2014年1月17日
96	深圳鼎汇商贸有限公司	《工作管理—分工与授权》 《领导力提升—情景领导力》	2014年2月15-16日
97	棕榈园林股份有限公司	从优秀到卓越职业化训练	2014年3月2-3号
98	中海信科技开发(深	MTP-中高层管理干部管理能力提升	2014年3月15-16号

	圳) 有限公司		
99	深圳鼎汇商贸有限公司	MTP-员工激励与部属培育 (第四阶段)	2014年4月12号
100	深圳鼎汇商贸有限公司	MTP-管理技能强化—问题分析与决策 (第四阶段)	2014年4月13号
101	深圳市世华房地产投资顾问有限公司	高级管理者的八把金钥匙	2014年5月13-14日
102	上海企力企业管理咨询有限公司 (公开课)	中层经理管理能力提升	2014年5月18-19日
103	深圳地铁开发公司	中高层管理干部管理能力提升	2014年5月28-29日
104	广东松下环境系统有限公司	MTP 新任系长管理能力提升训练	2014年7月16日-17日
105	杭州时代光华教育发展有限公司	MTP-管理干部管理技能提升	2014年8月1-2日
106	浙江诺游动漫文化有限公司	MTP-管理干部管理技能提升	2014年8月9-10号
107	键桥通讯技术股份有限公司	中高层管理干部管理能力提升训练 (二期) —《卓越管理技能提升》	2014年10月19-20日
108	桂林银行股份有限公司	《中高层管理者职业化训练》	2014年11月1-2号
109	杭州市城市土地发展有限公司	MTP-管理干部管理技能提升	2014年12月12-13号
110	松下万宝美健生活电器 (广州)有限公司	MTP 基层管理干部管理能力提升	2014年12月19-20日
111	周大福珠宝武汉产业园 (武汉) 有限公司黄陂分公司	MTP-中层管理干部管理技能提升	2015年1月9-10日
112	云南白药集团股份有限公司	MTP-中层管理干部管理技能提升	2015年3月27-28日
113	广州松下空调器有限公司	MTP-中高层管理干部管理能力提升	2015年4月9-10日
114	建行厦门分行	中层干部领导力提升培训班	2015年4月19
115	龙大食品集团有限公司	中层领导力与管理技能提升	2015年6月12-13号
116	龙大食品集团有限公司	中层领导力与管理技能提升	2015年6月14-15号
117	龙大食品集团有限公司	中层领导力与管理技能提升	2015年6月26-27号
118	龙大食品集团有限公司	中层领导力与管理技能提升	2015年6月28-29号
119	中化兴中石油转运 (舟山) 有限公司	MTP 中高层管理技能系统提升	2015年7月13-14日
120	松下万宝美健生活电器 (广州) 有限公司	MTP 基层管理干部管理能力提升	2015年7月24-25日 (第二期)
121	中化兴中石油转运 (舟山) 有限公司	MTP 中高层管理技能系统提升	2015年7月13-14日
122	中化兴中石油转运 (舟山) 有限公司	MTP 中高层管理技能系统提升 (第二期)	2015年7月28-29日
123	广东松下环境系统有限公司	MTP 新任系长管理能力提升培训	2015年9月15-16号
124	农银人寿浙江分公司	MTP 管理能力提升培训	2015年9月19-20号

125	松下万宝压缩机广州有限公司	MTP 管理能力提升培训	2015年9月22-23号
126	云南白药集团股份有限公司	MTP 中层管理干部管理能力提升	2015年10月13-14号
127	云南白药集团股份有限公司	MTP 中层管理干部管理能力提升	2015年10月17-18号
128	云南白药集团股份有限公司	MTP 中层管理干部管理能力提升	2015年11月7-8号
129	金融街惠州置业有限公司	MTP 中层管理干部管理能力提升	2016年4月17号
130	惠州大北农生物科技有限公司	中高层管理者职业化训练	2016年5月5号
131	杭州士兰集成电路有限公司	MTP 中高层干部管理技能提升训练	2016年5月28号
132	达升物流股份有限公司	MTP 中高层管理技能提升	2016年6月25-26号
133	中国外运福建有限公司	MTP 中高层管理技能提升	2016年7月11-12号
134	桂林银行股份有限公司	MTP-综合管理技能提升	2016年7月24-25号
135	YKK-吉田拉链(深圳)有限公司公明工厂	中高层管理 MTP	2016年7月27-28号
136	浙江运达风电股份有限公司	MTP 中高层管理技能提升	2016年8月10-11号
137	深圳市英维克科技有限公司	MTP 管理技能提升训练-第一期-第一次-管理者角色定位与领导力提升	2016年9月3-4号
138	深圳市英维克科技有限公司	MTP 管理技能提升训练-第二期第一次课-管理者角色定位与领导力提升	2016年9月24-25号
139	深圳市英维克科技有限公司	MTP 管理技能提升训练-第一期-第二次-目标管理-绩效考核-工作管理-计划与控制-分工与授权	2016年10月15-16号
140	深圳市英维克科技有限公司	MTP 管理技能提升训练-第二期-第二-目标管理-绩效考核-工作管理-计划与控制-分工与授权	2016年10月29-30号
141	深圳市英维克科技有限公司	MTP 管理技能提升训练-第一期-第三-问题分析与解决-部署培育与激励-高效团队与沟通	2016年11月12-13号
142	深圳市英维克科技有限公司	MTP 管理技能提升训练-第二期-第三-问题分析与解决-部署培育与激励-高效团队与沟通	2016年11月26-27号
143	杭州时代光华公开课	MTP 中高层管理干部管理技能提升	2017年4月14-15号
144	杭州时代光华公开课	MTP 中高层管理干部管理技能提升	2017年6月2-3号
145	深圳市朗恒电子有限公司	MTP-管理才能训练-第一期-第一阶段-管理者角色定位与职责+目标管理与绩效考核	2017年6月24-25号
146	杭州上佰电子商务有限公司	MTP 中高层管理干部管理技能提升-目标管理与绩效考核	2017年6月30号
147	远近旅游有限公司	MTP-中高层管理干部管理能力提升	2017年7月16-17号
148	广州中海达卫星导航技	新晋管理干部管理技能提升	2017年7月24-25号

	术股份有限公司		
149	广业培训学院（公开课）	MTP-中高层管理干部管理技能提升	2017年8月17-18号
150	杭州上佰电子商务有限公司	MTP12天项目第二次课程-工作管理（分工与授权+计划与控制）	2017年8月25-26号
151	江苏知原药业有限公司	管理通识才能提升研修	2017年9月2-3号
152	杭州上佰电子商务有限公司	MTP12天项目-管理者角色认知与职责	2017年9月7号
153	浙江物产融资租赁有限公司	MTP中层管理干部管理技能提升	2017年9月14-15号
154	杭州上佰电子商务有限公司	MTP12天项目-卓越领导力提升	2017年9月22-23号
155	云南白药集团股份有限公司	MTP—中高层管理干部管理能力提升	2017年10月11日—12日
156	杭州上佰电子商务有限公司	MTP12天项目-绩效发展—员工激励与部属培育	2017年10月13日
157	云南白药集团股份有限公司	MTP—中高层管理干部管理能力提升（第二期）	2017年10月14-15号
158	云南白药集团股份有限公司	MTP—中高层管理干部管理能力提升（第三期）	2017年10月18-19号
159	江苏知原药业有限公司	管理通识才能提升研修	2017年11月1-2号
160	广州中远海运物流有限公司	中高层管理人员管理能力提升	2017年11月27-28号
161	广东温氏食品集团股份有限公司	MTP中层管理干部能力提升训练	2017年12月15号
162	广东光大企业集团有限公司	MTP	2017年12月19-20号
163	杭州上佰电子商务有限公司	MTP12天项目-高效执行力	2017年12月21号
164	杭州上佰电子商务有限公司	MTP12天项目-高效团队建设与沟通技巧	2017年12月22-23号
165	杭州上佰电子商务有限公司	MTP12天项目-问题分析与决策	2018年1月19-20号
166	广州卓艺工艺品有限公司	中高层MTP管理技能提升	2018年3月12-13号
167	深圳市德方纳米科技股份有限公司	MTP中高层管理干部管理能力提升	2018年3月30-31号
168	浙江物产元通汽车集团有限公司	MTP--中高层管理干部管理能力提升	2018年4月16-17号
169	杭州公开课（杭州时代光华）	《MTP-中高层管理干部管理技能提升	2018年4月20-21号
170	广州中海达卫星导航技术股份有限公司	新晋管理干部管理技能提升	2018年5月23-24号

171	北京京东方显示技术有限公司	MTP-中层管理干部管理能力提升	2018年6月7-8号
172	黔东南烟草专卖局	管理者八大能力训练	2018年6月12-13号
173	北京京东方显示技术有限公司	MTP-中层管理干部管理能力提升(第二期)	2018年6月14-15号
174	海南鸿洲置业集团股份有限公司	《MTP-中层干部管理能力提升训练》第一期	2018年6月23-24号
175	武汉楷博教育科技有限公司	MTP-中层干部管理能力提升训练	2018年6月27-28号
176	杭州时代光华教育发展有限公司	MTP-中层干部管理能力提升训练-公开课	2018年6月29-30号
177	四川依科制药有限公司	德鲁克八项基本管理技能提升	2018年7月3-4号
178	杭州智联房地产代理股份有限公司	MTP--中层管理干部管理能力提升	2018年7月5号
179	深圳市禾望电气股份有限公司	MTP—中层管理者技能提升训练	2018年7月14-15号
180	珠海润都制药股份有限公司	中高层管理人员管理技能提升	2018年7月20-21号
181	浙江绍兴苏泊尔生活电器有限公司	MTP 综合管理能力提升(第一期)	2018年8月8-9号
182	浙江绍兴苏泊尔生活电器有限公司	MTP 综合管理能力提升(第二期)	2018年8月14号
183	中波轮船股份公司	MTP 综合管理能力提升	2018年8月15-16号
184	吉田拉链(深圳)有限公司	MTP 中层管理干部管理能力提升	2018年8月17号
185	海南鸿洲置业集团股份有限公司	《MTP-中层干部管理能力提升训练》第二期	2018年8月23-24号
186	东莞长安今宇高尔夫球场俱乐部有限公司	MTP-中高层管理干部管理能力提升	2018年9月6号
187	广州中海达卫星导航技术股份有限公司	新晋管理干部管理技能提升	2018年10月10-11号
188	京东方福州	MTP 中高层管理干部管理技能提升	2018年10月19-20号
189	中兴智能汽车有限公司	MTP 中高层管理干部管理技能提升-第一期	2018年10月21号
190	中国国航股份有限公司浙江分公司	MTP-中高层管理干部管理技能提升	2018年11月20-21号
191	茂名市天源商贸发展有限公司	MTP-中高层管理干部管理技能提升	2018年11月23-24号
192	中兴智能汽车有限公司	MTP-中高层管理干部管理技能提升-第二期	2018年11月25号
193	广州好莱客创意家居股份有限公司	MTP-中高层管理干部管理技能提升-第一期	2018年12月14-15号
194	中兴智能汽车有限公司	MTP-中高层管理干部管理技能提升-第三期	2018年12月16号
195	广州松下空调器有限公司	MTP-新晋管理干部管理技能提升	2018年12月18-19号

196	珠海正圆控股有限公司	MTP-中高层管理干部管理能力提升	2019年1月26号
197	广东博意建筑设计院有限公司（碧桂园旗下设计公司）	MTP 中层管理干部技能提升	2019年1月27-28号
198	宁夏东部热电股份有限公司	MTP 中高层管理管理技能提升	2019年2月14-15号
199	珠海正圆控股有限公司	MTP-中高层管理干部管理能力提升	2019年2月24号
200	深圳市艾姆诗数码科技有限公司	MTP8 天项目-第一期-管理者的定位与职责+目标管理与绩效考核	2019年4月13-14号
201	广州中海达卫星导航技术股份有限公司	新晋管理干部管理技能提升-第四期	2019年5月14-15号
202	深圳市艾姆诗数码科技有限公司	MTP8 天项目-第二期-工作管理 - 计划与控制+分工与授权	2019年5月18-19号
203	深圳市艾姆诗数码科技有限公司	MTP8 天项目-第三期-人员管理 - 领导力提升-情境领导+绩效发展—员工激励与部属培育	2019年6月22-23号
204	深圳华强实业股份有限公司	MTP-中高层管理干部管理能力提升（第一期）	2019年6月30号
205	深圳华强实业股份有限公司	MTP-中高层管理干部管理能力提升（第二期）	2019年7月14号
206	深圳市艾姆诗数码科技有限公司	MTP8 天项目-第四期-团队管理 - 高效团队建设与沟通技巧+问题分析与决策	2019年7月20-21号
207	深圳市腾辉电子商务有限公司	MTP8 天项目-第一期-管理者的定位与职责+目标管理与绩效考核	2019年7月27-28号
208	广东优普道建筑工程咨询服务有限公司	中高层管理干部管理能力提升	2019年8月4-5号
209	深圳华强实业股份有限公司	MTP-中高层管理干部管理能力提升	2019年8月11号
210	浙江艾卡资产管理有限公司	MTP 中高层管理技能能力提升	2019年8月17-18号
211	深圳市腾辉电子商务有限公司	MTP8 天项目-第二期-工作管理 - 计划与控制+分工与授权	2019年8月23-24号
212	深圳华强实业股份有限公司	MTP-中高层管理干部管理能力提升（第二期）	2019年9月1号
213	深圳市腾辉电子商务有限公司	MTP8 天项目-第三期-人员管理 - 领导力提升-情境领导+绩效发展—员工激励与部属培育	2019年9月18-19号
214	上海伯俊软件科技有限公司	MTP 中高层管理技能能力提升	2019年9月28-29号
215	中地土地房地产评估与规划设计有限公司	中层管理干部能力发展项目（第一阶段）-管理者角色认知+高效沟通	2019年10月15号
216	深圳市腾辉电子商务有限公司	MTP8 天项目-第四期-团队管理 - 高效团队建设与沟通技巧	2019年10月25号

217	深圳市腾辉电子商务有限公司	MTP8 天项目-第四期-团队管理 - 问题分析与决策	2019年10月26号
218	中地土地房地产评估与规划设计有限公司	中层管理干部能力发展项目（第二阶段）-目标管理+部属培育与启发	2019年10月27号
219	深圳市雷迪奥视觉技术有限公司	MTP 中高层管理干部管理技能提升	2019年10月29-30号
220	瀚蓝绿电固废处理(佛山)有限公司	MTP 中高层管理干部管理技能提升	2019年11月4-5号
221	中地土地房地产评估与规划设计有限公司	中层管理干部能力发展项目（第三阶段）-员工激励技巧+授权的艺术	2019年11月10号
222	中地土地房地产评估与规划设计有限公司	中层管理干部能力发展项目（第四阶段）高效团队建设+卓越领导力+高效执行力	2019年11月17号
223	中国东方航空浙江分公司	MTP -中层管理干部管理技能提升培训	2019年11月27-28号
224	浙江召香品牌管理有限公司	管理干部 MTP 综合管理技能特训	2019年12月3-4号
225	深圳市雷迪奥视觉技术有限公司	MTP 中高层管理干部管理技能提升	2019年10月29-30号
226	瀚蓝绿电固废处理(佛山)有限公司	MTP 中高层管理干部管理技能提升	2019年11月4-5号
227	中地土地房地产评估与规划设计有限公司	中层管理干部能力发展项目（第三阶段）-员工激励技巧+授权的艺术	2019年11月10号
228	杭州缙图摄影有限公司	管理者的角色认知与职责	2019年12月1-2号
229	广州中海达卫星导航技术股份有限公司	新晋管理干部管理技能提升	2020年6月17-18号(线上)
230	南方电网有限公司调峰调频发电有限公司	成为卓有成效的管理者	2020年8月5号
231	广东交通实业投资有限公司西部沿海分公司	MTP-中高层管理干部管理能力提升	2020年11月17-18号
232	深圳中外运物流有限公司（中国外运集拼事业部）	干部管理技能提升	2020年12月18-19号
233	广东省机场管理集团翼通商务航空服务有限公司	MTP-中高层管理干部管理能力提升	2020年12月23号
234	中国联合网络通信有限公司广东省分公司	管理者角色认知	2020年12月24号
235	广州松下空调器有限公司	新晋管理干部管理技能提升	2021年1月14-15号
236	深圳市柏星龙创意包装股份有限公司	MTP8 天项目（第一阶段）-管理者的定位与职责-目标管理与绩效考核	2021年1月23-24号
237	湛江国联股份有限公司	MTP 中高层管理能力提升	2021年2月18-19日
238	深圳市柏星龙创意包装股份有限公司	MTP8 天项目（第二阶段）-工作管理-计划与控制	2021年2月27号
239	深圳市柏星龙创意包装	MTP8 天项目（第二阶段）-工作管理-分	2021年2月28号

	股份有限公司	工与授权	
240	佛山市陶瓷研究所集团股份有限公司	管理学—原理与方法	2021年3月5-6号
241	中国联合网络通信有限公司广东省分公司	管理者角色认知(第二期)	2021年3月25号
242	深圳市柏星龙创意包装股份有限公司	MTP8天项目(第三阶段)-员工激励与部属培育	2021年5月8号
243	深圳市柏星龙创意包装股份有限公司	MTP8天项目(第三阶段)-高效团队建设与沟通技巧	2021年5月9号
244	大森林全球物流(深圳)有限公司	MTP8天项目(第一期)-管理者的定位与职责	2021年5月22号
245	大森林全球物流(深圳)有限公司	MTP8天项目(第一阶段)-目标管理与绩效考核	2021年5月23号
246	东莞铭普光磁股份有限公司	管理干部能力提升	2021年5月30号
247	绍兴苏泊尔公司	MTP-中高层管理干部管理能力提升	2021年6.30-7.2号(3天)
248	杭州广穗电子商务有限公司	《MTP第一期《管理者的定位与职责/目标管理与绩效考核》	2021年7月8-9号
249	大森林全球物流(深圳)有限公司	MTP8天项目-第二期-工作管理	2021年7月10-11号
250	深圳市柏星龙创意包装股份有限公司	MTP8天项目(第二期-第一阶段)-管理者的定位与职责-目标管理与绩效考核》	2021年7月24-25号
251	广州中海达卫星导航技术股份有限公司	新晋管理干部管理技能提升(第六期)	2021年8月3-4号
252	大森林全球物流(深圳)有限公司	MTP8天项目-第三阶段-问题分析与解决	2021年8月14号
253	大森林全球物流(深圳)有限公司	MTP8天项目(第三阶段)-领导力提升与情境领导	2021年8月15号
254	深圳市柏星龙创意包装股份有限公司	MTP8天项目(第二期-第二阶段)-工作管理计划与控制	2021年8月21号
255	深圳市柏星龙创意包装股份有限公司	MTP8天项目(第二期-第二阶段)-工作管理--分工与授权	2021年8月22号
256	日立安斯泰莫汽车动力科技(东莞)有限公司	MTP—管理者管理能力提升	2021年8月30号
257	深圳市柏星龙创意包装股份有限公司	MTP-8天项目(第二期-第三阶段)-问题分析与解决	2021年9月11号
258	深圳市柏星龙创意包装股份有限公司	MTP-8天项目(第二期-第三阶段)-领导力提升与情境领导	2021年9月12号
259	广东重工建设监理有限公司	中高层管理干部管理技能提升	2021年9月18号
260	云南白药集团股份有限公司	MTP--中高层管理干部管理能力提升	2021年9月25-26号
261	深圳市柏星龙创意包装股份有限公司	MTP-8天项目(第二期-第四阶段)-绩效发展-员工激励与部属培育	2021年10月30号

262	深圳市柏星龙创意包装股份有限公司	MTP-8天项目（第二期-第四阶段）-高效团队建设与沟通技巧	2021年10月31号
263	中国联合网络通信有限公司广东省分公司	广东联通中青班（六期）	2021年11月1号
264	佛山市创越商业管理有限公司	德鲁克：管理者管理技能提升	2021年11月12号
265	陕西鼓风机（集团）有限公司	中基层管理者管理能力提升	2021年12月2-3号
266	陕西鼓风机（集团）有限公司	中基层管理者管理能力提升（第二期）	2021年12月9-10号
267	贵州中烟工业有限责任公司原料供应中心	德鲁克八项基本管理技能	2021年12月15-16号
268	金融街广州分公司	MTP中层主管核心技能训练	2022年1月12号
269	华进联合专利商标代理有限公司深圳分公司	MTP8天项目-管理者的定位与职责+管理沟通协调技巧	2022年3月5日
270	中国联合网络通信有限公司广东省分公司	管理潜质：卓有成效管理者-线上直播	2022年3月30号
271	兴业银行股份有限公司上海分行	德鲁克八项基本管理技能提升	2022年5月6号（上午）
272	陕西鼓风机（集团）有限公司	中高层管理者管理能力提升（第三期）	2022年5月9-10号
273	陕西鼓风机（集团）有限公司	中高层管理者管理能力提升（第四期）	2022年5月11-12号
274	华进联合专利商标代理有限公司深圳分公司	MTP8天项目--目标管理与绩效考核	2022年5月21日
275	舜宇科技集团有限公司	中层管理者自我认知	2022年5月26-27号
276	深圳市光明华创置业发展有限公司	MTP中高层管理干部管理能力提升	2022年6月10-11号
277	贵州中烟工业有限责任公司原料供应中心	德鲁克八项基本管理技能（第二期）	2022年6月15-16号
278	南方航空物流有限公司（简称：南航物流）	德鲁克八项基本管理技能	2022年7月7号
279	工商银行韶关分行	银行新任/后备管理干部管理能力提升	2022年7月22-23号
280	江西沃格光电股份有限公司	MTP-中高层管理干部管理能力提升-3天版	2022年7月26-27-28号
281	华进联合专利商标代理有限公司深圳分公司	MTP项目-第三阶段-工作管理-计划与控制-分工与授权	2022年8月20号
282	中国联通有限公司广东分公司	管理者角色认知	2022年8月22号
283	中国工商银行广州番禺支行	综合经营管理提升培训	2022年8月26号
284	华进联合专利商标代理有限公司	6天项目 MTP中高层管理干部管理技能提升-第四天-问题分析与决策技巧	2022年9月24号

285	西安联易得供应链股份有限公司&西安陕鼓智能科技有限公司	MTP-中高层干部管理技能提升训练	2022年11月18-19号
286	华进联合专利商标代理有限公司深圳分公司	MTP8天项目-团队管理与领导力提升-第五期	2023年2月25号
287	华进联合专利商标代理有限公司深圳分公司	MTP6天项目-团队管理与领导力提升-第六期	2023年3月18号
288	舜宇集团有限公司	管理者角色认知与职责	2023年4月4号
289	深圳市斯远电子技术有限公司	管理者角色认知与定位	2023年5月20-21号
290	厦门象屿股份有限公司	MTP-中层管理干部管理能力提升	2023年5月25-26号
291	东莞科技创新金融集团有限公司	中高层管理能力提升-系统思考与全局观	2023年6月9号
292	厦门金龙汽车	MTP-中高层管理干部管理能力提升	2023年7月7-8号