

力斩乱麻：项目管理与实操应用沙盘课程

讲师：郭力 Leonardo



沙盘参考盘面

一、课程背景：

随着互联网、工业 4.0 的蓬勃发展，企业发展已经从过去的大公司吃小公司过渡到现在快公司吃掉慢公司的格局。如果说传统管理是通过持续改进来控制成本，那么项目的核心就是在不确定的环境中提升速度。

本课程不仅教授项目管理的工具和方法，更通过沙盘模拟形式让每一个学员学会项目的核心技术。并且可以使用标准化的解决工具来应对在项目实施过程中的各种问题。

二、课程收益：

- 学习项目管理的十大知识体系、五大过程组；
- 学习关键链项目管理；
- 认识到在项目管理中，抓对事情的关键比把埋头苦干更重要；
- 帮助学员从发挥项目最大的商业价值的角度评价项目；
- 有能力确定各个阶段的工作重点；
- 理解不能等待公司领导和业务部门来支持项目，而必须调动组织内部各个利益相关方发挥应有的作用；
- 学会从利益相关方的角度，处理事件的策略；
- 学习增强各个相关方的参与度的方法。

三、核心知识点：

1、项目管理与传统管理的区别：

- 成本思维与效率思维区别
- 项目制转型的操作模型
- 项目制转型——关注速度
- 项目制转型后核算机制

2、基于《PMBOK 第六版》项目管理的十大知识体系（适当导入第七版）：

- 整体管理、范围管理、进度管理、成本管理、质量管理、资源管理、风险管理、沟通管理、采购管理、相关方管理

3、项目型企业失败因素分析

- 从单纯的项目管理技巧到应对项目外部环境变化。

- 定义对项目产生影响的利益相关方。
- 4、项目的商业价值和利益相关方对商业价值的影响。
 - 为什么项目成功不等于让大家满意？
 - 区分项目产出和商业价值。
 - 项目经理对利益相关方的调动作用。
 -

四、目标受众：

企业内需要参与项目管理的相关方。

五、课程安排：

课时：2天

人数：6组以内，每组6-8人为宜

六、沙盘推演安排

第一天上午

开篇：项目型组织的讨论（0.5小时）（知：行=1：1）

- 项目管理的定义。
- 项目管理与传统管理的区别。
- 项目的五大过程组十大知识体系49个过程导入。

第一阶段沙盘推演——项目启动过程组（1小时）（知：行=1：1）

沙盘模拟案例：【沟通迷踪】

- 30分钟推演，学员临时组成一个团队，通过沟通完成一个小项目，然后迅速复盘
- 项目管理核心知识点：**
 - **项目整合管理**——系统与子系统之间的关系。汇总整个项目流程。
 - **项目相关方管理**——识别并合理利用相关方对项目的影响，从而解决“谁说了算？”的困惑。
 - **项目沟通管理**——项目经理70%以上的精力都用于沟通，如何用最佳的方式实现高效沟通是每个项目经理都需要把握的关键。

应用工具：

- 相关方识别器
- 基于全脑优势的高效沟通法则

第二阶段沙盘推演——项目计划过程组（1.5小时）（知：行=1：1）

沙盘模拟案例：【状况分析工具】

- 介绍工具使用，提问推演阶段，推演梳理阶段
- 项目管理核心知识点：**
 - **项目范围管理**——需求把握及工作任务分解WBS。
 - **项目资源管理**——评估并监控各类资源在项目过程中的应用，以及进行团队建设。
 - **项目进度管理**——项目进度难以控制的原因，通过优先级排序的方式来合理安排工作。

应用工具：

- 状况分析表格
- RACI

第一天下午

第三阶段沙盘推演——项目执行过程组（1.5小时）（知：行=1：2）

沙盘模拟案例：【前景分析工具】

- 介绍工具使用，推演梳理阶段
- 项目管理核心知识点：**
- **项目风险管理**——预见并采取预防措施。
- 应用工具：**
- 前景分析表格

第四阶段沙盘推演——项目监控过程组（1.5小时）（知：行=1：1）

沙盘模拟推演：【原因分析工具】

- 介绍工具使用，提问推演阶段，推演解决阶段
- 项目管理核心知识点：**
- **项目质量管理**——用恰当的方式科学评估项目的品质，并加以不断改善。
- 应用工具：**
- 原因分析表格。

第一天晚上

学员利用表格梳理实际项目管理案例

第二天上午

学员展示讨论前一晚梳理的案例情况（1小时）

第五阶段沙盘推演——项目收尾过程组（2小时）（知：行=1：1）

沙盘模拟推演：【决策分析工具】

- 介绍工具使用，提问推演阶段，推演决策阶段
- 项目管理核心知识点：**
- **项目成本管理**——预估并合理监控成本在项目中的应用。
 - **项目采购管理**——识别供应商，通过合理采购化解压力并分摊风险。
- 应用工具：**
- 决策分析表格

第二天下午

课程小结：项目管理实操工作坊（1小时）（知：行=1：2）

- 根据客户学员自行选定的课题，引导大家使用合理的工具做出一套可呈现的项目实施/汇报计划，并制作 PPT。
- 配合工具落地应用。

汇报演示：10个课题分别汇报演示，评委点评（2小时）

中华人民共和国国家版权局
计算机软件著作权登记证书

证书号： 软著登字第8047848号

软件名称： 职场给力互动课程管理系统
[简称： 职场给力沙盘系统]
V1.0

著作权人： 郭力

开发完成日期： 2020年12月31日

首次发表日期： 2021年01月10日

权利取得方式： 原始取得

权利范围： 全部权利

登记号： 2021SR1325222

根据《计算机软件保护条例》和《计算机软件著作权登记办法》的规定，经中国版权保护中心审核，对以上事项予以登记。



No. 09848067



2021年09月06日

