

项目管理技巧

概述

面对市场的快速变化和技术的日新月异，一个机构必须增加灵活性和提高客户满意度，从而使自己获得竞争优势。为了实现此目标，所有的机构都在不断提升学习能力。如果机构中的个人不利用每天都会碰到的机会学习并成长，机构也就失去进步的机会。

在本课程的学习，学员将会学习用阿西工作法来推动项目管理的方式，以求人人愿意负责，人人能够当责。阿西工作法的建立需要有不同的观念、技巧及工具：

- 当责的观念：分辨当责与负责的不同，让学员理解什么才是使人人为结果负责。
- 项目管理的技巧：高效将项目做清楚的规划，是使人人为结果负责的重要基石。

课程的进行中，将结合知识、技巧做及工具融合，让学员不只是了解知识和技巧，更能够使用工具，以确保课后的使用。

课程收益

在课程中，学员将通过不同形式学习活动，来学习以下课题及技巧：（这些活动将包括小组与全体讨论、个人与结队练习等…）

- 当责观念：
 - 当责的定义及意义
 - 当责的关键时刻及过程
 - 调整心态为当责的技巧
 - 阿西工作法在危机处理的应用
- 项目管理：
 - 了解计划流程（Planning Cycle）的步骤：学习如何推动工作/计划
 - 掌握流程图（Flow Chart）制作的方法：如何规划工作的进行，在合理的时间内，进行人员及资源的运用
 - 学习工作分解结构（Work Breakdown Structure）：如何细化工作，明确工作职责及任务边界，让工作能够顺利执行
 - 阿西工作法：如何将工作及角色分配到个人，促进团队的合作，建立成员的问责制度

项目管理技巧			
模块	课程大纲	时间分	教学方法

课程导入	<ul style="list-style-type: none"> • 开场（客户方） • 破冰活动 • 研讨公约 • 课程介绍 • 讨论：学员面临的挑战是什么？ 	15分	<ul style="list-style-type: none"> • 内容讲解 • 猜猜看 • 小组讨论
第一单元 当责观念 112001	<ul style="list-style-type: none"> • 单元目的：识别什么是当责，面对关键时刻的心态决定人生 • 当责的定义：当责不是中国传统的观念 • 负责对当责：负责是对区域和行为负责，而当责是对结果负责，当责比负责是更重要的价值观 • 当责的困难：拥有当责的价值观不是一件容易的事情，是要下决心和坚持信念的。 • 关键时刻：在关键的时刻，就能够展示这个人是否真正具有当责的价值观；也就是说关键时刻就是考验的时刻，决定这是一个什么样的人：操守和行为的关联。 • 活动：识别关键时刻及行为 	90分	<ul style="list-style-type: none"> • 内容讲解 • 引导活动 • 小组讨论-大白纸 • 个人活动 • 角色扮演
第二单元 项目计划流程 112003	<ul style="list-style-type: none"> • 了解计划流程（Planning Cycle）的步骤：学习如何推动工作/计划 <ul style="list-style-type: none"> - 介绍计划流程的流程图 - 各阶段的介绍及可使用的工具 • 活动：计划流程应用中，可能发生的问题 	45分	<ul style="list-style-type: none"> • 内容讲解 • 引导活动 • 小组活动 • 工具：计划流程的流程图
第三单元 项目分解结构 112004	<ul style="list-style-type: none"> • 学习工作分解结构（Work Breakdown Structure）：如何细化工作，明确工作职责及任务边界，让工作能够顺利执行 <ul style="list-style-type: none"> - 什么是工作分解结构 - 三种工作分解的方式 - 如何进行工作分解 • 活动：选择项目及进行工作分解 	45分	<ul style="list-style-type: none"> • 内容讲解 • 引导活动 • 小组活动
第四单元 项目流程图	<ul style="list-style-type: none"> • 掌握流程图（Flow Chart）制作的方法：如何规划工作的进行，在合理的时间内，进行人员及资源的运用 	60分	<ul style="list-style-type: none"> • 内容讲解 • 引导活动

112005	<ul style="list-style-type: none"> - 商业流程的定义 - 介绍流程图的制作方式 - 介绍泳道流程图 • 活动：流程图的制作 		<ul style="list-style-type: none"> • 小组活动 • 工具： <ul style="list-style-type: none"> - 流程图 - 泳道流程图
第五单元 阿西工作法 112006	<ul style="list-style-type: none"> • 阿西工作法：如何将工作及角色分配到个人，促进团队的合作，建立成员的问责制度 - 介绍阿西工作法 - 建立阿西工作法的提示 • 活动：选择流程及制作阿西表 	135 分	<ul style="list-style-type: none"> • 内容讲解 • 引导活动 • 小组活动 • 工具： <ul style="list-style-type: none"> - 阿西表
总课时长： 6小时 30分			
休息时间： 上下午各一场 15 分钟休息 中饭时间： 1 个小时			