

建筑企业工程总承包卓越管理

前言

- ◆ 工程总承包发展历程
- ◆ 中国工程总承包发展史
- ◆ 目前存在问题及现象
- ◆ 提出工程总承包卓越管理
- ◆ 什么是工程总承包卓越管理？
- ◆ 什么是卓越？

一、工程总承包的发展趋势

建筑产业发展历程及时代背景

项目管理模式演变

工程总承包发展过程

工程总承包最新政策

二、工程总承包的基本概念

工程总承包概念

工程总承包三个本质条件

工程总承包相关概念及理解

工程总承包分类

工程总承包优势

工程总承包模式适用条件

工程总承包风险

工程总承包计量方式

三、工程总承包卓越管理的目标及方略

卓越管理目标

卓越管理者必备要素

工程总承包卓越管理方略

卓越绩效管理

四、工程总承包卓越管理的体系

工程总承包卓越管理机构

招投标管理体系

工程总承包设计与变更管理体系

工程总承包商务管理体系

施工管理体系

工程总承包采购管理体系

工程分包管理体系

工程资金管理体系

工程试运行管理体系

工程验收交付管理体系

工程总承包信息化管理体系

五、工程总承包企业卓越管理团队建设

完善工程总承包卓越管理机构

构建八个卓越管理团队

运行五大专业工作内容

六、工程总承包卓越管理的原则及要义

管理原则

项目管理核心要义

七、工程总承包卓越管理的职责

项目各方的合同关系

对项目各方的要求

项目各方主要职责

项目核心管理要素

八、工程总承包卓越管理的内容

设计管理

采购管理

建造管理

合同管理

资金管理

进度管理

成本管理

质量管理

安全管理

协调管理

试运行管理

九、工程总承包项目各线条卓越管理

设计控概管理办法

采购招标管理办法

计划工筹管理办法

施工方案管理办法

商务合约管理办法

财务资金管理办法

协调组织管理办法

十、工程总承包概算控制管理方法

控制概算理念

控制概算方法

十一、工程总承包设计卓越管理实战

以某地铁项目为例，从项目概况、项目设计管理组织体系、项目设计管理运作过程、存在问题及相关思考等四个方面进行阐述。

十二、工程总承包协调卓越管理实战

以某市政项目为例，从项目概况、协调管理筹划、协调管理体系、协调管理办法、设计协调管理内容、建造协调管理内容、管理效果等七个方面进行阐述。