

# 数智建造——引领建筑业前沿管理

课纲内容：

## 1、绿色建造与前沿技术

绿色建造

前沿技术

## 2、技术管理方略

### 1) 大履约、大商务、大项目管理

### 2) 技术管理理念

科技是企业发展的命脉、技术管理是企业优质履约得保障、设计是企业的优质资源。

### 3) 技术管理内容

科技研发管理、设计资源管理、工程技术管理。

### 4) 技术管理策略

企业研究院研发能力培育、企业设计能力培育、技术方案预控、专家治理。

## 3、前沿技术管理实战

### 1) EPC 模式管理

工程总承包卓越管理理念、卓越管理内容、卓越管理机制、卓越管理策略。以某公司为案例，进行 EPC 的讲解。

### 2) 新型建筑工业化管理

新型建筑工业化发展理念、管理机制、战略实施，以某企业为案例，进行新型建筑工业化解读。

## 4、数智建造 引领未来

### 1) 数智管理

以智慧建造为基础，提升项目精细化管理能力；以资源优化为核心，提升企业集约化管理能力；以数据应用为目标，提升风险管控能力。

### 2) 智慧工地

智慧工地建造管理：1 个管理平台，5 大管理模块。

### 3) 场景应用

进度管理、安质管理、实测实量、物资管理、资产盘活、项目责任成本管理、项目履约预警、业财资税一体化、经济活动预警。

### 5、项目案例

以某项目为案例，视频+PPT 的形式讲解智慧工地。