

大湾区实战练兵--

深圳.轨道交通 (BOT) 国际工程案例分析

课程背景：

随着大湾区的融合，粤港澳大湾区轨道交通的建设和规划呈现出突飞猛进的发展，由于大湾区的特殊历史和地理区域，呈现出“一区三地，国际工程交融，建设市场复杂，管理体系差异大”的特性。本文通过：多年前，深圳的地铁轨道市场，通过引进香港铁路集团，以“BOT”工程承建“深圳四号线”（二期建造和全线运营），以个人的部分工作学习经历，以及本案的运营情况，通过总结实践中遇到实际工程问题的思考，对大湾区轨道交通建设针对性提出一些个人见解。通过本案-实战练兵型实际案例分析，希望能助力在大湾区-轨道交通国际工程市场中的企业谋求顺利发展，同时针对企业今后在“引进来，走出去”的国际轨道交通工程市场开拓过程中有所帮助。

课程收益：

- 一) 拓展工程建设者的思路及眼界，了解目前大湾区-轨道交通市场。
- 二) 了解大湾区-轨道交通的“BOT”建设模式，拓展轨道交通的建设融资思路。
- 三) 借鉴：港企到（内地）拓展轨道交通市场的经验，助力企业市场开发。
- 四) 分享：大湾区内建设市场—“地铁+土地（物业）”的工程策略差异。
- 五) 分享：“深圳四号线”—工程投资的“成本控制误差”，助力企业工程投资成本控制。
- 六) 港企地铁与（内地）地铁的建设理念等差异；助力企业“引进来，走出去”。
- 七) 港企--工程监察系统的思路及日常防范措施，助力企业“廉洁自律”的建设。
- 八) 交流讨论：企业怎样才能在大湾区顺利实现跨境开拓，谋求在地铁轨道交通市场的长期稳定发展？

学员对象：

- 1、建设工程企业的决策层及领导层。
- 2、企业投资管理层及（市场）拓展部门人员。
- 3、企业工程管理层及工程监察部门人员。
- 4、施工企业的决策层和工程建设及经营人员等；
- 5、施工企业项目经理、项目造价师、土建工程师、水电工程师等；

课程时间：一天，6小时/天

课程特色：突出“实例实战”特点。

课程提纲：

第一章、拓展建设工程的思路和眼界：

- 1、简介国际工程的基本概念：（国际工程市场、国际工程估价、国际工程承包、国际工程咨询、国际工程风控、国际工程融资等）
- 2、简介国际工程的一般性“风险控制”规划；

第二章、港企以“BOT”承包“深圳四号线”的工程规划目标；

- 1、香港--“地铁+物业”运营模式。
- 2、“工程投资换土地资源”的策略对比。

第三章、港企对本案工程目地及涉及市场开发初期的“宣传理念”；

- 1、香港地铁的“商业盈利性”和轨道交通的“国际公益性”差异。

第四章、港企“地铁+土地（物业）”策略在深港两地实际推行的差异；

1、香港地铁的物业用地和（内地）地铁的开发用地的差异。

第五章、实际案例分享：“深圳四号线”—工程投资的“成本控制误差”；

1、深港两地--“货币市场”的汇率波动对工程投资的影响。

2、市场预测--“设备材料市场”的价格波动对工程投资的影响。

第六章、港企地铁与（内地）地铁规划设计中的理念等差异；

1、深港两地-地铁轨道交通的“人防战防”差异性。

2、深港两地-部分标准实施的差异：（内地）建设体系与（香港）英联邦—建设体系的部分差异。（探讨深港两地-建设工程的部分差异）

3、实例：深港两地-地铁站公共卫生间的设计思路差异。（公益性和商业性思维）

第七章、简介：港企--工程监察系统的思路及日常防范措施。

1、个人岗位及企业文化的“廉洁自律”建设，“制度管人”。

2、日常监察--：部门日常工作和团建的“相互监察”。

3、工程监察过程中，“从上到下”的廉政示范效应。

第八章、交流讨论：怎样才能在“一个国家、两种制度、三个法域和关税区、流通三种货币”的大湾区，顺利实现跨境开拓地铁轨道交通建设市场，谋求企业长期稳定发展？

1、国际企业的“独资”与“合资”方式的利弊？

2、国际工程中—工程承包的“联合体”模式。