

《不懂会计的“财务高手”》 老板的财税管理四步法

主讲：张军

【课程背景】

“账算不清，财务报上来的利润数怎么和自己估计的差这么多？”

“增值税、企业所得税到底怎么做才能节税？”

“这个方案能不能做，该怎么判断？”

“不知道怎么管理财务人员，感觉财务对企业经营、发展没什么价值”

很多老板在经营过程中并不是不想管好财务，只是不知道问题究竟出在哪里？或者不知道怎么管才是合适的？作为企业的掌舵人，有必要掌握一些财税知识和方法，更好地掌控公司财务状况，避免将公司这条船带偏了方向。

【课程收益】

- ◆ 了解边际利润概念，掌握、利用它进行经营决策的思路和方法
- ◆ 了解税务筹划概念，打造税务合规、业财融合的铁军
- ◆ 设计、使用自己看得懂的经营财务报表，找到日常管理工作的发力点。
- ◆ 逐步远离拍脑袋、热血上头式的决策习惯，了解全面预算工作的概念和重要性。

1 个工具-方案辅助决策工具表。

2 个方法-A、设计自己需要的、能看懂的经营财务报表 B、用工具表定期评估公司税务合规风险

3 个思路-A、掌握盈亏平衡的财务思维，多一个视角审视公司运营 B、了解应该对财务团队提出什么样的管理要求，获得管理财务人员的思路。C、预则立，不预则废，了解全面预算工作的实质和作用，了解规划与控制对公司运营的重要性。

【课程时间】6 小时

【课程对象】总裁、总经理、财务总监、财务经理等管理层

【课程大纲】

一、账算不清怎么办？

1、利润与现金流

A、错误的现金流判断影响经营决策

B、账目混乱引发税务风险

C、股东矛盾

D、老板的小辫子

案例 合规成本票据不足，所得税压力大，购买发票

2、业务问题是最大的财务问题。

A、规范、完善业务流程。

B、财务支持业务、业务配合财务

C、业财融合实现价值最大化

3、看得懂报表或者编制看得懂的报表

利润=收入-成本-费用

4、管理财务：利润、成本费用、现金流、资产、负债

二、成为财务高手之一：从税开始，了解和布局合规经营之路

1、公司经营有哪些税？

2、财务与税务

3、现行税务政策简介

4、业务与税务规划

案例：埋雷的“税务筹划”

5、挣安心钱：税务筹划

案例：基于业务真实的税务筹划

互动：启发思维的税务筹划案例、互动、评点

6、管理财务：税收风险自查报告

三、成为财务高手之二：盈亏平衡点与边际利润

1、盈亏平衡点

2、边际利润

用边际利润作为日常方案决策的重要工具

案例：一个营销方案的审批流

3、方案决策辅助工具表

互动：这个营销方案可行吗？

4、管理财务：测算投产比

四、成为财务高手之三：建造属于监控室，设计自己的财报系统

1、成本收入率+成本结构+同比环比

成本费用最优拓宽生存空间、增强竞争力

2、资金状况+往来账管理

关注现金流、资金流安全

3、资产情况、股东权益

4、管理财务：准确、及时提供数据及数据分析

五：成为财务高手之四：战略+战术的瞄准镜—预算

1、“预则立，不预则废”

预测与预算

2、上接战略，下接绩效

预算考核必须与利益挂钩

案例：失败的全面预算管理

3、弹性预算与滚动预算

4、个性化预算管理

案例：制造

5、评估预算工作的最佳启动时间

6、管理财务：提要求：从核算型升级为管理型

六、回顾总结

“如何管理财务？”

1、理清业务与财务流程，提供准确、及时的管理报表。

2、切入到采购、生产、营销全过程，对报价定价、研发生产、营销具体方案全面参与，并提供数据呈现及分析。

3、协助老板控制税务风险，提供自查报告，船要开得快，也要行得稳。

4、适时启动预算管理，摒弃热血、拍脑袋式决策。以全面预算将战略计划落地，让绩效考核有据可行。

5、学员反馈与再回顾