

成本控制与成本改善培训大纲

课程目标:

- ① 了解成本的构成 ②掌握成本控制的方法 ③掌握提升成本力的方法④学习七大浪费的概念⑤掌握改善浪费的工具⑥培养成本意识

课程内容设置:

单元名称	主要学习内容	时间
第一讲 认识成本	<ol style="list-style-type: none">1.成本与管理2.成本与经营环境3.什么是成本4.成本的三要素（材料费用、劳务费、经费）5.企业成本构成6.成本管理的两个方面	第一天 9:00-10:00
第二讲 成本控制	<ol style="list-style-type: none">1.成本控制的工具和方法2.成本记录与控制3.标准成本法<ol style="list-style-type: none">① 标准成本制度的特点② 实施标准成本制度的步骤和条件③ 标准成本的制定④ 标准成本差异的核算和分析	第一天 10:00-12:00

<p style="text-align: center;">第三讲 改善成本的策略</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1.解决问题的图表 2.提高制造成本力措施的步骤和要点 3.通过指标掌握成本力的提高 4.通过成本设计提高成本力 5.降低材料费 (M1) 6.降低人工费 (M2) 7.降低设备费 (M3) 8.降低制造经费 (M4) 9.集中于提高成本力 	<p style="text-align: center;">第一天 13:30-14:30</p>
<p style="text-align: center;">单元名称</p>	<p style="text-align: center;">主要学习内容</p>	<p style="text-align: center;">时间</p>
<p style="text-align: center;">第四讲 降低材料费</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 价值工程 <ol style="list-style-type: none"> ①VE 的产生与发展 ②VE 的要点 ③VE 的任务、计划 2. VRP <ol style="list-style-type: none"> ①VRP 的活动概要 ②VRP 的活动方法 ③VRP 推进阶段 ④VRP 的活动案例 	<p style="text-align: center;">第一天 14:30-16:30</p>

<p style="text-align: center;">第五讲 降低人工费</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1.丰田人提出的现场 7 大浪费 2.七大浪费与成本的关系 3.改善等待的浪费 4.改善动作的浪费 <ol style="list-style-type: none"> ① 动作经济的原则 ② 手的动作举例 ③ 改善 – 如何降低动作注意力 5.改善不良品的返工浪费 <ol style="list-style-type: none"> ① 操作工人在质量管理中的职责 ② 质量三不接受原则 ③ 建立防错装置 	<p style="text-align: center;">第二天 9:00-11:00</p>
<p style="text-align: center;">第六讲 降低设备费</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1.设备保全和生产性 2.TPM 活动 3.Lean 生产方式和 TPM 4.TPM 和自主保全 5.TPM 的成果指标 6.对待设备管理的态度 – 可取的态度 	<p style="text-align: center;">第二天 11:00-12:00</p>
<p style="text-align: center;">单元名称</p>	<p style="text-align: center;">主要学习内容</p>	<p style="text-align: center;">时间</p>

<p style="text-align: center;">第七讲 降低经费</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1.改善生产过剩与库存的浪费 <ol style="list-style-type: none"> ① 精益的生产与库存 ② 改善 - 将工序之间库存降到最低 ③ 连续流生产 ④ 标准作业 ⑤ 快速换线 SMED 2.改善搬运的浪费 <ol style="list-style-type: none"> ① 搬运改善常用办法 ② 精益生产的搬运要求 ③ 提高搬运的活性系数 	<p style="text-align: center;">第二天 13:30-15:30</p>
<p style="text-align: center;">第八讲 成本意识</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1.提高成本意识 2.报表 3.节约意识 4.推进 COST DOWN 活动 5.成本意识测验 	<p style="text-align: center;">第二天 15:30-16:30</p>