

产品质量先期策划 APQP

培训对象

- 项目组成员：项目工程师、设计、工艺、质量、生产

课程目标

- 掌握 APQP 基础知识，穿插讲解 PPAP, FMEA, SPC 知识
- 结合项目实例，讲解如何做项目管理，各阶段的输入输出文件及乌龟图分析
- 与德系成熟度管理 MLA 要求进行对比

课程时间

- 共 2 天

课程大纲

第一天

1. APQP 与 IATF16949 的关联
2. APQP 的第一阶段：策划和定义项目（各文件范例）

RFQ 研究与合同评审、可靠性与质量目标、初始材料清单、初始过程流程图、特殊特性识别、项目启动会议及成员职责

项目经理及项目管理流程的要求

3. APQP 的第二阶段：产品设计和开发（各文件范例）

DFMEA 讲解（2 小时）、设计评审、样件控制计划、图纸、BOM 清单、产品变更、新增设备/量检具清单、特殊产品/工艺特性、小组可行性承诺

第二天

4. APQP 的第三阶段：过程设计和开发（各文件范例）

包装标准和规格、过程流程图、平面布置图、PFMEA（2 小时）、试生产控制计划、

操作指导书、测量系统分析计划、初始过程能力研究计划、资源配置支持

5 APQP 的第四阶段：产品和过程确认（各文件范例）

有效生产运行 GP9、测量系统评估 MSA、初始过程能力研究 CpK（半小时）、生产件批准

PPAP（1 小时）、生产确认测试、控制计划、爬坡生产

6 APQP 的第五阶段：反馈,评定和纠正措施（各文件范例）

持续改进计划、应急措施、经验教训总结

7 典型表单讲解，结合上海通用 GM1927 要求及 PPAP 流程

测试题（50 分钟）