

《产品质量先期策划/控制计划/生产零件批准程序 (APQP&CP&PPAP) 》培训

对象

- 项目组成员：项目工程师、设计、工艺、质量、生产

课程目标

- 掌握 APQP 基础知识，穿插讲解 PPAP,FMEA,SPC 知识
- 结合项目实例，讲解如何做项目管理，各阶段的输入输出文件及乌龟图分析
- 与德系成熟度管理 MLA 要求进行对比

课程时间

- 共 3 天 (可压缩为 2 天)

课程大纲

第一天

1. APQP 与 IATF16949 的关联
2. APQP 的第一阶段：策划和定义项目（各文件范例）

RFQ 研究与合同评审、可靠性与质量目标、初始材料清单、初始过程流程图、特殊特性识别、项目启动会议及成员职责

项目经理及项目管理流程的要求

3. APQP 的第二阶段：产品设计和开发（各文件范例）

DFMEA 讲解（2 小时）、设计评审、样件控制计划、图纸、BOM 清单、产品变更、新增设备/量检具清单、特殊产品/工艺特性、小组可行性承诺

第二天

4. APQP 的第三阶段：过程设计和开发（各文件范例）

包装标准和规格、过程流程图、平面布置图、PFMEA（2小时）、试生产控制计划、操作指导书、测量系统分析计划、初始过程能力研究计划、资源配置支持

5 APQP的第四阶段：产品和过程确认（各文件范例）

有效生产运行 GP9、测量系统评估 MSA、初始过程能力研究 CpK（半小时）、生产件批准 PPAP（1小时）、生产确认测试、控制计划、爬坡生产

6 APQP的第五阶段：反馈,评定和纠正措施（各文件范例）

持续改进计划、应急措施、经验教训总结

7 典型表单讲解，结合上海通用 GM1927 要求及 PPAP 流程

第三天

PPAP 培训大纲(7 小时)

- 1.PPAP 的适用性及工作流程（附带讲介绍德系 PPA）
- 2.提交等级及交付物清单
- 3.交付内容注意事项：详细内容，案例

3.1 设计记录

3.2 工程变更文件

3.3 材料数据表

3.4 材料及分供方清单

3.5 工程试验清单及 PPAP 试验清单

3.6 零件工程认可报告

3.7 外观批准报告

3.8 试验室认可文件

3.9 匹配评估批准报告

3.10 产品包装说明

- 3.11 测量计划
- 3.12 检具及检查辅具文件
- 3.13 测量系统分析(MSA)
- 3.14 DFMEA
- 3.15 流程图
- 3.16 PFMEA
- 3.17 控制计划
- 3.18 场地平面布置图
- 3.19 尺寸报告
- 3.20 材料/性能报告
- 3.21 初始过程研究(SPC)
- 3.22 生产件样件及标准样件
- 3.23 特殊特性清单
- 3.24 零件提交保证书

4. 工作流程及审核注意事项

审核清单介绍（宝马 PZS）、通用 GP9 等

训练：各表格责任人，分开询问各填写内容的明确，疑问及填写要求

测试题（50 分钟）