

企业之魂-设备管理(精益设备管理)

以企业经营效益为中心的设备管理体系

培训课程大岗

如果一个人没有了灵魂，就如同行尸走肉、没有理想、没有报复、永远也无法成为一个正常的人；一个企业也是一样，没有灵魂的驱使就不能发展、在竞争激烈的社会里终将会被淘汰！如果企业做好了设备管理就如同是为企业找回了灵魂之一。

在绝大部份的企业里，大家都认为：设备管理就是维修好设备、保养好设备、维修费用低就是设备管理工作做得好；实际上，真正设备管理并非如此简单，正确的方法是要将设备管理作为企业的发展核心力量，让设备管理为企业的发展保驾护航！让设备管理成为企业发展道路上的重要灵魂之一。

通过本课程的学习，学员可以学到：

- 1、 企业经营八大灵魂对企业的影响，为什么设备管理是企业的八大灵魂之一（确定设备管理在企业中的地位，以发挥最大的作用）；
- 2、 如何进行设备的投资可行性分析，确保公司每一次设备投资的可靠性和经济性，避免公司因投资新设备失败而给公司带来不必要的损失（确保企业利润最大化）；
- 3、 通过合理的设备选型和市场调研，确保了设备的投资适用性、多用性、维修性、操作性、生产成本经济性（确保企业后期设备运行及资产成本最低化）；

- 4、 通过有效的设备使用全过程管理，不断提高设备的工作效率、和有效的费用管控，使设备处于低成本、高效益的运行（生产过程成本最低化）；
- 5、 通过有效管理做到生产淡旺季的设备资产管理，确保资产不流失与生产成本不受影响，从而避免因生产成本过高而影响了市场（产品销售市场稳定性）；
- 6、 通过有效的设备点检与综合效能的统计，保证设备故障在萌芽状态时得到及时处理、通过综合效能（OEE）获得设备效能提升的信息和方案（通过过程管理，实现设备低故障、高效率，降低生产过程浪费）；
- 7、 通过设备维修流程的规范，获取更有价值的设备改造、维修人员技能提升、合理的设备保养措施与方法（不断提高设备稳定性，减少生产过程浪费）；
- 8、 通过设备部的效益化管理和职业规划，提高团队合作意识及工作激情、充分体现设备部门的价值，成就员工梦想和促进企业发展（提高团队管理水平，激发员工斗志，从而为企业创造更大的利润）；
- 9、 通过新材料、新技术的应用，以及通过设备档案分析找到最佳的设备改造方案，让企业的设备保养更方便、更快捷，同时确保设备得到有效的保养，从而减少设备故障率、提高设备利用率、降低维修成本，以及减少固定资产的投入成本（先进的维护保养材料和方法，让国产设备的性能大大提高，从而获得更高的生产利润）。

本设备管理方案为专家本人的工商企业管理研究生毕业论文，同时还获得第八届中国设备工程专家年会优秀论文奖，以及全国设备管理创新成果一等奖，同时专家老师将分享“如何实现年降维修费 70%的惊人奇迹”（本方案获全国设备管理创新成果二等奖）之案例。

本课程是以专家老师二十年的工作经验与案例为教程，切合实际、生动、易学、易懂，学员通过学习后完全可以在自己的公司运行。

专家简介（何盛斌）：

1、中国管理科学研究院客座教授、中国设备工程专家库-高级专家、中国设备工程专家库-培训专家、中国设备管理协会实战派专家、中国设备专家网特聘专家、中国管理科学研究院企业管理创新研究所学术委员、清华大学厚德管理研究学院特聘讲师、国际总裁学院导师；

2、国际注册机械工程师中、机械维修钳工技师、电器维修技师、机电一体化专业毕业、工商企业管理硕士；

3、从事设备管理二十年，先后在港资、美资、台资、日资、私营上市公司、民营企业担任设备经理、总监等职务；

4、《以企业经营效益为中心的设备管理体系》于 2014 年在第八届中国设备工程专家高峰论坛会上获得优秀论文奖、于 2015 年获得全国设备管理创新成果一等奖；同时他研究的《如何实现年降维修费 70%的惊人奇迹》获得全国设备管理创新成果二等奖；《企业之魂-设备管理》是《以企业经营效益为中心的设备管理》的升级版,获 2016 年全国设备管理创新成果二等奖；

5、2015 年被中国聚师平台评为《2015 中国品牌讲师》，同时被中华讲师网评为《中华讲师网 100 强讲师》，163 网《2015 诚信讲师》，2016 年

《中国 500 强讲师》 ， 2017 年《中国 500 强讲师》 ， 2020 年《中国百强讲师》 。

课程大纲：

1、如何做到设备投资最低化、企业利润最高化

1.1 设备需求分析；

1.1.1 审批设备申请时需考虑的内容

1.1.2 设备申购审批的几种可能

1.2 设备申购表单汇签；

1.3 设备选型

1.3.1 设备市场调研内容；

1.3.2 设备选型的关键指标排序；

1.4 设备验收；

1.4.1 静态验收；

1.4.2 动态验收；

1.4.3 开箱验收；

1.4.4 安装移交验收

1.4.5 设备验收中常见的问题。

通过本章节的学习，学员能够掌握，**1、**如何进行设备的投资可行性分析，确保公司的每一次设备投资的可靠性和经济性，避免公司因投资新设备失败而给公司带来不必要的损失；**2、**通过合理的设备选型和市场调研，确保了设备的投资适用性、多用性、维修性、操作性、生产成本经济性。

本章节适合人群：企业中层管理人员（包括生产、设备、采购、财务、人事、销售、研发以及高层管理人员）

2、 如何打造高效益的设备全过程运行管理

2.1 设备档案建立。

2.2 设备日常点检出效益：

2.2.1 设备点检中常见的几种问题；

2.2.2 从人类医学谈设备点检。

2.3 如何通过 OEE 提高设备效能、降低生产成本：

2.3.1 如何通过计划开机时间的分析降低生产成本；

2.3.2 如何通过故障维修时间的分析降低生产成本；

2.3.3 如何通过换产调试时间降低生产成本；

2.3.4 如何通过停工待料时间的分析降低生产成本；

2.3.5 如何通过其他停工时间的分析降低生产成本；

2.4 标准设备维修流程让企业腾飞：

2.4.1 设备维修中的常见矛盾；

2.4.2 设备维修标准流程；

2.4.3 实行开单式维修流程的意义；

2.5 全员维护（TPM）快捷推行法：

2.5.1 日本推行 TPM 的内幕；

2.5.2 中国企业与日本企业员工本质的差异；

2.5.3 如何利用中国企业员工的心态，快速实现 TPM 的效果；

2.5.4 实行维修费考核的意义。

- 2.6 分解式设备定期保养见真效：
 - 2.6.1 专统保养方式的不足之处；
 - 2.6.2 分级式保养的编制方法；
 - 2.6.3 分级式保养的实施方法。
- 2.7 备件管理；
 - 2.7.1 以档案定库存；
 - 2.7.2 库存平稳；
 - 2.7.3 备件发放原则；
 - 2.7.4 数据监管；
 - 2.7.5 废物利用法降低成本；
 - 2.7.6 备件验收；
 - 2.7.7 备件去向验证；
 - 2.7.8 备件防护。
- 2.8 设备封存管理为企业资产保值；
- 2.9 设备调拨管理确保企业健康发展；
- 2.10 设备报废管理

通过本章的学习，学员能够学到：**1**、通过有效的设备使用过程管理，不断提高设备的工作效率、和有效的费用管控，使设备处于低成本、高效益的运行；**2**、生产淡旺季的设备资产管理，确保资产不流失与生产成本不受影响，从而避免因生产成本过高而影响了市场；**3**、通过设备点检与综合效能的统计，保证设备故障在萌芽状态时得到及时处理、通过综合效能（**OEE**）获得设备效能提升的信息和方

案；4、通过设备维修流程的规范，获取更有价值的设备改造、维修人员技能提升、合理的设备保养措施与方法；

本章节适合人群：生产系统全体人员、设备部全体人员、人力资源部级绩效考核专员及部门负责人、财务资产管理会计等。

3、 如何让设备部门成为企业的焦点（本章以讲师实际案例为主）

3.1 设备部的领导素质分析。

3.2 团队技能低下的原因分析。

3.3 如何进行下属管理；

3.3.1 对员工做深入了解，掌握每一个员工的想法；

3.3.2 如何为员工做职业规划；

3.3.3 如何缩短与下属的距离；

3.3.4 为下属创造立功条件；

3.3.5 如何调节下属心情；

3.3.6 满足下属的虚荣心；

3.3.7 信守承诺；

3.3.8 信赖管理法；

3.3.9 如何用好有长处下属；

3.3.10 关系户的最佳用法；

3.4 如何进行工作总结；

3.4.1 劳务工时费设定；

3.4.2 设备部收益计算；

3.4.3 设备部效益数据分析；

3.4.4 总结与报告。

3.5 设备相关人员绩效考核，助全员维护更显最佳效果

3.5.1 设备部人员考核；

3.5.2 生产车间人员绩效考核；

3.5.3 行政后勤人员考核。

通过本章节的学习，让学员学会如何通过设备部的效益化管理和职业规划，提高团队合作意识及工作激情、充分体现设备部门的价值，成就员工梦想和促进企业发展；同时实行合理的设备相关人员考核，更加有力的促进了全员维护之效果。

本章节适合人群：设备部全体人员、人力资源部级效专员，财务部成本会计。

4、 如何让国产设备用出进口设备的效果

4.1 如何根据维修档案进行设备改造；

4.1.1 质量不稳定改造法；

4.1.2 无润滑系统的运动部位改造；

4.1.3 环境腐蚀严重的设备防护；

4.1.4 高温环境下的轴承润滑问题；

4.1.5 水下运行轴承类防护；

4.1.6 粉尘环境下的故障处理；

4.1.7 管道和散热器的快速修复；

4.1.8 换产调试周期长的设备改造；

4.1.9 难以点检区域的设备改造；

4.1.10 节能改造。

4.2 关键设备保养方法：

4.2.1 电控柜的保养；

4.2.2 液压系统保养；

4.2.3 散热器的保养；

4.2.4 开式齿轮的保养；

4.2.5 腐蚀环境下的设备保养；

4.2.6 水冷却系统的保养；

4.2.7 闭式齿轮箱的保养；

4.2.8 不受热的高空悬挂链保养；

4.2.9 受高温的悬挂链保养；

4.2.10 强酸、强碱下的设备保养；

4.2.11 热能传导系统的保养；

通过新材料、新技术的应用，让企业的设备保养更方便、更快捷，同时确保设备得到有效的改造，从而减少设备故障率、提高设备利用率、降低维修成本，以及减少固定资产的投入成本和人力成本。

本章节适合人群：**设备部全体人员**

5、 设备管理流程图（现场展示）

通过此流程图，让学员完全了解以企业经营效益为中心的设备管理体系流程的建立，并能根据各自公司的组织架构编制出公司的设备管理流程体系。

本章节适合人群：生产性企业生产、设备、财务、研发、采购等部门均应参加。

课程时长：2天（12小时）