

---

# 《PPP 模式运营与管理》课程大纲

## 【课程对象】

- 1、政府相关部门：发改委（特许经营）、物价局、财政局（政府购买服务）、建设局、市政局、水务局、交通局、环保局、开发区、高新区等；
- 2、相关行业和企业：城市基础建设、城市供水、供暖、供气、污水和垃圾处理、保障性安居工程、地下综合管廊、轨道交通、医疗和养老服务设施等企业；
- 3、专业服务机构：投资银行、信托机构、咨询公司、财务顾问、律师等。

## 【课程背景】

PPP (Public—Private—Partnership) 模式，即政府和社会资本合作共同提供基础设施及公共服务。2013年7月31日，国务院总理李克强提出，要利用特许经营、投资补助、政府购买服务等方式吸引民间资本参与经营性项目建设与运营。作为新一轮城镇化建设中的重大改革举措，这被认为是 PPP 模式开启的信号。PPP 已经成为基础设施及公共服务领域最热的词汇之一。各级地方政府忙着推荐 PPP 项目，国企、民营企业、银行、律师纷纷解读政策、进行 PPP 培训，甚至连最早开展 PPP 模式的英国也专门为中国撰写报告支招。2016年 PPP 正式进入实战操作新纪元。

## 【课程模块】

### 【1】PPP 相关理论与最新国家政策分析：

- 1、PPP 发展历程、政策演变；
- 2、引入 PPP 动机、如何正确解读 PPP 新政策；
- 3、现阶段 PPP 实施的机遇与挑战；
- 4、企业参与 PPP 项目的注意事项；
- 5、西方 PPP 经验与中国国情。
- 6、2021 中国在国内外最新发展动态及政策导向。

### 【2】PPP 模式的三大核心因素：

- 1、伙伴关系；
- 2、利益共享；
- 3、风险共担。

### 【3】PPP 模式特征：

- 1、项目为主体；
- 2、有限追索贷款；
- 3、合理分配投资风险；
- 4、资产负债表之外的融资；
- 5、灵活的信用结构。

### 【4】PPP 模式分类与案例

- 
- 1、外包类；
  - 2、特许经营类；
  - 3、私有化类；
  - 4、组织实施、交易结构、定价机制、财务测算、协议体系；
  - 5、存量 PPP 项目交易结构设计特点；
  - 6、PPP 项目关键成功要素：五大定性要素、两大定量要素。
  - 7、PPP 模式现实案例

**【5】PPP 项目操作流程管理：**

- 1、PPP 项目开发的操作流程步骤与改进办法；
- 2、PPP 项目实施方案的编制步骤及要求；
- 3、PPP 项目案例分析（分析项目的主体结构、融资方式、风险分担方式、合同设计、技术指标、运行管理、退出机制）；
- 4、PPP 操作流程及实际案例解读。
- 5、PPP 项目的主要法律文件构成；
- 6、PPP 项目风险管理。

**【6】PPP 项目典型的成功或失败案例：**

- 1、道路、收费公路、城市轨道交通、铁路等交通领域；
- 2、供水、供电、污水处理、综合管廊、海绵城市等市政基础设施领域；
- 3、学校、医院等公共事业，城乡一体化等园区开发领域。