

2020 财务流程再造、供应链财务与信息化落地设计

【1】财务流程再造实操：

(1)传统财务流程的缺陷和问题；(2)财务流程再造的目标和原则；(3)财务流程再造的九步方略；(4)财务流程再造的具体措施实操；(5)财务流程再造的综合咨询案例分析。

【2】信用与应收账款管理设计：

(1)企业信用管理体系设计；(2)信用评估技术与方法；(3)信用政策与销售管理；(4)应收账款管理的本质与目标；(5)账款的催收思路 and 技巧；(6)应收账款管理的方法及实施；(7)收款管理体系设计；(8)信用与应收账款管理咨询案例分析。

【3】营销财务管理设计：

(1)现代营销与财务管理；(2)营销财务管理模式；(3)营销财务思维分析框架；(4)营销策略的财务化方法；(5)营销战略、销售计划与预算管理；(6)营销与财务部门的协同管理；(7)营销财务控制、营销财务集成分析、营销绩效管理；(8)不同营销模式下的财务管控体系；(9)营销财务管理咨询经典案例分析。

【4】供应链财务管理：

(1)供应链财务战略；(2)供应链与财务对接方略；(3)研发财务管理；(4)战略采购与供应商选择、项目采购管理；(5)存货财务管理；(6)生产财务管理；(7)物流财务管理；(8)集团融资体系下的供应链重构；(9)供应链财务集成分析；(10)供应链财务实操经典案例。

【5】信息化集成落地设计：

(1)财务信息化规划与实施路径；(2)会计信息系统设计与软件高级实操；(3)ERP规划与会计科目管理；(4)ERP物料代码设计与财务供应链管理；(5)远程财务管控设计；(6)集团ERP实施问题与改善方案设计；(7)集团财务信息化咨询实操案例解析。

【6】实战训练营作业与实操沙盘：(1)—(15)。