

《财务管理高级研修班》课程大纲

【课程对象】

- 1、企业董事长、总裁、总经理、财务总监、董事、监事、独立董事、董事会秘书等中高层决策者；
- 2、银行、证券等金融机构的决策者及高级管理者；
- 3、金融投资中介服务机构的董事长、总裁等决策者；
- 4、有志于进军资本市场的企业董事长、决策者。

【课程模块】

一、四新（新技术，新产业，新业态，新模式）经济下的财务管理转型

（一）现实中的财务管理困惑

- 1、困惑：财务系统和非财务系统的沟通障碍？如何让领导对财务工作更加满意？如何让其他业务部门理解财务工作？财务部门地位如何提升？财务管理价值如何体现？财务人如何进行职业发展？
- 2、本质：克服纯会计思维和纯财务思维，如何从战略和管理的角度看待财务问题

（二）现实中的财务管理困惑

- 1、新技术，新产业，新业态，新模式下财务管理环境
- 2、四新经济下的财务转型方向，高级财务工具综合集成应用
- 3、四新经济下的财务工具与软件高效整合应用
- 4、四新经济下集团财务战略转型工具集成
- 5、财务管理转型：高级战略绩效工具高级集成
- 6、财务管控流程节点与高级台账管理
- 7、财务管理转型：数据分析报告集成
- 8、财务管理转型五法六步实操案例
- 9、财务管理转型形象能力突破：六类高级财务模型实操（目标管理、预算管理、成本管理、报表管理、软件整合、综合管控、动态财务模型）
- 10、四新经济下财务管理转型下财务工具集成
- 11、四新经济下高级形象能力突破实操（1-5）

（三）现金流如何“从小到大”——高度重视现金流管理，打造健康血液系统

- 1、小现金流和大现金流的比较
- 2、企业资金的循环过程——血液循环
- 3、如何做好日常现金流管理
- 4、如何进行融资规划和决策——“输血”
- 5、如何进行投资规划决策——“造血”
- 6、资本运作的基本思维
- 7、如何进行营运资金管理提高资金周转效率——防止“淤血”
- 8、如何进行收益分配决策——“献血”

二、基于企业战略的预算管理与内控技巧解析

(一) 商业模式与战略规划：

- 1、(1)宏观经济分析与战略规划
- 2、商业模式创新的核心战略
- 3、业务系统与关键资源能力分析
- 4、盈利模式与企业价值
- 5、战略规划案例分析和战略规划实施步骤
- 6、商业模式、战略规划与年度经营计划
- 7、基于企业战略的全面预算管理；
- 8、大型企业集团商业模式创新、战略规划与资本模式成功案例解析。

(二) 全面预算管理设计：

- 1、全面预算管理功能与流程设计
- 2、全面预算管理操作执行表单与信息化管理
- 3、全面预算管理的编制策略与技巧（十大模块集成）
- 4、全面预算管理的执行与分析（组织结构调整、预算调整、追加、跟踪）
- 5、全面预算管理的制度设计；
- 6、全面预算管理考核的有效性；
- 7、全面预算管理推进与功能升级
- 8、全面预算管理的基础管理工作
- 9、大型企业集团全面预算管理咨询案例实操
- 10、中小企业全面预算管理咨询案例实操；(11)全面预算管理全套高级操作模版。
- 11 实战训练营作业与实操沙盘：(1)—(15)。

(三) 内部控制如何“从小到大”——建立内部控制体系，有效控制企业风险

- 1、小内控和大内控的比较
- 2、内部控制和全面风险管理的发展
- 3、内部控制的八大基本方式
- 4、如何建立内部控制手册
- 5、企业内控的评价和审计
- 6、内部控制实施要点及局限性
- 7、内部控制评价基本流程和方法

三、融合财务与业务活动，充分发挥财务管理的价值创造作用

- 1、财务系统在整个企业管理体系中的位置
- 2、财务的独特性：成也财务，败也财务
- 3、财务管理提升企业价值的三个角色
- 4、现代企业财务管理应履行的功能：支持领导决策、支持战略落地、支持利润创造、支持运营管理、支持风险控制
- 5、五大视角看财务管理：信息：企业神经系统、资金：企业血液系统、利润：企业生长系统、风险：企业免疫系统、资本：企业繁育系统
- 6、财务管理变革进化的三段论：核算型财务、管理型财务、战略型财务
- 7、财务管理变革的实践——构建大财务管理架构、大财务总体架构、五大命题：信息、资金、利润、风险、资本/战略，六大系统，三大融合、“大财务”和“小财务”的总体区别。

四、四务（业务，财务，税务，法务）协同，提升管理升级

- 1、善于开展财务管理提升规划
- 2、培养复合型财务人才，支撑财务战略实施和落地

- 3、大监管时代公司法务与财务的协同发展
- 4、加强集团财务管控，整合集团财务资源

五、经济新常态下战略运营及管理中的财务风险识别与预测分析

(一) 风险评估最新方法及工作流程

- 1、风险管理最新方法及工具、风险评估流程（风险信息采集、风险识别要点、风险分析方法、风险评估标准及风险分级等）；
- 2、互联网金融行业专项风险评估实施方式；
- 3、风险评估如何与业务工作有效契合，评估结果得到充分运用；
- 4、风险管理表单填报解说。

(二) 几类风险评估方法和要点，专项风险评估结合案例分析：

- 1、年度全面风险评估；
- 2、年度全面风险评估要点和主要风险分析；
- 3、全面风险评估标准与重大风险；
- 7、投资、并购项目风险评估；
- 8、投资、并购项目风险评估要点和主要风险分析；
- 9、案例分析：某企业投资、并购项目风险评估；
- 10、投资并购项目风险量化、建模分析方法及示例；
- 11、XX 投资国家风险与项目风险计量；
- 12、XX 互联网金融项目风险评估；
- 13、XX 互联网金融项目特点和风险评估要点；
- 14、XX 互联网金融项目主要风险分析。
- 12、综合项目风险评估；

【主讲导师】

许志勇博士：