
《成本管控与供应链管理》课程大纲

【课程对象】

- 1、各类企业主办会计、会计主管、财务经理、财务总监、投资总监、总会计师、财务副总裁、注册会计师；
- 2、各类企业董事长、总经理、副总经理等企业中层高级管理人员；
- 3、政府机关和事业单位财务主管；
- 4、会计师事务所、金融、证券、投资等行业高级管理人员和专业人员。

【课程特点】

- 1、案例与实操训练、咨询式培训相结合，实用性与实效性明显。
- 2、应用性强，落地快，可直接用于企业实际。
- 3、内容通俗易懂，课程注重实效，低调务实。

【课程模块】

【1】大财务与成本工具：

- 1、传统的财务管理系统：从资金的角度；
- 2、现代的财务管理系统：从资源的角度；
- 3、财务管理的两大机制：大财务系统与经营体系；
- 4、现代企业财务管理主题：提升企业价值；
- 5、战略型财务与经型财务；
- 6、集约化财务成本管理；
- 7、大财务成本工具十大公式整合应用；
- 8、财务工具高级图表处理能力提升；
- 9、财务成本制度设计咨询案例解析；

【2】战略成本管理：

- 1、企业生存法则与商业模式；
- 2、商业模式与盈利模式；
- 3、企业战略管理与商业模式创新；
- 4、战略成本会计系统设计；
- 5、战略定位、成本动因、利润差异分析；
- 6、行业价值链成本法实操；
- 7、战略成本管理的环节；
- 8、战略成本管理的高级实操方法；
- 9、商业模式创新与成本管理实操咨询案例；

【3】高级成本管理与实操：

- 1、企业成本管控模式与系统控制方法论；
- 2、成本管控九大系统高级实操；

-
- 3、成本模型与流程成本改善；
 - 4、供应链成本、物流成本管控；
 - 5、产品周期成本、策略性成本与非策略性成本应用；
 - 6、产品价值分析改善成本；
 - 7、质量成本管控；
 - 8、作业成本法模型与实操案例；
 - 9、资金成本、无形成本管控；
 - 10、TOC 成本与标杆企业费用管理；
 - 11、成本系统建设与精细化成本管控模型；
 - 12、成本管控诊断、成本制度流程设计；
 - 13、成本控制精细化管理咨询实操案例（1-3）；

【4】成本分析实操难点解析：

- 1、现代成本分析的基本方法；
- 2、工业企业高级成本分析实操案例；
- 3、房地产企业成本分析实操案例；
- 4、内部成本集成分析模式；
- 5、本量利分析模型咨询案例分析；
- 6、集团高级成本分析实操案例精练；

【5】全面成本管控体系设计：

- 1、企业成本管理模式如何转型；
- 2、成本管理高级实务与诊断；
- 3、成本管理体系的分类及成本控制；
- 4、精细化成本管控的高级实操方法；
- 5、全面成本控制策略与实施方案；
- 6、如何改善瓶颈环节的管理；
- 7、世界五百强公司成本管理境界；
- 8、现代成本预算管理；
- 9、企业成本管控工具经典实操案例分析；

【6】供应链管理

- 1、供应链战略；
- 2、供应链流程再造；
- 3、研发财务管理；
- 4、战略采购与供应商选择、项目采购管理；
- 5、存货财务管理；
- 6、生产财务管理；
- 7、物流财务管理；
- 8、营销财务管理；

-
- 9、集团融资体系下的供应链重构；
 - 10、供应链内部控制与风险防范；
 - 11、供应链融资模式创新与融资平台设计；
 - 12、供应链并购重组、资本运作；
 - 13、互联网+供应链产业平台；
 - 14、供应链经营分析；
 - 15、供应链大数据与价值金融；
 - 16、供应链管理实操经典案例。

【主讲导师】

许志勇老师