

《成本库建设、整合与运营》培训大纲

主讲人：许志勇博士

如何建立一套科学精确的成本数据库呢？如何整合与运营？

【课程模块】

一、商业模式与企业战略

- 1、企业生存法则与商业模式；
- 2、商业模式与盈利模式；
- 3、企业战略管理与商业模式创新；
- 4、基本商业模式与企业战略的成本会计系统设计：
 - (1)不同商业模式下的成本特点；
 - (2)高级成本会计系统设计。

★ 实操案例：《大财务系统·商业模式创新与成本管理模式实操咨询案例》

二、企业战略与战略成本管理

- 1、战略成本管理的精髓、影响战略性成本因素；
- 2、战略或商业模式的调整与组合；
- 3、不同战略选择下，如何组织成本管理？成本领先-流程、差异化-产品、目标聚集-用户；
- 4、战略成本管理如何对运营环节进行全方位监控？
- 5、影响成本的因素战略分析，企业持久成本竞争优势打造，成本管理创新；
- 6、战略定位分析、成本动因分析、利润差异分析和非财务指标业绩评价；
- 7、行业价值链成本法实操运用：增值活动与非增值活动——控制成本；
- 8、企业战略成本管理系统的高级实操方法-最佳成本模式：
 - (1)战略成本管理的环节：成本管理责任的分解与落实；
 - (2)成本管理与企业战略“有效对接”的主要策略。

★ 实操案例：《大财务系统·战略成本管理五个成功经典咨询案例》

三、当下成本数据库管理存在的三大问题

- 1、效率低。数据的提取、处理、分析效率低，耗时长；
- 2、成本高。数据管理全过程需耗费大量的人工；
- 3、风险大。Excel 可随意修改，原始数据的真实性存忧；数据管理混乱，管理过程容易出错。
- 4、成本数据库建设的三大难点

四、成本数据库信息化建设的三大价值

- 1、成本数据库建设的价值
- 2、如何建立一套科学精确的成本数据库呢？
- 3、成本测算的重要依据，成本数据的积累重点？
- 4、公司含量、单方、价格等指标的标准数据沉淀，引入外部对标数据，采用成本数据库对标机制，最终形成“XXX 库两指标”的成本数据库体系。
- 5、基于成本数据库自身的特点，成本数据库的建设实践主要通过信息系统完成。
- 6、总体业务方案
- 7、整体技术方案
- 8、建立成本“三库”
- 9、形成数据校验机制
- 11、信息的应用与查询
- 12、整合与运营
- 13、建立完善的数据库，首先要将 XX 处理进行科学分类等

五、成本数据库建设的“大数据”思想

- 1、系统化解解决方案的三大步骤：

- (1) 建立制度与标准表单
 - (2) 提供与更新成本数据
 - (3) 分析与分享成本数据
- 2、大数据的思想必须体现在成本数据库的建设中
- 3、在每个阶段成本数据如何获取。

六、成本费用管控方法与管控流程、成本数据库整合

- 1、精细化成本管控设计框架模型；
 - 2、成本管控八大高级工具（含金融工具）；
 - 3、成本管控八系统实操（结构控制）；
 - 4、流程成本：选择最优的业务流程，从动因上改善成本；
 - 5、供应链成本（采购、销售）、物流成本管控；
 - 6、产品周期成本、策略性成本与非策略性成本应用；
 - 7、价值工程：通过产品价值分析改善成本；
- 质量成本管控：控制内容、预测与计划、核算、分析与报告；
- 9、作业成本法模型与实操案例；
 - 10、资金占用成本、无形成本管控；
 - 11、TOC 成本改善：改善瓶颈环节的管理，减少成本浪费；
 - 12、传统的成本会计系统与战略成本会计系统；
 - 13、成本系统建设高级实操方法（分析模型）。

★ 实操案例：《大财务系统·企业成本管控工具经典实操案例分析》

七、成本费用控制设计与管理路径、成本数据库整合

- 1、传统成本控制：
 - (1) 标准成本控制；
 - (2) 预算成本控制；成本预算编制方法、目标成本预算编制、生产成本预算、作业成本预算、期间费用预算；
 - 2、责任成本控制；
- 成本中心的划分与管理的关键点；
- 4、成本日常控制：、采购、生产、销售、管理；
 - 5、专项费用控制：安全生产费用、环境保护费用、建厂（技改）费用、研发费用；
 - 6、战略成本管控集成系统-提高核心竞争力的成本控制；
 - 7、现代企业成本费用控制设计方法与实施路径；
 - 8、成本的信息化管控实操；
 - 9、成本管控诊断与成本制度设计；
 - 10、九大费用管理制度、存货管理制度设计；
 - 11、成本风险识别、成本控制精细化管理与高级实操方法；
 - 12、成本管控高级实操流程与表单。

★ 实操案例：《大财务系统·成本管理咨询案例-成本诊断与成本控制设计》

八、成本控制与价值分析、成本数据库整合

- 1、成本控制与价值分析：**
 - (1) 成本改进流程和组织；
 - (2) 产品成本的控制：料、工、费，生产运营系统化；
 - (3) 存货成本控制方法、管理不善成本、效率成本的改进与分析；
 - (4) 成本核算、成本分析、成本控制高级实操方法；
 - (5) 成本控制系统思维，成本分析意识的强化；
 - (6) 变动成本、固定成本，直接成本、间接成本，成本费用率分析与量本利分析模型的高级实操；
 - (7) 削减成本的顺序与相关影响；
 - (8) 多行业成本模型与投入产出分析模型的建立实操；
 - (9) 成本的财务管控体系（核心思路、主要方法和手段）。

八、全面成本管理与成本核算、成本精细化管控设计、成本数据库整合

- 1、成本核算高级实务与诊断；
- 2、成本计算选择：有利于成本控制的方法；
- 3、不同成本核算体系的分类及成本控制意义；
- 4、成本分析及精细化成本管控的高级实操方法；
- 5、成本的绩效体系；
- 6、企业家在成本管理最关注的十个问题。

九、大数据时代，成本数据库的系统化解决方案及实操建议。