
《财务组织与财务制度高级实操设计》课程大纲

【课程对象】

- 1、各类企业主办会计、会计主管、财务经理、财务总监、投资总监、总会计师、财务副总裁、注册会计师；
- 2、各类企业董事长、总经理、副总经理等企业中层管理人员；
- 3、政府机关和事业单位财务主管；
- 4、会计师事务所、金融、证券、投资等行业高级管理人员和专业人员。

【课程特点】

- 1、案例与实操训练、咨询式培训相结合，实用性与实效性明显。
- 2、应用性强，落地快，可直接用于企业实际。
- 3、内容通俗易懂，课程注重实效，低调务实。

【课程模块】

【1】现代财务管控体系：

- (1)现代财务思维与管理方法论；
- (2)现代财务如何提升与创造企业价值；
- (3)CFO的大财务系统实操与集成设计模型；
- (4)公司财务管控体系设计（4、7、12模块）；
- (5)大财务系统与总经理高财务管控体系；
- (6)上市公司/中小企业财务管控体系框架；
- (7)出资者/经营者财务管理体系；
- (8)高级财务管控体系设计实操案例；
- (9)资本财务管控体系设计应用案例分析；
- (10)基于财务管控体的财务诊断咨询案例解析。

【2】财务组织管理设计：

- (1)财务组织框架、组织战略与职能优化；
- (2)上市公司财务组织设计。
- (3)中小企业财务组织设计；
- (4)集团企业财务组织设计；
- (5)三级财务垂直管理体系设计；
- (6)高级财务工作计划与总结分析模版解析（1-5）；
- (7)财务岗位作业手册设计实操；
- (8)财务组织考核与管理咨询案例评价；
- (8)财务组织管理实操表单设计；

-
- (9) 财务组织制度设计（1-3）；
 - (10) 集团财务高级人才复制；
 - (11) 财务组织管理核心热点问题解析。

【3】财务领导文化设计：

- (1) 六步打造财务领导力策略；
- (2) 财务组织执行力设计；
- (3) 财务领导力提升与领导艺术修炼、学习借鉴；
- (4) 压力管理、情商管理与财务有效沟通；
- (5) 财务领导者的系统思维定位；
- (6) 财务团队的系统培训方案设计；
- (7) 标杆企业财务团队组织模版解析；
- (8) 高效财务团队与财务子系统建设；
- (9) 年度财务热点与财务资源设计；
- (10) 优秀财务团队文化塑造方案设计；
- (11) CFO 未来战略角色定位与职业规划；
- (12) 财务资源圈设计与打造。

【4】财务制度设计高级实务：

- (1) 财务制度与会计制度设计框架；
- (2) 企业家对财务制度设计要求分析；
- (3) 基本财务制度十八章节精练；
- (4) 实务财务流程设计模版实训；
- (5) 500 强财务管理最佳实践-制度设计分析；
- (6) 集团三级财务制度设计；
- (7) 集团高级会计制度设计精练；
- (8) 母子公司财务管控制度设计；
- (9) 高级财务制度设计咨询案例解析。

【5】公司治理与内控体系建设：

- (1) 现代公司治理与财务治理；
- (2) 产权制度和企业法人治理结构；
- (3) 公司治理结构与财务控制体系；
- (4) 上市公司治理与内控制度设计；
- (5) 内部控制的绩效标准设计；
- (6) 内部控制机制的实施与应用；
- (7) 国内外公司治理案例分析与评价；
- (8) 内部控制的局限性分析与评估；
- (9) 内部控制与业务流程重组设计实操；
- (10) 基于风险的企业内部控制构建咨询案例解析。

【6】 实战训练营作业与实操沙盘：(1)—(5)。