

# 《成本核算与成本管控实务》

## 【课程对象】

- 1、各类企业主办会计、会计主管、财务经理、财务总监、投资总监、总会计师、财务副总裁、注册会计师；
- 2、各类企业董事长、总经理、副总经理等企业中层管理人员；
- 3、政府机关和事业单位财务主管；
- 4、会计师事务所、金融、证券、投资等行业高级管理人员和专业人员。

## 【课程特点】

- 1、案例与实操训练、咨询式培训相结合，实用性与实效性明显。
- 2、应用性强，落地快，可直接用于企业实际。
- 3、内容通俗易懂，课程注重实效，低调务实。

## 【课程模块】

### 【1】大财务与成本工具：

- 1、传统的财务管理系统：从资金的角度；
- 2、现代的财务管理系统：从资源的角度；
- 3、财务管理的两大机制：大财务系统与经营体系；
- 4、现代企业财务管理主题：提升企业价值；
- 5、战略型财务与经型财务；
- 6、集约化财务成本管理；
- 7、大财务成本工具十大公式整合应用；
- 8、财务工具高级图表处理能力提升；
- 9、财务成本制度设计咨询案例解析；

### 【2】战略成本管理：

- 1、企业生存法则与商业模式；
- 2、商业模式与盈利模式；
- 3、企业战略管理与商业模式创新；
- 4、战略成本会计系统设计；
- 5、战略定位、成本动因、利润差异分析；
- 6、行业价值链成本法实操；
- 7、战略成本管理的环节；
- 8、战略成本管理的高级实操方法；
- 9、商业模式创新与成本管理实操咨询案例；

### **【3】成本核算实务解析：**

- (1) 企业成本核算高级程序与方法；
- (2) 全套成本核算表单设计与优化；
- (3) 成本数据台账与信息化设计；
- (4) 供应链成本控制流程与实操；
- (5) 软件企业成本核算高级实操案例；
- (6) 研发费用与无形资产的核算处理；
- (7) 成本核算与流程设计高级案例；
- (8) 常见的软件企业成本核算问题分析。
- (9) 成本核算实操难点解析：
  - ① 工业企业成本核算高级实操案例；
  - ② 房地产企业成本核算高级实操案例；
  - ③ 集团综合成本核算与分析实操案例

### **【4】成本分析实操难点解析：**

- (1) 现代成本分析的基本方法；
- (2) 企业高级成本分析实操案例；
  - ① 工业企业高级成本分析实操案例
  - ② 房地产企业成本分析实操案例
  - ③ 内部成本集成分析模式
  - ④ 集团高级成本分析实操案例精练
- (3) 信息技术企业成本结构分析案例；
- (4) 自行开发软件产品销售成本确认分析；
- (5) 本量利分析模型咨询案例分析；
- (6) 高级成本分析实操案例精练（技术开发服务成本）；
- (7) 共享财务与企业运营成本综合分析。

### **【5】高级成本管理与实操：**

- (1) 战略成本管理、成本管控模式与系统控制方法论；

- (2) 成本管控九大系统高级实操；
- (3) 成本模型与流程成本改善；
- (4) 供应链成本、物流成本管控；
- (5) 产品周期成本、策略性成本与非策略性成本应用；
- (6) 产品价值分析改善成本；
- (7) 质量成本管控；
- (8) 作业成本法模型与实操案例；
- (9) 资金占用成本、无形成本管控；
- (10) TOC 成本与标杆企业费用管理；
- (11) 成本系统建设与精细化成本管控模型；
- (12) 成本管控诊断、成本制度流程设计；
- (13) 成本控制精细化管理咨询实操案例。

#### **【6】行业成本管控策略：**

- (1) 多行业成本模型与投入产出分析模型；
- (2) 工厂成本控制与价值分析；
  - ① 工厂成本管控咨询 10 例解析；
  - ② 地产成本管控咨询 10 例解析
- (3) 集团企业的成本控制五大策略；
- (4) 全员成本费用控制设计与管理路径；
- (5) 成本管控咨询解析；

#### **【7】高级成本管理与实操：**

- 1、企业成本管控模式与系统控制方法论；

- 2、成本管控九大系统高级实操；
- 3、成本模型与流程成本改善；
- 4、供应链成本、物流成本管控；
- 5、产品周期成本、策略性成本与非策略性成本应用；
- 6、产品价值分析改善成本；
- 7、质量成本管控；
- 8、作业成本法模型与实操案例；
- 9、资金成本、无形成本管控；
- 10、成本系统建设与精细化成本管控模型；
- 11、成本管控诊断、成本制度流程设计；
- 12、成本控制精细化管理咨询实操案例（1-3）；

**★工厂成本控制与价值分析：**

- (1)工厂成本改进流程和组织；
- (2)产品成本的控制：料、工、费，生产运营系统化，精益工厂；
- (3)存货成本控制方法、管理不善成本、效率成本的改进与分析；
- (4)成本核算、成本分析、成本控制高级实操方法；
- (5)成本控制系统思维，成本分析意识的强化；
- (6)变动成本、固定成本，直接成本、间接成本，成本费用率分析与量本利分析模型的高级实操；
- (7)工厂削减成本的顺序与相关影响；
- (8)多行业成本模型与投入产出分析模型的建立实操；
- (9)工厂成本的财务管控体系（核心思路、主要方法和手段）。

**【5】全面成本管控体系设计：**

- 1、企业成本管理模式如何转型；
- 2、成本管理高级实务与诊断；
- 3、成本管理体系的分类及成本控制；
- 4、精细化成本管控的高级实操方法；
- 5、全面成本控制策略与实施方案；
- 6、如何改善瓶颈环节的管理；
- 7、世界五百强公司成本管理境界；
- 8、现代成本预算管理；
- 9、企业成本管控工具经典实操案例分析；

**【6】供应链管理**

- 1、供应链战略；
- 2、供应链流程再造；

- 3、研发财务管理；
- 4、战略采购与供应商选择、项目采购管理；
- 5、存货财务管理；
- 6、生产财务管理；
- 7、物流财务管理；
- 8、营销财务管理；
- 9、集团融资体系下的供应链重构；
- 10、供应链内部控制与风险防范；
- 11、供应链融资模式创新与融资平台设计；
- 12、供应链并购重组、资本运作；
- 13、互联网+供应链产业平台；
- 14、供应链经营分析；
- 15、供应链大数据与价值金融；
- 16、供应链管理实操经典案例。

**★2、地产成本控制与价值分析：**

- (1)开发成本控制方法；
- (2)开发间接费用控制方法；
- (3)开发产品的核算、分析与控制高级实操方法；
- (4)地产三费控制高级实操；
- (5)标杆地产企业各类产品成本结构与税务成本分析；
- (6)地产成本分析模型的高级实操；
- (7)地产业务流程及其价值分析。

★ 实操案例：《大财务系统·工厂/地产成本管控咨询案例》

**★人力资本管控模式与人力成本管理**

- 1、人力资源成本构成与设计；
- 2、人力资源成本控制；
- 3、人力成本预算管理；
- 4、人力资本管控体系。

★ 实操案例：《大财务系统·人力成本管控咨询两个经典案例》