
《大数据背景下的快递业成本与流程再造及财务风险管理》课程大纲

【课程背景】

党的十九大报告提出，我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段，正处在转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期。中美经贸摩擦给一些企业生产经营、市场预期带来不利影响，世界经济的不确定性增强，我国经济运行稳中有变，部分企业经营困难较多。我们面对的是经济转型阵痛凸显的严峻挑战。我国实体企业面临着需求萎缩与产能过剩的困境，中国实体企业投资下一步何去何从？成本与流程再造、成本管控与供应链管理作为降低投资决策失败率的一道有效屏障？如何有效控制成本，提升投资的高质量发展呢？每家企业都期望降低成本以适应当今激烈竞争的微利时代，能否削减成本提升利润也成为衡量企业是否具有竞争优势的重要标准之一。因此企业需要科学分析自身的各项成本构成及影响利润的关键要素，找到成本控制的核心思路和关键环节，使企业更好地应对竞争压力。而成本控制绝对不仅仅是单纯的压缩成本费用，它需要与宏观经济环境、企业的整体战略目标、经营方向、经营模式、供应链管理、预算管控、融资规划等有效结合，需要建立起科学合理的成本分析与控制系统，让企业的管理者全面、清晰地掌握影响公司业绩的核心环节，全面了解企业的成本构架、盈利情况，从而把握正确的决策方向，从根本上改善企业成本状况，实施成本与流程再造、真正实现有效的成本控制，控制企业财务风险。

【课程对象】

- 1、各类企业主办会计、会计主管、财务经理、财务总监、投资总监、总会计师、财务副总裁、注册会计师；
- 2、各类企业董事长、总经理、副总经理等企业中层管理人员；
- 3、政府机关和事业单位财务主管；
- 4、会计师事务所、金融、证券、投资等行业高级管理人员和专业人员。

【课程亮点】

- 1、成本管控有十大工具集成、应用表实操表单，直接应用于实际成本管理模块；
- 2、成本分析集合表单与基于企业盈利模式设计的成本管理综合实操案例分析；
- 3、系统集成成本控制的关键点，成本管控与供应链管理的实操案例分析；
- 4、全新的成本管控视角，将成本控制与企业战略及各个运营环节结合起来，跳出数字看数字；
- 5、提高成本控制技巧、标准化工具与方法及成本分析控制体系全新模块设计；
- 6、创新全面成本管控方法，集战略成本、人力成本、资本成本、全供应链成本管控；
- 7、分行业解读成本控制方法、成本管控与税务筹划、绩效模式、管理模式协同管理；
- 8、大数据背景下的快递业成本与流程再造及财务风险管理深度实务分析

【课程特点】

- 1、案例与实操训练、咨询式培训相结合，实用性与实效性明显；
- 2、应用性强，落地快，可直接用于企业实际；
- 3、内容通俗易懂，课程注重实效，低调务实。

【课程模块】

【1】大财务与成本工具：

- 1、传统的财务管理系统：从资金的角度；

-
- 2、现代的财务管理系统：从资源的角度；
 - 3、财务管理的两大机制：大财务系统与经营体系：业财融合，业务部门的财务思维与业务财务职能；
 - 4、现代企业财务管理主题：提升企业价值；
 - 5、战略型财务与经型财务；
 - 6、大数据背景下的快递业集约化财务成本管理；
 - 7、大财务成本工具十大公式整合应用；
 - 8、财务工具高级图表处理能力提升；
 - 9、财务成本制度设计咨询案例解析；

【2】战略成本管理：

- 1、企业生存法则与商业模式；
- 2、商业模式与盈利模式；
- 3、企业战略管理与商业模式创新；
- 4、大数据背景下的快递业战略成本会计系统设计；
- 5、战略定位、成本动因、利润差异分析；
- 6、投资成本控制、行业价值链成本法实操；
- 7、大数据背景下的快递业战略成本管理的环节；
- 8、战略成本管理的高级实操方法；
- 9、商业模式创新与成本管理实操咨询案例；

【3】高级成本管理与实操：

- 1、企业成本管控模式与系统控制方法论；
- 2、成本管控九大系统高级实操；
- 3、成本模型与流程成本改善；
- 4、供应链成本、物流成本管控；
- 5、产品周期成本、策略性成本与非策略性成本应用；
- 6、产品价值分析改善成本；
- 7、投资成本分析、质量成本管控；
- 8、作业成本法模型与实操案例；
- 9、资金成本、无形成本管控；
- 10、TOC 成本与标杆企业费用管理；
- 11、成本系统建设与精细化成本管控模型；
- 12、成本管控诊断、成本制度流程设计；
- 13、大数据背景下的快递业成本控制精细化管理咨询实操案例（1-3）；

【4】成本分析实操难点解析：

- 1、现代成本分析的基本方法；
- 2、大数据背景下的快递业成本与流程再造、内部成本集成分析模式；
- 5、本量利分析模型咨询案例分析；
- 6、集团高级成本分析实操案例精练；
- 7、大数据背景下的快递业人力资源成本构成与设计、人力资源成本控制；

-
- 8、大数据背景下的快递业人力成本预算管理、人力资本管控体系；
 - 9、资本成本分类、融资模式与资本成本分析；
 - 10、资本模式与资本成本控制体系；

【5】全面成本管控体系设计：

- 1、企业成本管理模式如何转型；
- 2、成本管理高级实务与诊断；
- 3、成本管理体系的分类及成本控制；
- 4、精细化成本管控的高级实操方法；
- 5、全面成本控制策略与实施方案；
- 6、如何改善瓶颈环节的管理；
- 7、世界五百强公司成本管理境界；
- 8、现代成本预算管理；
- 9、企业成本管控工具经典实操案例分析；

【6】供应链管理

- 1、供应链战略；
- 2、大数据背景下的快递业供应链流程再造；
- 3、研发财务管理；
- 4、战略采购与供应商选择、项目采购管理；
- 5、存货财务管理；
- 6、生产财务管理；
- 7、物流财务管理；
- 8、营销财务管理；
- 9、集团融资体系下的供应链重构；
- 10、供应链内部控制与风险防范；
- 11、供应链融资模式创新与融资平台设计；
- 12、供应链并购重组、资本运作；
- 13、互联网+供应链产业平台；
- 14、大数据背景下的快递业供应链经营分析；
- 15、供应链大数据与价值金融；
- 16、供应链管理实操经典案例；
- 17、成本管控与税务筹划协同管理；
- 18、大数据背景下的快递业成本管控与绩效模式、管理模式协同管理。

【7】快递业财务管控与风险管理

- 1、供应链流程管控与财务内部控制：实务案例：1-3 分析；
- 2、大数据背景下的快递业财务支持领导决策：业务逻辑（案例分析）；
- 3、财务支持商业模式、战略落地；
- 4、财务效率提高核心路径：业务化、数据化、大财务、信息化、集成化；

-
- 5、基于业务系统的全面预算管理 with 风险管理；
 - 6、中国特色的风险管理：风险管理内容、风险评估
 - 7、公司治理：控制决策风险，尤其是战略、用人和投资风险
 - 8、运营控制：控制运营风险，尤其是经营、管理和财务风险
 - ✓ 集团财务管控设计：
 - ✓ 财务稽核管理实务：

9、业财融合，内部控制体系与业务（财务对业务的管控：大财务管控体系）：

- 内部控制相关理论、定义、环境、内容、控制；
- 养殖、饲料、物流及仓储等行业基于业务的财务管控
- 财务标准化建设与业务流程管理设计
- 业务融合管控：成为业务伙伴
- 采购管控与协同：具体流程管控落地；
- 销售管控与协同：账款与票据管理；
- 存货管控与协同：具体流程管控落地；
- 资金管控与协同；
 - ✓ 关注供应链（采购、生产、物流、仓储）各环节的成本控制和效率提升，从而提高企业的盈利水平
 - ✓ 以财务视角分析商业环境，研究判断项目可行性，为公司投资决策提供财务支持
 - ✓ 合理制定项目预算成本和筹资计划，并在研发阶段做好控制，使项目能够顺利进行
 - ✓ 关注项目价值链（生产、销售分销）的财务支持，从而保证正常运行，同时提高项目的盈利水平，提高企业的持续竞争力
- 人力资源管控与协同；
- 税务管控与协同：票据、税负与风险
- 物流及仓储业务等物料控制：

10、项目投资风险管理：

【1】、项目风险管理的重要性及最新变化

【2】、风险评估最新方法及工作流程

- 风险管理最新方法及工具、风险评估流程（风险信息采集、风险识别要点、风险分析方法、风险评估标准及风险分级等）

- 专项风险评估实施方式
- 风险评估如何与业务工作有效契合，评估结果得到充分运用
- 风险管理表单填报解说（我方提供表头及格式）

【3】、几类风险评估方法和要点，专项风险评估结合案例

(1)年度全面风险评估

- 年度全面风险评估要点和主要风险分析
- 全面风险评估标准与重大风险

(2)投资并购（含海外）项目风险评估

- 投资并购（含海外）项目风险评估要点和主要风险分析
- 实例：某企业投资并购项目风险评估
- 投资并购项目风险量化、建模分析方法及示例
- 海外投资国家风险与项目风险计量

(3)基建项目风险评估

- 基建项目风险评估要点和主要风险分析

-
- 基建项目风险计量方法

(4)PPP 项目风险评估

- PPP 项目特点和风险评估要点
- PPP 项目主要风险分析

11、开展财务管理提升企业价值行动

- 认识差距
- 改变观念
- 马上行动

【主讲导师】

许志勇老师