
《大财务系统-财务战略、融资创新与预算绩效管控》高级实战课程

【课程背景】

为适应现代企业对财务要求，针对目前企业家及财务负责人在大财务系统构建、财务人员的管理理念存在的重大问题及其职业能力普遍存在的短板，为解决当前财务人员的诸多困惑，全面提升财务人员的高级实操力，多层面打造企业财务核心竞争力，在帮助企业快速成功的同时，让更多的财务人员实现华丽转型，特推出《大财务系统》课程。

清晰科学的战略规划，细致可行的年度经营计划，与全面预算管理的有效实施，是现代企业管理成熟的标志。全面预算管理是企业战略落地的管理工具，是企业内部管理控制的一种主要方法，对企业成熟与发展起重大推动作用。以整体经营目标为基础的预算，已成为企业不可或缺的管理手段，在日常经营管理中起着目标激励、过程控制及有效奖惩的重要作用。本课程通过案例剖析，带领大家重新理解和审视企业战略、年度经营计划与全面预算管理，提升对全面预算管理价值功能的认知，帮助学员掌握战略规划与年度经营计划的流程方法、实战要领及主要技巧，掌握战略规划、年度经营计划、全面预算管理体系设计与全套实操方法。

资金管理是企业的命脉，选择资金管理的模式至关重要，其匹配程度也决定了企业资金管理的成败。课程以最新的政策为导向，全面为你呈现企业资金的管理基本模式，融资与价值投资模式，从达到资金集中化、价值化管理。营运资金管理是企业财务管理的重点，是企业的核心竞争力和盈利能力实现的体现。在后经济危机时代，越来越多的企业重视现金流的管理和资金链的风险，希望可以提升资金的使用效率和效益，使企业可以在激烈的市场竞争中处于不败之地。本次课程将资金管理定位于基于商业模式与资本模式的全流程、全价值链的资金管理，以实现企业战略目标为出发点，从战略要求、业务模式、流程管理和风险管控等角度全方位阐明如何实现资金管理的效率、效益和风险控制最优组合，提供实质性的解决问题的思路和方法。

针对目前财务负责人与企业家，在财务战略规划、资本运作、融资渠道、预算绩效管理及企业盈利模式方面存在的困惑，为帮助企业尽快掌握企业融资创新模式，完善企业预算绩效管理系统，打造企业资本管理核心能力，迅速提高大财务运营实操力，为了帮助更多企业关注企业成长与价值创造，提升企业参与资本市场的竞争能力、风险控制能力和财富增值能力，把握中国金融创新发展巨大的商业机会，成为“互联网+”时代下的创新型企业，尽快掌握企业投融资创新方式与技巧，完善企业金融体系，实现三种盈利模式，提升公司资本价值，打造企业资本核心能力，特举办《大财务系统-财务战略、融资创新与预算绩效管控》实战课程，特邀著名北京实战派资本财务专家进行实操专题讲解、企业经验分享、管理咨询经典案例剖析等活动，现场为您打开新的经营思路，掌握财务战略规划路径与融资创新方式及预算绩效的运行规律，全面提升您的大财务系统管理能力。

【课程对象】

1、各类企业基础会计、主办会计、会计主管、财务经理、财务总监、投资总监、总会计师、财务副总裁、注册会计师、管理咨询顾问。

-
- 2、各类企业董事长、总经理等企业中层管理人员。
 - 3、政府机关和事业单位财务主管。
 - 4、会计师事务所、金融、证券、投资等行业高级管理人员和专业人员。

【课程收益】

- 1、掌握企业《大财务系统》的商业逻辑，获取推动企业超常发展的财务密码！如何构建企业“大财务系统”，如何发挥其系统引擎作用？企业持续的成功需要一个成功的“大财务系统”。
- 2、全面掌握财务战略、商业模式、资本管理、财务模型、系统控制、价值绩效管理等财务高级应用工具与模型，企业财务管控体系的系统建设方法，全面提升财务经理人的高级财务实操力。
- 3、了解国家最新的金融政策与企业融资环境，学习企业基本融资模式操作流程，掌握融资创新的主要方式，掌握私募融资策略与技巧。
- 4、了解公司的金融化策略，学会融资平台、大资金池、金融体系设计路径。
- 5、学会资本跨越式发展五种策略、掌握融资与资本运营风险管理基本策略、最新手段与实操方法。
- 6、掌握战略、计划与全面预算的实施程序、实现年度经营计划与预算的全面对接。
- 7、全面掌握预算的制度、执行、分析、绩效考核的节点，用数据全面管控经营。

【课程特点】

- 1、《大财务系统》理论的创立者，《大财务系统》咨询的实践者，国内唯一深度研究探讨大财务系统，具有强烈的责任感和使命感的咨询团队与管理专家授课。
- 2、实操系列与研修系列结合，案例与实操训练、咨询式培训相结合，实用性与实效性明显。实操远大于理论，应用性强，落地快，可以免费得到现场咨询顾问服务，也可以带着自己企业的问题或来研讨，切实解决学员实际工作问题。
- 3、内容通俗易懂，每一项实操技巧就令人热血沸腾，每一个话题可能都会令您深有同感，课程注重实效，低调务实。全新的观念不模仿他人，是咨询而非一般的课程！理论解析+案例剖析+实战模拟现场演练+分组讨论+小组PK+自我设计+课程作业+1对1训练，全真财务与管理实操案例集成，自由轻松学习，可随时与老师、同学互动交流，即学即用。

【课程模块】

一、企业财务战略与大财务管控体系

- 1、传统的财务管理系统：从核算与资金的角度
- 2、现代的财务管理系统：从资源与价值的角度
 - ① 现代财务理念：大财务、管理模式、账务管理与经营管控思维
 - ② 财务六大要素的组成和相互关系、财务管理八大模块与十大管控体系
- 3、财务战略与财务管理两大机制：
 - ▲建筑企业财务战略（自上而下、上下结合）、税务战略与金融资本策略
 - ◆战略视角、业务视角与金融视角下的财务管理观念：核算型财务、经营型财务、价值型财务
 - ◆建筑企业大财务系统与经营体系对接
- 4、现代企业财务管理功能：
 - ▲盈利模式、资源价值、管控体系、盈利模式（可持续性）
 - ① 财务战略系统：企业顶层设计、三项战略、商业模式与财务三类盈利模型
 - ② 投融资策略：企业五类融资模式与投资策略
 - ③ 部门财务管控：人力、行政部与经营财务管控体系
 - ④ 财务供应链管控：研发、采购、生产、销售部门的财务管控体系
 - ⑤ 董事会、总经理层财务管控体系

-
- 5、建筑企业财务管理主题：提升企业价值、价值管理体系与推进模式
 - 6、建筑企业战略型财务与经型财务：
 - 7、借鉴西方实践与国内标杆公司
 - 8、建筑企业财务管控体系搭建:咨询案例讲解

▲八大模块与十大执行系统（框架与标准）

二、投融资策略与融资模式创新

- 1、转型期的现代企业成长问题诊断与发展模式反思；
- 2、跨越式发展企业的资本管理模式；
- 3、企业的资本价值分析与公司运营金融化实操，资本管理六种隐形模型；
- 4、转型升级背景下的中小企业的中长期融资平台的设计；
- 5、中小企业的信用体系整合与信用价值实现，零成本让企业信用放大；
- 6、企业高效融资 50 种模式、30 种虚拟融资方式、零成本融资策略；
- 7、中小企业低成本融资模式创新设计；
- 8、企业储备银行的建立与资本分拆高效融资方法应用；
- 9、资金池与资本圈运作实操、企业供应链融资与特种融资风险控制、高级资本运作；
- 10、经济转型期背景下的中小企业上市（IPO）的十大核心问题与实操案例分析，三种快速通道，快速实现海外上市。

三、资金管控模式与流程设计

- 1、如何建立企业的资金池与资本圈；
- 2、资金管理有效模式有哪些，如何设计资金管控模式？
- 3、资金联动模式与资金池；
- 4、资金管理流程与制度设计；
- 5、集团资金管控模式选择与实操；
- 6、不同发展阶段的资金管理模式
- 7、建立集团企业资金管理的难点和重点
- 8、现金池管理模式
- 9、企业集团现金池的功能优势
- 10、完善企业现金池管理模式应注意的问题。

★ 实操案例：《分公司与集团的资金管理模式》

四、商业模式、战略规划与年度经营计划及预算绩效管理

- 1、宏观经济分析与战略规划
- 2、商业模式创新的核心战略
- 3、商业模式、战略规划与年度经营计划
- 4、经营计划和预算对企业管控体系的支撑
- 5、基于业务与管理模式的全面预算管理管理模式
- 6、预算管理打造企业战略执行力
- 7、企业集团商业模式创新、战略规划与资本模式成功案例解析
- 8、企业战略、年度经营计划与预算管理问题分析
- 9、全面预算管理是战略落地的工具
- 10、预算管理全套操作表单与绩效考核咨询方案