

《国企改革背景下的资产管理》课程大纲

【行动指南】 当前国企改革背景下的资产管理全过程精彩讲解，把握各个环节关键点

【管理透视】 透析国企资产管理中的管理难点与风险点，实现资产管理规范有序并高效运行

【课程对象】

国有企业董事长、总裁、总经理、财务总监、投资总监、项目工程负责人

【课程收益】

【国企产权管理】 学习国企产权管理要点，掌握产权与财产关系、产权界定；

【国企资产处理】 掌握国企资产处置的制度化、流程化管理程序与方法；

【资产保值增值】 掌握国有资产的保值增值策略与关键点、资产运行效率管理；

【资产风险管理】 掌握国有企业资产确认、产权转让与交易、资产运营风险控制；

掌握国有企业产权管理，占有产权登记、变动产权登记和注销产权登记等国有企业产权登记法规及主要政策依据；

掌握国有企业产权之交易管理法规及主要政策依据；

了解现代企业基本产权关系、掌握产权界定的概念、意义、原则、产权界定规则、方法，产权界定的组织与产权纠纷调处程序等产权管理的基本方法和业务技能。

全面了解企业国有资产管理的内容、控股公司产权管理、国有产权转让管理、国有资本投入管理、国有资产收益分配管理、国有资产流失查处管理、国有资产管理体制改革（掌握）、资源性国有资产管理、国有资本投入管理、国有资本保值增值管理等。

【课程模块】

【1】国企改革与企业国有资产管理的内容：

- 1、当前宏观经济与国企改革背景
- 2、国企资产管理的重要性
- 3、企业国有资产管理的特点
 - (1)以国有产权为基础
 - (2)以保值增值为管理目标
 - (3)管理范围具有全面性
 - (4)经营方式具有多样性
- 4、企业国有资产管理的法律、法规和制度建设
- 5、企业国有资产管理的基础工作
 - (1)产权界定、(2)产权登记、(3)资产评估监管
 - (4)清产核资、(5)资产统计、(6)综合评价
- 6、企业国有资产管理的增量管理、存量管理、收益及分配管理、重大事项管理

【2】国有资产产权界定与产权登记管理：

- 1、国有资产产权界定的概念、意义
- 2、财产与产权的关系、经济学产权与法律意义上产权的区别
- 3、国有资产产权界定的原则、产权界定规则
- 4、国企资产管理的重要性
- 5、国企产权制度与产权营运
- 6、产权界定的组织与产权纠纷调处

(1) 产权界定组织管理

(2) 产权界定方法：国家原始投资的查定、国家原始投资增值的查定、国家优惠政策形成资产的查定

(3)、产权纠纷调处：产权纠纷调处的涵义、产权纠纷调处的基本依据、国有资产产权纠纷调处程序、确实无法整改的资产产权问题的解决、权证保管使用方面的问题分析

7、国有资产产权登记概述、意义

8、产权登记与工商登记的关系：区别、联系

9、企业产权登记的对象、具体规定与范围、原则与产权登记机关职责划分

10、产权登记的程序、相关政策、权登记分析报告及完善产权登记工作的思路

11、产权登记实务相关案例分析

【3】 国有控股公司产权管理与国有产权转让管理：

1、控股公司的概念、特征、分类

2、国有控股公司及其特点、国有控股公司的主要功能

3、国有控股公司的组建原则、程序、组建途径等内容

4、国有产权转让概述：产权转让与国有产权转让

5、国有产权转让的原则、要点及基本形式：拍卖、招投标、协议转让

6、国有产权转让监督管理

7、国家出资企业的职责与国有产权转让的程序

8、国有产权转让的批准程序与转让国有产权的法律责任

9、完善与规范国有产权转让的对策

10、产权转让、处置与产权交易风险案例分析

【4】国有资产的保值增值与资产运营效率及产融结合：

- 1、国有资本保值增值概述
- 2、国有资本保值增值主要途径
- 3、资产运营效率的提升、与资产、资本、产融生态模式
- 3、国有资本保值增值考核：目的、对象、标准、主体
- 4、企业国有资本保值增值考核指标体系
- 5、国有资产流失的概念、途径、原因与无形资产流失控制
- 6、国有资产流失查处机关和查处原则、国有资产流失查处的程序

【5】国有资产存量与增量管理及重大事项管理：

- 1、国有资产清产核资与国有资本投入管理
- 2、企业国有资产收益管理、国有资本经营预算管理与资源性国有资产管理
- 3、重大事项管理：出资人机构决定的重大事项、政府批准的重大事项
- 4、国有资产管理体制改革
- 5、国企资本管理制度化、流程化实施路径