

《国企固定资产管理》大纲

主讲：-许志勇

时长：6课时

第一章 固定资产管理

一、企业固定资产管理存在的主要问题

二、企业固定资产管理的主要内容

1、资产增减管理

2、资产维修管理

3、资产租赁管理

三、企业固定资产管理目标

四、实现固定资产管理目标的途径

1、固定资产内部控制

2、固定资产信息化管理系统建设

3、固定资产管理流程

五、固定资产具体管理

1、固定资产实物管理

(1) 固定资产购建

(2) 固定资产验收

(3) 固定资产日常管理

(4) 固定资产盘点

(5) 固定资产退出

2、固定资产凭证管理及账务核算

(1) 固定资产凭证管理

(2) 固定资产账务核算

六、旅游企业固定资产管理

1、固定资产分类

(1) 按经营用途分（营业用和非营业用）

(2) 按使用情况分（在用、未使用和不需用）

(3) 按所属关系分（自有、外单位投入和租入）

(4) 按实物形态分为七大类

2、固定资产计价方法

(1) 原始价值

(2) 折余价值

(3) 重置完全价值

3、固定资产折旧的计算方法

(1) 直线法

(2) 加速折旧法：双倍余额递减法

4、固定资产管理效果分析的基本内容

(1) 构成分析

(2) 增减变动分析

- (3) 新旧程度分析
- (4) 周转率分析
- (5) 利润率

七、餐饮企业固定资产管理

- 1、固定资产的计价
- 2、固定资产的折旧
- 3、固定资产的管理
- 4、固定资产的购建
- 5、固定资产的修理
- 6、固定资产的期间处置
- 7、固定资产的盘点及报废

附案例分析。

第二章 固定资产的增值

一、固定资产评估增值内容

二、固定资产评估增值的形式

- 1、以非货币性资产对外投资发生的资产评估增值
- 2、因清产核资而发生的资产评估增值
- 3、因股份制改造发生的资产评估增值

三、资产评估增值的原则规定

四、资产评估增值的具体处理

- 1、企业选择按评估价值计提折旧，增值部分的折旧按递延税款处理
- 2、企业选择按评估价值计提折旧，增值部分的折旧在纳税申报时做纳税调整

五、国企固定资产的保值增值

- 1、国企资产保值增值的四大问题
- 2、国有资产保值增值的决定性因素：
 - (1) 企业的经营成果与制度的设计
 - (2) 企业经营风险与行业政策风险的关联性
- 3、国有资产增值的途径。

第三章 流动资产管理

一、流动资产管理概述

- 1、流动资产的概念和构成
- 2、流动资产的特点
- 3、流动资产管理有目标

二、现金管理

- 1、现金及其管理目的
- 2、现金持有动机与成本
- 3、最佳现金持有量的确定
- 4、现金预算的编制
- 5、现金的日常管理

三、应收账款管理

- 1、应收账款及其管理目的

2、应收账款管理的一般流程

四、存货管理

1、存货的分类与功能

2、存货的成本的构成

3、经济订货量的基本模型

4、有数量折扣的经济订货量模型

5、存货的 ABC 控制法

第四章 国企的资本运作

一、财产所有权与资本运营

二、商品生产经营与资本运营

三、资产重组与资本运营

四、国企资本运营中的障碍和难点

1、观念误区

2、产业结构亟待调整

3、资本运营推动力的缺陷

4、缺乏规范化的机构引导

5、资本市场制度建设不完善。

五、国企资本运作策略的选择和创新

第五章 固定资产投资模式、财务测算及投资决策分析

第一节 固定资产投资的模式的可行性研究以及财务测算

壹、 固定资产投资是企业投资的最重要的内容

投资模式：技术改造、改建、扩建和新建。

固定资产的投资过程关键因素：事先的控制

式、 可行性研究为投资决策提供可靠的依据

参、 可行性研究的一般程序

1. 机会研究

2. 初步可行研究

3. 可行性研究

4. 形成评价报告

5. 投资方案的审核和决策

四、固定资产投资可行性研究中需进行的财务测算

1. 提出投资概算，筹划资金来源

2. 拟定投资方案，测算投资效果

3. 比较测算结果，进行投资决策

第二节 固定资产的投资决策分析

壹、 固定资产投资决策的程序

1、固定资产投资项目的提出

2、固定资产投资项目的评价

3、固定资产投资项目的决策

4、固定资产投资项目的执行

5、固定资产投资的再评价

式、 现金流量分析法和会计利润分析法的比较

参、 非现金流量贴现技术在固定资产投资决策分析中的应用

1、回收期法

2、会计收益率法

四、现金流量贴现技术在固定资产投资决策分析中的应用

1、净现值法

2、现值指数法

3、内含报酬率法

【老师简介】

许志勇老师：