
《国内外经济分析与战略布局指导》课程大纲

【课程对象】

- 1、企业董事长、总裁、总经理、财务总监、财务经理、主管会计、投资经理、项目经理、投融资负责人等中高层管理者；
- 2、地方政府财政、经济及企业管理机构相关人员、金融机构风险控制人员、平台公司高层管理者；
- 3、专业服务机构：商业银行、资产公司、投资银行、信托机构、咨询公司、财务顾问、律师等。

【课程模块】

【1】 最新国际与国内经济金融形势

- 1、 最新国际、国内经济金融形势；
- 2、 两会与中央经济工作会议要点分析；
 - 1 十八大以来我国经济发展的历史性变革；
 - 2 习近平新时代中国特色社会主义思想；
 - 3 供给侧结构性改革与金融业发展；
 - 4 高质量发展---今后一个时期我国经济发展的根本要求；
 - 5 推进决胜全面建成小康社会的三大攻坚战；
 - 6 经济工作的总体要求和重点任务；
 - 7 关于控制地方政府隐性债务；
 - 8 金融监管体制改革（银保监会成立、超级央行成型等）；
- 3、 三季度银行业主要监管指标数据；
- 4、 一行两会体制下的金融行业新格局、2018年金融业的主题：严监管、防风险。

【2】 未来相关产业发展战略与机会

- 1、十九大后的热点产业分析；
- 2、十九大后的中小企业战略布局；
- 3、十九大后中小企业最后转型机会；
- 4、十九大后中小企业盈利模式的改变；
- 5、十九大后中小企业管理机制的突破；
- 6、十九大后的产业投资集团的战略布局；
- 7、十九大后的新一轮国企改革的机会；
- 8、十九大后的企业产融结合的路径；
- 9、十九大后的金融集团的发展路径。

【3】 资本规律、战略布局与公司金融化策略

- 1、大数据时代投融资五维规律：投资并购产品经营、资本经营、金融化模式等；
- 2、投资并购三项项目布局（生存、孵化、资本）与战略资本策略；
- 3、研究目标投资阶段、服务市场投资重点、最终战略目标与发现目标企业；
- 4、收购对象的筛选与评估、目标公司收购的可行性分析、并购双方之间文化整合；
- 5、产业投资模式与产业基金运作
- 6、企业并购融资创新、项目融资平台与价值投资模式及风控控制；
- 7、投资并购战略风险与公司金融化八类模式；
- 8、资本工具应用与能源行业资本运作模式案例分析。

【4】 如何选择和实施企业集团的战略

- 1、企业集团管控的前沿与理念
- 2、多层级企业集团财务风险与财务战略类型
- 3、企业集团不同生命周期的财务战略定位
- 4、企业集团组织结构与管控模式
- 5、企业集团财务战略落地
- 6、案例分析

【5】 投融资战略与母子公司资源配置

- 1、企业集团融资管理目标与决策内容
- 2、企业集团融资政策的制定
- 3、企业集团资本结构规划的方法
- 4、企业集团资本成本控制与融资风险控制
- 5、企业集团投资领域与方式
- 6、企业集团投资质量标准与财务标准
- 7、企业集团资本运作
- 8、案例分析

【6】 投融资战略与母子公司战略配置

- 1、预算控制的原则
- 2、预算控制模式的选择
- 3、预算控制的缺陷
- 4、战略地图概述
- 5、基于战略地图的预算编制
- 6、集团公司预算的分解与执行
- 7、企业集团预算监控、考核和激励
- 8、案例分析