

# 《国企在市场并购中的机会》课程大纲

---

## 【课程对象】

- 1、政府的企业领导部门及各地方国资委政府官员；
- 2、企业董事长、总裁、总经理、财务总监、投资总监、风控总监、投融资负责人等中高层决策者；
- 3、银行、证券等金融机构的决策者及高级管理者；
- 4、投资公司、基金公司、金融投资中介服务机构的董事长、总裁等决策者。

## 【课程模块】

### 一、2022 宏观经济与并购战略：

- 1、2022 企业宏观金融经济环境与并购战略
- 2、并购企业接管后的战略协同与目标管理
- 3、并购企业接管后的战略整合管理
- 4、二十大报告中的产业机会解读

### 二、二十大后国企在市场并购中的机会：

- 1、党的二十大报告提出，建设现代化产业体系，坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，相关产业并购方向
- 2、国企推进新型工业化，加快建设制造强国、质量强国、航天强国、交通强国、网络强国、数字中国中的并购机会
- 3、党的二十大报告对加快构建新发展格局、着力推动高质量发展的多点论述，相关产业并

购机会

- 4、全面推进乡村振兴中的产业并购机会
- 5、促进区域协调发展中的产业并购机会
- 6、推进高水平对外开放中的产业并购机会
- 7、浙江企业的产业并购机会

### 三、国企在市场并购中资本运营策略：

- 1、长三角一体化国家战略中产业并购策略
- 2、支持浙江高质量发展建设共同富裕示范区中的产业并购策略
- 3、浙江民营经济产业结构优化中并购策略
- 4、数字化改革，建设“数字浙江”中的产业并购
- 5、加强主业管控、规划指导和战略注资，开展战略性并购

### 四、国企在市场并购中管理整合与运营：

- 1、国企并购企业接管后的公司治理体系重构：新的股东会、董事会与监事会的重建与运作
- 2、国企并购企业接管后的公司治理体系重构：公司总经理班子的管理体系建设
- 3、国企并购企业接管后的公司管理体系重构：全面建立战略-年度经营计划-预算-绩效管理体系
- 4、国企并购企业接管后的业务体系与管理体系协同
- 5、并购企业接管后的商业模式创新、价值管理与风险防范

许志勇 博士：