

# 《基于财务资源配置的企业集团财务战略和财务分析》课程大纲

---

## 【课程对象】

- 1、各类企业集团财务副总裁、财务总监、总会计师、财务经理、投资总监、主办会计、会计主管、注册会计师；
- 2、各类企业集团董事长、总经理、副总经理等企业中层高级管理人员；
- 3、政府机关和事业单位财务主管；
- 4、会计师事务所、金融、证券、投资等行业高级管理人员和专业人员。

## 【课程特点】

- 1、【讲解与讨论互动】手把手教，面对面谈，易学易懂易用；
- 2、【提问与解答互动】凝炼思路，讲解工具，解决实际问题；
- 3、【增值与更新互动】头脑风暴，贴近实战，更新知识体系；
- 4、【理论与实践互动】案例讲解，结合实际，加速价值裂变。

## 【课程模块】

- 一、如何选择和实施企业集团的财务战略
  - 1.企业集团管控的前沿与理念
  - 2.多层级企业集团财务风险与财务战略类型
  - 3.企业集团不同生命周期的财务战略定位
  - 4.企业集团组织结构与管控模式
  - 5.企业集团财务战略落地
  - 6.案例分析
- 二、投融资战略与母子公司财务资源配置
  - 1.企业集团融资管理目标与决策内容
  - 2.企业集团融资政策的制定
  - 3.企业集团资本结构规划的方法
  - 4.企业集团资本成本控制与融资风险控制
  - 5.企业集团投资领域与方式
  - 6.企业集团投资质量标准与财务标准
  - 7.企业集团资本运作
  - 8.案例分析
- 二、母子公司全面预算与财务资源配置
  - 1.预算控制的原则
  - 2.预算控制模式的选择
  - 3.预算控制的缺陷

- 4.战略地图概述
  - 5.基于战略地图的预算编制
  - 6.集团公司预算的分解与执行
  - 7.企业集团预算监控、考核和激励
  - 8.案例分析
- 三、企业集团资金管理与财务资源配置
- 1.企业集团资金控制模式的目标和原则
  - 2.以价值链管理为核心的资金控制模式
  - 3.企业集团资金控制模式的选择
  - 4.案例分析

## **【8】 现场交流**