

《政府生态环保项目运营风险管控》课程大纲

【课程模块】

【1】2023 宏观经济与环保项目投资环境：

- 1、2023 国家宏观经济政策与环保项目投资环境
- 2、政府生态环保项目面临新的形势与挑战
 - (1) 水厂、污水厂与管网等综合项目分析
 - (2) 海绵城市建设等项目分析
 - (3) 河道治理与黑臭水体治理等项目分析
 - (4) 农村水处理等项目分析
- 3、BT、BOT、PPP、ABO、EPC 与 EOD 最新政策

【2】政府环保项目投资风险识别：

- 1、政府环保投资的核心风险识别
- 2、政府环保投资的项目管理风险
 - 3、发包、再发包、分包阶段合同风险识别
 - 4、工程变更、索赔技巧与风险控制
 - 5、招标与投标、中标后开工前合同条款审核
 - 6、项目政府付费风险分析
 - 7、地方政府十大债务风险分析

【3】政府生态环保项目运营管控：

- 1、BT、PPP 项目运营风险的管控
- 2、ABO、EOD 与 EPC 项目运营管控
- 3、政府专项债项目的运营管控
- 4、水环境综合治理等项目的运营管控
- 5、海绵城市与农村水处理等项目的运营管控
- 6、河道治理+黑臭水体治理等项目的运营管控

【4】政府付费问题与对策措施：

政府隐性债务风险分析与化解风险策略
城镇水务、固废环境、工业大气、资源能源、生态治理等项目收款风险分析
地方财政压力面临政府付费问题的综合应对策略
银行、证券等金融机构与投行等化解地方政府债务风险的策略
协同金融机构解决政府付费难的主要措施
基于现行政策下

1、在政策上未来有哪些去规避，或者有哪些措施哪些手段可以就是有利于自己这一方能顺利拿到回款。给一些工具和方法。

政府付费新官理旧账问题的应对策略
收费付费时间点问题的应对策略
地方政府的付费排序问题及应对策略

债务问题

6、政府环保项目投资的综合风险分析

政府生态环保项目运营风险管控

3、BT、BOT、PPP、ABO、EPC与EOD最新政策

公司在

二、项目需求

- 2、措施：在这种背景下，在这个过程中是否有一些措施帮忙买单；（很多项目是持续性收费）
- 3、多给到一些类似能解决问题的案例

公司业务补充：

- 1、海绵城市建设（示范项目，固原、庆阳、内江）
- 2、河道治理+黑臭水体治理
- 4、管网、水厂、污水厂等综合项目
- 5、农村水处理

有的项目是缺口补助，有的含水厂的是使用者付费+缺口补助

自2022年才遇到以上问题，还没有行之有效的具体措施

城市客户提供城乡供水、污水处理及再生水服务、供排水一体化、管网运维、污泥处理处置等城镇水务一体化解决方案与专业化服务，以及海绵城市、黑臭水体治理、农村生态环境治理等生态环境服务，构筑城镇水务及水环境综合保障体系。

城镇水务、固废环境、工业大气、资源能源、生态治理等领域
、对环境基础设施面临的挑战

提供城乡供水、污水处理及再生水服务、供排水一体化、管网运维、污泥处理处置等城镇水务一体化解决方案与专业化服务，以及海绵城市、黑臭水体治理、农村生态环境治理等生态环境服务，构筑城镇水务及水环境综

合保障体系。

新冠疫情爆发以来，环保企业被拖欠服务费的老问题分析

【6】 EPC 工程总承包合同核心风险识别与防范

- 1、EPC 工程总承包合同的风险分配
- 2、EPC 工程总承包合同的起草
- 3、EPC 工程总承包合同条件的适用
- 4、EPC 工程总承包合同的核心风险识别与防范
- 5、EPC 总承包工程项目管理的难点
- 6、EPC 与 PPP
- 7、工程总承包招标与投标、中标后开工前合同条款审核
- 8、合同谈判策略及风险关注要点
- 9、发包、再发包、分包阶段合同风险识别防范
- 10、EPC 履约工期风险和风险控制
- 11、工程总承包（EPC）工程变更、索赔技巧与风险控制
- 12、工程总承包项目税务风险及防范措施
- 13、EPC 工程总承包合同实施典型案例分析
- 14、中车四方股份公司的轨道交通 EPC 风险识别与防范