
《经营部门的财务管理》课程大纲

【课程对象】

- 1、企业董事长、总经理、董事、监事、独立董事、董事会秘书等中高层决策者
- 2、公司副总经理、各分公司负责人、部门经理、项目经理、各部门主管以上人员等

【课程模块】

一、现代企业大财务管理系统

- 1、传统的财务管理系统：从资金的角度
- 2、现代的财务管理系统：从资源的角度
- 3、财务管理的两大机制：大财务系统与经营体系
- 4、现代企业财务管理主题：提升企业价值
- 5、战略型财务与经型财务

二、财务视角的经营分析

- 1、财务管理的目的
- 2、三大财务报表的阅读
- 4、财务会计指标分析
- 4、企业经营财务分析
- 6、经营部门的报表分析

三、经营部门的财务管理

- 1、公司全面预算管理
- 2、部门预算的编制与分析
- 3、部门经营利润核算与分析
- 4、价值链的财务管理
- 5、部门大财务工具应用

四、经营部门的成本管理

- 1、成本控制：产品成本、资金成本、采购成本、制造成本、质量成本、效率成本与成本效益、成本分析与控制
- 2、税收筹划：税收战略与节税策略
- 3、现金流量管理
- 4、现金集中管理
- 5、大数据时代的融资模式创新
- 5、运营资本管理：现代资本运营

营销财务管理：

- 现代营销与财务管理；
- 营销策略的财务化方法；
- 营销战略、销售计划与预算管理；

营销与财务部门的协同管理；
营销财务控制、营销财务集成分析、营销绩效管理；
营销财务管理咨询经典案例分析。

供应链财务管理：

应链财务战略；
供应链与财务对接方略；
研发财务管理；
战略采购与供应商选择、项目采购管理；
存货财务管理；
生产财务管理；
物流财务管理；
融资体系下的供应链重构；
供应链财务集成分析；
应链财务实操经典案例。

七、经营部门财务风险控制

- 1、公司治理：控制决策风险，尤其是战略、用人和投资风险
- 2、运营控制：控制运营风险，尤其是经营、管理和财务风险
- 3、应收账款管理：应收账款管理的方法、实施及案例分析
- 4、内部控制体系：
 - 固定资产控制；
 - 采购控制；
 - 销售控制；
 - 存货控制；
 - 资金控制；
 - 税务管理控制

八、开展财务管理提升企业价值行动