

## 年度计划、预算管理实操流程设计与案例解析

### 【1】年度经营计划制定：

(1)年度经营计划问题解析；(2)年度经营计划的基本框架模版；(3)年度经营计划的制定步骤与分工；(4)年度经营分析的方法；(5)年度整体经营目标制定；(6)业务策略与目标的制定；(7)职能目标与计划的制定；(8)计划指标管理；(9)年度经营计划评价；(10)集团企业经营计划管理；(11)年度经营计划沙盘模拟。

### 【2】预算管理实操流程：

(1)预算管理问题分析；(2)年度经营计划与预算管理；(3)预算组织管理系统；(4)预算管理会计科目的升级；(5)预算在运营中的重新定位；(6)编制预算的有效工具；(7)现金预算管理策略；(8)预算的执行与节点控制；(9)预算的分析程序；(10)预算考核与绩效管理。

### 【3】预算管理案例分析：

(1)预算管理的困惑与成功关键；(2)预算管理制度与流程设计；(3)战略预算方法与案例分析；(4)年度计划与预算管理集成设计；(5)预算管理的信息化设计；(6)预算管理全套操作表单模版设计；(7)预算管理沙盘模拟。

### 【4】实战训练营作业与实操沙盘：(1)—(20)。