

《全面预算管理》课程大纲

【1】商业模式与战略规划：

- (1) 宏观经济分析与战略规划；
- (2) 商业模式创新的核心战略；
- (3) 业务系统与关键资源能力分析；
- (4) 盈利模式与企业价值；
- (5) 战略规划案例分析和战略规划实施步骤；
- (6) 商业模式、战略规划与年度经营计划；
- (7) 基于企业战略的全面预算管理；
- (8) 大型企业集团商业模式创新、战略规划与资本模式成功案例解析。

【2】年度经营计划制定：

- (1) 年度经营计划问题解析；
- (2) 年度经营计划的基本框架模版；
- (3) 年度经营计划的制定步骤与分工；
- (4) 年度经营分析的方法；
- (5) 年度整体经营目标制定；
- (6) 业务策略与目标的制定；
- (7) 职能目标与计划的制定；
- (8) 计划指标管理；
- (9) 年度经营计划评价；
- (10) 集团企业经营计划管理；
- (11) 年度经营计划沙盘模拟。

【3】全面预算管理设计：

- (1) 全面预算管理功能与流程设计；
- (2) 全面预算管理操作执行表单与信息化管理；
- (3) 全面预算管理的编制策略与技巧（十大模块集成）；
- (4) 全面预算管理的执行与分析（组织结构调整、预算调整、追加、跟踪）；
- (5) 全面预算管理的制度设计；
- (6) 全面预算管理考核的有效性；
- (7) 全面预算管理推进与功能升级；
- (8) 全面预算管理的基础管理工作；
- (9) 大型企业集团全面预算管理咨询案例实操；
- (10) 中小企业全面预算管理咨询案例实操；
- (11) 全面预算管理全套高级操作模版。

【4】预算管理实操流程：

- (1) 全面预算管理问题分析；
- (2) 年度经营计划与预算管理；
- (3) 预算组织管理系统；
- (4) 预算管理会计科目的升级；
- (5) 预算在运营中的重新定位；
- (6) 编制预算的有效工具；
- (7) 现金预算管理策略；
- (8) 预算的执行与节点控制；
- (9) 预算的分析程序；
- (10) 预算考核与绩效管理。

【5】预算管理案例分析：

- (1) 预算管理的困惑与成功关键；
- (2) 预算管理制度与流程设计；
- (3) 战略预算方法与案例分析；
- (4) 年度计划与预算管理集成设计；
- (5) 预算管理的信息化设计；
- (6) 预算管理全套操作表单模版设计；
- (7) 预算管理沙盘模拟。

【主讲导师】

许志勇老师