
《融资模式创新、成本管控与供应链管理》课程大纲

【课程背景】

企业应该如何根据自身实际情况选择有效的融资途径一直都是管理者们关心的热点问题。随着金融市场改革深化，民营资本准许进入银行业，第三方融资机构兴起，以及银行业的市场竞争加剧，都在一定程度上有助于企业融资渠道的拓宽，企业自身也必须转变过分依赖银行信贷的理念，充分认识多样的融资产品，设计多元化的融资方式，利用大数据资源要素，进行融资创新，全面分享金融改革带来的红利。本课程通过对融资过程中每个环节的解析、各种主要融资方式差异的比较、境内外不同资本市场的对比以及相关实践案例的分析，让学员充分认识到不同融资途径中存在的差别、障碍、代价与风险，并结合自身实际择优而行。

每家企业都期望降低成本以适应当今激烈竞争的微利时代，能否削减成本提升利润也成为衡量企业是否具有竞争优势的重要标准之一。因此企业需要科学分析自身的各项成本构成及影响利润的关键要素，找到成本控制的核心思路和关键环节，使企业更好地应对竞争压力。而成本控制绝对不仅仅是单纯的压缩成本费用，它需要与宏观经济环境、企业的整体战略目标、经营方向、经营模式、供应链管理、预算管控、融资规划等有效结合，需要建立起科学合理的成本分析与控制系统，让企业的管理者全面、清晰地掌握影响公司业绩的核心环节，全面了解企业的成本构架、盈利情况，从而把握正确的决策方向，从根本上改善企业成本状况，真正实现有效的成本控制。

【课程对象】

- 1、各类企业主办会计、会计主管、财务经理、财务总监、投资总监、总会计师、财务副总裁、注册会计师；
- 2、各类企业董事长、总经理、副总经理等企业中层管理人员；
- 3、政府机关和事业单位财务主管；
- 4、会计师事务所、金融、证券、投资等行业高级管理人员和专业人员。

【课程收益】

- 1、掌握资产结构融资、价值融资、大数据融资、平台融资四类策略。
- 2、掌握融资战略规划及当前银行及第三方创新性融资渠道，制定合理的融资结构
- 3、梳理成本控制的关键点,掌握成本管控与供应链管理的主要方法
- 4、将成本控制与企业战略及各个运营环节结合起来，跳出数字看数字
- 5、掌握提高成本控制技巧、标准化工具与方法及成本分析控制体系设计

【课程特点】

- 1、案例与实操训练、咨询式培训相结合，实用性与实效性明显。
- 2、应用性强，落地快，可直接用于企业实际。
- 3、内容通俗易懂，课程注重实效，低调务实。

【课程模块】

【4】大财务与成本工具：

- 1、传统的财务管理系统：从资金的角度；
 - 2、现代的财务管理系统：从资源的角度；
 - 3、财务管理的两大机制：大财务系统与经营体系；
- * 如何从管理角度认识成本、成本的构成及与业务关系

-
- 4、现代企业财务管理主题：提升企业价值；
 - 5、战略型财务与经型财务；
 - 6、成本概念与成本分类、集约化财务成本管理；
 - 7、成本管理与成本控制、大财务十大成本工具；
 - 8、财务工具高级图表处理能力提升；
 - 9、财务成本制度设计咨询案例解析；

【5】战略成本管理：

- 1、企业生存法则与商业模式；
- 2、商业模式与盈利模式；
- 3、企业战略管理与商业模式创新；
- * 企业成本模式与竞争优势分析
- 4、战略成本会计系统设计；
- 5、战略定位、成本动因、利润差异分析；
- 6、行业价值链成本法实操；
- 7、战略成本管理的环节；
- 8、战略成本管理的高级实操方法；
- 9、商业模式创新与成本管理实操咨询案例；

【6】高级成本管理与实操：

- 1、企业成本管控模式与系统控制方法论；
- 2、成本管控九大系统高级实操；
- 3、成本模型与流程成本改善（成本定额管理、标准成本管理）；
- 4、供应链成本、物流成本管控；
- 5、产品周期成本、策略性成本与非策略性成本应用；
- 6、产品价值分析改善成本；
- 7、质量成本管控；
- 8、作业成本法模型与实操案例；
- 9、资金成本、无形成本管控；
- 10、TOC 成本与标杆企业费用管理；
- 11、成本系统建设与精细化成本管控模型；
- 12、成本管控诊断、成本制度流程设计；
- 13、成本控制精细化管理咨询实操案例（1-3）；

【7】成本分析实操难点解析：

- 1、现代成本分析的基本方法；
- 2、工业企业高级成本分析实操案例；
- 3、房地产企业成本分析实操案例；
- 4、内部成本集成分析模式；
- 5、本量利分析模型咨询案例分析；
- 6、集团高级成本分析实操案例精练；

【8】全面成本管控体系设计：

- 1、企业成本管理模式如何转型；
- 2、成本管理高级实务与诊断；
- 3、成本管理体系的分类及成本控制；
- 4、精细化成本管控的高级实操方法；
- 5、全面成本控制策略与实施方案；
- 6、如何改善瓶颈环节的管理；
- 7、世界五百强公司成本管理境界；
- 8、现代成本预算管理十大策略；
- 9、企业成本管控工具经典实操案例分析（企业成本管控策略）；

【9】供应链管理

- 1、供应链战略；
- 2、供应链流程再造；
- 3、研发财务管理；
- 4、战略采购与供应商选择、项目采购管理；
- 5、存货财务管理；
- 6、生产财务管理；
- 7、物流财务管理；
- 8、营销财务管理；
- 9、集团融资体系下的供应链重构；
- 10、供应链内部控制与风险防范；
- 11、供应链融资模式创新与融资平台设计；
- 12、供应链并购重组、资本运作；
- 13、互联网+供应链产业平台；
- 14、供应链经营分析；
- 15、供应链大数据与价值金融；
- 16、供应链管理实操经典案例。