

---

# 《商战资本智慧》

## 《商战资本智慧》研讨课程

总裁商战智慧-巅峰秘诀

商战资本智慧：解密企业决胜未来的所有关键问题

破译成功企业基因密码，研讨企业超常规发展的奥秘

突破传统学院派教学方式，系统实操助您掌握现代企业资本与管理制胜之道

商战资本智慧：资本裂变实操、快速实现企业大规模低成本融资

5A 金融资本战略，快速实现公司运营金融化带来的利润爆炸式增长

提升领导力、管理系统再造，实现融资与业绩持续倍量增长

集“管理咨询、企业实战、学术前沿”三位一体的全真实操演练课程

21 世纪对企业家最具成长性的企业资本经营模式课程！

中国总裁商战第一品牌课程！企业家必修的金融资本与管理实战课程！

企业家投资融管理的圣经！2016 年最火的总裁高级实操培训课程！

### 【课程背景】

当前，我国企业虽然发展较快，但他们的经营环境并不理想。这是一个蕴藏着巨大不确定性的时期，虽然世界经济增长的重心移向了东方，但全球经济依然是弱复苏，中国经济发展也面临着错综复杂的结构性问题，此一时期中国企业面临着机遇也潜藏着困境和挑战。在这个历史时刻，中国企业如何在日益激烈的竞争中创新商业模式？如何提高核心竞争力？如何把握历史性的资本新机遇？如何将企业做快、做大、做强、做好、做久？

当前复杂的国际、国内经济金融形势使得企业的经营者也面临着前所未有的巨大挑战，一不小心，企业就可能在金融资本市场上摔跟头。大部分企业因缺少共同的理念和价值观，企业很少能够深度地合作发展。加之，不注重信用体系建设，缺少对资本运作的技巧和管理工具全面的认识，而又急于去融资、扩

张、运作项目,往往就隐藏着巨大风险。企业间的竞争,体现在三个层面:技术、市场、资本。技术竞争赢者将赢得时间上的领先;市场竞争赢者将赢得空间上的优势;资本竞争赢者将赢得战略上的主动,可将别人获得的时间、空间优势尽收囊中。因此,在新的竞争环境下,创新企业融资模式,如何有效地利用和运用资本,建立企业资本圈,让企业的资本池发挥引擎作用,构建企业的“商战资本智慧”,防范企业金融与管理风险成为企业领导人员面对的重大课题。

中国的企业家并不善于借助金融资本杠杆来完成企业每个发展阶段的价值链联动,无论企业有多大,如果能了解到资本的力量,那么世界 500 强中至少有一半会是中国企业家。对于企业建设包括精神文化更没有进入到系统化的进程中来,这就是经营管理难度大的所在,碎片管理、点状聚焦、信用缺失,让我们的企业管理很难借力于以往的作为再发力,企业资本与管理系统化进程势在必行。

针对目前企业家在商业模式、盈利模式、战略转型、资本运作、融资渠道、运营管理、绩效管理、成长模式等方面存在的重大问题,为解决当前企业家的诸多困惑,许志勇博士在总结众多国际国内顶尖财务金融和管理专家的成果基础上,结合二十年来的企业管理、管理咨询实践与研究,创立了《商战资本智慧》理论,是企业家成功的推进器。《商战资本智慧》以“资本裂变模式”为纽带,集“商业模式创新、战略转型落地、运营系统执行,管理引擎驱动”为核心的现代企业可持续发展模式。西方金融与管理学中的很多理论,都建立在成熟资本市场的假设前提之上,与目前这种缺乏信用基础和金融产业链的中国资本市场有天壤之别,对多数求钱若渴的中国企业家而言,大多很难理解,即使懂了,也解决不了企业面临的问题。《商战资本智慧》从 5A 技术、5A 商道、5A 系统、5A 边界的高度去为你呈现真正意义上的资本运作与管理创新。《商战资本智慧》实操课程,是目前国内唯一的集“管理咨询、企业实战、学术前沿”三位一体的全新总裁高级实战课程,已得到众多国内国际金融与管理专家的认可,刚一推出,已引暴管理理论界与实务界,成为当前总裁高级培训新的风向标。《商战资本智慧》训练课程是当前实战性最强、最系统的总裁高级训练课程,是企业家必修的金融资本与管理实战课程!21 世纪对企业最具成长性的资本与管理模式课程!2015 年最火的总裁高级实操培训课程!《商战资本智慧》中国总裁商战第一品牌课程!《商战资本智慧》课程理念:系统、实战、有效、简单、快乐、共赢!《商战资本智慧》使命:培养和影响 100 万家企业领袖,帮助企业成功转型,实施国际化金融资本战略,为推动中国经济的转型升级做出应有的贡献。

## 【课程对象】

- 1、企业主、董事长、董事、股东、财务总监。
- 2、总经理、高级职业经理。
- 3、银行行长、金融机构高级管理人士、基金经理、投融资从业人员、行业协会或商会的负责人。

## 【课程收益】

- 1、掌握企业《商战资本智慧》的商业逻辑,解决企业资金瓶颈问题,获取推动企业超常发展的密码!
- 2、构建企业“5A 资本系统”,发挥其系统引擎作用,稳健运营,利润倍增,推进企业持续的成功。
- 3、全面掌握商业模式、盈利模式、战略转型、资本运作、融资渠道、运营管理、绩效管理、成长模式等应用工具与模型,全面提升企业家 5A 资本系统运作的的能力。
- 4、突破学院派金融班培训体系,掌握资本运营实战之道,如何经营资本关系节点,如何建立公司的融资平台与资本管理平台,如何构建企业的资金池与资本圈,实现在金融市场游刃有余。
- 5、掌握收益性融资与银行储备实操,实现公司的运营的金融化,实现资金池的有效运作。
- 6、企业信用的建设与整合,实现高额信用收益。
- 7、学习八大 5A 资本工具与资本组合技术,提升工作效果,增强领袖精神,降低资本成本,大幅提升金融利润,提升行业竞争力,实现公司的跨越式发展。

---

8、多维度地训练企业家的战略思维、资本思维，5A系统执行能力，夯实企业家资本与管理高级实操能力，不仅获得解决问题的高级工具和手段，而且要获取解决实际问题的高级实操力！

9、获得最前沿投资、理财与管理资讯，有机会参与项目运作等高回报机会，同时还可免费或最低成本得到投融资、资产运营或管理咨询等方面服务。

10、《商战资本智慧》的魅力还在于当我们的研修课结束之后,才是我们现实中真正商战资本智慧的运作的开始,每一期的会员伙伴将借助5A资本平台，进行资源整合和项目运作，建立起未来的5A利益共同体。

## 【课程模块】

### 【1】商战资本智慧与资本规律：

(1)企业目标、企业发展模式与资本模式选择分析；(2)中小企业成长问题诊断；(3)商战资本智慧与核心方法；(4)5A资本运作的本质、规律、来源与形态；(5)5A资本的阶段性运作；(6)商战资本智慧的现金流系统；(7)5A三大资本的应用与企业跨越发展。

### 【2】商业模式与5A资本管理：

- (1)公司本质与商业模式创新；
- (2)商业模式、战略规则、年度计划、预算管理与5A资本策略；
- (3)商业模式与资金管控模式；
- (4)资产增值策划与资本增值规划；
- (5)5A资本的三种理念、三个级别、三种阶级；
- (6)5A核心资本观与企业成长分析；
- (7)企业家商业思维框架突破、最新十种商业模式、盈利模式与资本模式创新。

### 【3】融资渠道与模式选择：

- (1)5A资本战略与融资渠道；
- (2)融资资源整合策略；
- (3)三大融资通道疑难问题应对；
- (4)十二种债权融资方式实操设计；
- (5)十种股权融资方式实操设计；
- (6)十种贸易融资方式实操设计；
- (7)中小企业融资十种创新模式设计（零成本融资八步策略）；
- (8)民营企业融资平台建设与战略伙伴选择；
- (9)企业特种融资策略与方案设计；
- (10)集团融资体系高级策划；
- (11)企业特种融资风险分析与防范；
- (12)融资平台顶层设计实操案例解析。

### 【4】5A资本平台与运营突破：

- (1)5A资本共同体建设策略；
- (2)运营系统八大策略与百位业绩增长的方法；
- (3)公司运营模式升级十种策略、公司价值评估方法与评估风险应对；
- (4)企业家5A自我管理系统的分析与运用；
- (5)5A资本八大高效工具应用技巧与十种高级零成本融资模式。

- 
- 【5】5A 资本裂变与绩效驱动：**
  - 【6】商战资本智慧与领导力提升：**
  - 【7】总裁实操资本方案落地设计。**

### **【主讲导师】**

许志勇博士：