
《项目管理中的财务控制》课程大纲

【课程对象】

建筑安装工程公司、房地产公司、城市基础设施建设、城市供水、供暖、供气、污水和垃圾处理、保障性安居工程、地下综合管廊、轨道交通、医疗和养老服务设施等项目经理、项目团队成员、高层管理人员、项目审计员、项目成本核算员及财务管理人员

【课程模块】

【1】项目政策环境分析与财务控制：

- 1、项目管理概念、特性与目的；
- 2、项目生命周期与管理过程；
- 3、项目的可行性研究；
- 4、经济全球化与工程国际化趋势；
- 5、企业国际化与项目管理国际化；
- 6、项目工程环境分析与市场分析；
- 7、项目管理中财务控制的核心内容；
- 8、项目管理与财务控制的最新工具；
- 9、财务人员项目思维、业务转型与提升；

【2】基于审计、预算视角的项目财务控制：

- 1、项目法律依据、合同依据的财务管理；
- 2、项目制度依据与事实依据的财务管理；
- 3、项目审计准备之视角的财务管理：风险监视与控制；
- 4、工程项目全面预算管理系统的设计；
- 5、年度经营计划、预算目标与成本预算；
- 6、项目结构与进度计划中的财务控制节点：项目进度与费用控制；
- 7、项目评估与选择中的财务控制：合理核算项目成本，确定项目的标价；
- 8、项目实施进度、成本控制与财务分析：成本、进度和效果之间的平衡；
- 9、项目成本控制：工程费用之人工费、材料费、机械费的财务控制；
- 10、整体变更控制：工程费用之管理费、设计变更费用的财务控制；

【3】项目全流程的财务控制：

- 1、工程项目内控的重点及策略（财务控制贯穿于项目的整个生命周期）；
- 2、工程项目决策阶段财务控制要点；
 - (1) 影响项目选择的因素；
 - (2) 如何正确确定现金流量；
 - (3) 时间价值是如何解决等值换算的；
 - (4) 不同投资时限下的投资估算方法；
 - (5) 与项目有关的成本识别和估算；

-
- (6) 与项目有关的价格如何确定;
 - (7) 项目的分析与优选决策;
 - (8) 新项目开发的价值分析…等等;
 - 3、工程项目建设阶段财务控制要点;
 - 4、工程项目验收阶段财务控制要点;
 - 5、工程项目运营阶段财务控制要点;
 - 6、工程项目移交阶段财务控制要点;
 - 7、项目财务控制方法与路径的创新或优化;
 - 8、改善项目的成本、预算管理,提高项目的投资回报率;
 - 9、项目的现金流管理,控制项目资金风险;
 - (1)项目“管理效益”的分析和决策方法;
 - (2)项目“未来效益”的分析和决策方法;
 - (3)项目“投资效益”的分析和决策方法;
 - (4)项目“没有效益”的分析和决策方法;
 - 10、项目管理中风险识别与控制;
 - (1)如何识别项目中的潜在风险;
 - (2)风险识别的主客观方法;
 - (3)动态盈亏平衡分析法的应用;
 - (4)敏感性分析法的应用;
 - (5)概率分析法的应用;
 - 11、项目的融资以及退出及风险管控;
 - 12、项目团队与财务团队融合(紧密配合、无缝衔接);
 - 13、PPP 财务管理体系与控制节点;
 - 14、项目投资基金管理控制;
 - 【4】工程项目财务管理与纳税筹划:**
 - 1、项目管理的经营财务体系搭建;
 - 2、PPP/BOT、EPC 投融资模式创新;
 - 3、项目招投标阶段的税务管理;
 - 4、项目商业谈判阶段的税务管理;
 - 5、项目启动阶段的税务管理;
 - 6、工程项目的全球供应链管理;
 - 7、项目运营阶段的税务管理;
 - 8、国际工程项目综合税务筹划;