

# 商业银行管理会计实务

---

## 【课程对象】

商业银行中高层管理人员

## 【课程模块】

### 一、银行转型走向价值经营

- 1、银行业新趋势和新挑战
- 2、银行经营转型与管理变革
- 3、转型变革依靠银行管理会计
- 4、构建价值经营导向银行管理会计

### 二、平台化价值经营型银行管理会计

- 1、银行价值经营的基础理念
- 2、平台化价值经营型银行管理会计体系
- 3、价值经营型银行管理会计平台
- 4、价值经营型银行管理会计核算
- 5、价值经营型银行管理会计应用

### 三、银行管理会计统一维度管理

- 1、银行维度框架
- 2、银行责任中心维度
- 3、银行产品维度
- 4、银行客户维度
- 5、银行客户经理维度
- 6、银行维度间规则

### 四、银行管理会计平台收支核算

- 1、银行形成收入的业务活动和营业收支类型
- 2、银行存款业务收支核算
- 3、银行信贷业务收支核算
- 4、银行金融市场业务收支核算
- 5、银行中间业务收支核算
- 6、银行表外业务收支核算

### 五、银行管理会计平台上成本核算

- 1、成本类型和核算方法

- 2、商业银行运营成本核算
- 3、银行税务成本核算
- 4、银行风险成本核算
- 5、银行资本成本核算

## **六、银行管理会计多维度核算分析**

- 1、商业银行多维度业绩核算模型
- 2、商业银行多维度核算汇总体系
- 3、银行多维度盈利分析体系

## **七、银行管理会计平台的支柱**

- 1、商业银行成本分摊
- 2、银行内部资金转移定价
- 3、银行经济资本配置

## **八、银行管理会计平台的综合应用**

- 1、商业银行经营分析
- 2、商业银行产品定价
- 3、商业银行绩效考核
- 4、银行全面预算管理

## **九、银行管理会计平台信息化建设**

- 1、总体架构与功能模块规划
- 2、先决条件与建设路径选取
- 3、银行管理会计平台实施

## **十、银行管理会计平台案例**

- 1、某国有商业银行——XX 银行
- 2、某区域商业银行——XX 银行