

---

# 《政府生态环保项目运营风险管控》课程大纲

---

## 【课程模块】

### 【1】2023 宏观经济与环保项目投资环境：

- 1、2023 国家宏观经济政策与环保项目投资环境
- 2、政府生态环保项目面临新的形势与挑战
  - (1) 水厂、污水厂与管网等综合项目分析
  - (2) 海绵城市建设等项目分析
  - (3) 河道治理与黑臭水体治理等项目分析
  - (4) 农村水处理等项目分析
  - (5) 环保产业发展如何厘清政府与市场的边界
- 3、BT、BOT、PPP、ABO、EPC 与 EOD 最新政策

### 【2】政府环保项目投资风险识别：

- 1、政府环保投资的核心风险识别
- 2、政府环保投资的项目管理风险
  - 3、发包、再发包、分包阶段合同风险识别
  - 4、工程变更、索赔技巧与风险控制
  - 5、招标与投标、中标后开工前合同条款审核
  - 6、政府环保投资项目的综合风险分析（责任认定、运营主体责任）
  - 7、政府项目主要付费方式风险分析（缺口补助、使用者付费+缺口补助、政府购买）
  - 8、地方政府十大债务风险分析
  - 9、拖欠问题与体制机制的深层次矛盾

### 【3】政府生态环保项目运营管控：

- 1、BT、PPP 项目运营风险的管控
- 2、ABO、EOD 与 EPC 项目运营管控
- 3、政府专项债项目的运营管控
- 4、水环境综合治理等项目的运营管控
- 5、海绵城市与农村水处理等项目的运营管控
- 6、河道治理+黑臭水体治理等项目的运营管控
- 7、创新投融资模式，形成多元化、市场化回报机制

### 【4】政府付费问题与对策措施：

政府隐形债务风险分析与化解风险策略  
地方财政压力面临政府付费问题的综合应对策略

---

政府、环保企业与金融机构的协同机制  
城镇水务、固废环境、工业大气、资源能源、生态治理等项目收款风险分析  
银行、证券等金融机构与投行等化解地方政府债务风险的策略  
协同金融机构解决政府付费难的主要措施  
基于现行政策下政府付费项目主要收款综合策略分析  
政府付费新官理旧账问题的应对策略  
收费付费时间点问题的应对策略  
地方政府的付费排序问题及应对策略  
加强政府履约能力、提高政府和国资企业的信用

## **【6】地方政府项目的风险综合应对策略**

- 1、地方政府项目投融资模式分析
- 2、BT 项目风险综合应对策略
- 3、BOT 项目风险综合应对策略
- 4、PPP 项目风险综合应对策略
- 5、ABO 项目风险综合应对策略
- 6、EPC 项目风险综合应对策略
- 7、EOD 风险综合应对策略
- 8、压实地方属地和部门监管责任
- 9、建立长效、常态化沟通机制，优化营商环境
- 10、增强环境项目造血能力，减轻财政压力带来的付费风险