

房产税系列 – 国家重大税制改革是如何发生的

华尔街投资银行的高级政策分析方法

主讲：张宇主席

【课程背景】

当房产税已经成为了悬在所有中国国内投资活动头上的利剑时，我们不得不面对这个问题，它会牵涉到中国所有资产和投资价值的变化。绝大多数的分析师会从国家财政缺口的角度去考虑这一重磅税种，但华尔街的高层投资家们，却有完全不同的分析哲学，多年经验积累而产生的分析方法，使他们规避了无数重大的系统性风险。

- 什么是影响税制改革的最关键因素，仅仅是因为政策财政缺口吗？
- 如何判断像房产税执行的时间，和现在进行的程度？
- 驱动房产税的力量到底来自于哪里？
- 阻止房产税的力量又来自于何方？他们是否强大？
- 华尔街的投资家是怎样做政策分析的？

这些问题的分析方法，金融投资圈的顶层人士和中下层人士，他们的哲学和想法完全不同。顶级的投资人拥有丰富的大型集团管理经验，他们非常了解新政策推行的难度和应对方法。

IFC集团的董事执行主席张宇，他将以历史上的重大税制改革作为模板，将这些分析问题的哲学，完整地展现给学员，让学员能够初步了解高端管理层对推行新政的理解和判断方式，使学员能够从更高，更广的视野去审视政策调整这一投资过程中影响最大的因素。

【课程收益】

- 学员将理解如何用“势”这一驱动人行动的力量去分析问题
- 学员将理解了解税制改革的全面影响
- 学员将会理解如何从全新的角度去看待政策趋势
- 学员将了解曾经发生在中国土地上的重大税制改革，并从历史中深切体会到税制改革这一财富重新分配执行的巨大难度。
- 学员将对大型组织的管理学，产生全新的认知。

【课程特色】

本课程一直以来，作为投资高级管理课程，深受高层管理阶层的欢迎和重视，因为其高度的政治敏感性，仅在美欧日港等地区授课，近年，通过精心改良，去除了分析方法中以现实政府为分析样本，而是代之以历史上的政府为分析样本，使这门分析政策的高级管理课程，可以在不触及政治话题的情况下展开，从而得到了广泛的推行，随着房产税这一话题日益受到瞩目，在中国国内也受到了高级经理人的重视和热捧。

本课程在欧美金融界，普遍被认为最适合于高级管理人员学习的课程之一，很多华尔街大型金融机构的C E O如摩根大通的Jamie Dimon，认为这是企业改革的圣经，大多数学员在完成本课程后，都掌握了全新的分析方式，这种从执行力出发思考问题的方式，对许多企业高管和高级投资人来讲，使他们未来的职业生涯受益。

主讲的张宇老师，2015年接触并完全理解了这种政策分析方式以后，除了将这种分析方法应用于工作，并取得成功之后，致力于推行这种流行于西方管理高层的分析法，并通过中国悠久灿烂的历史为基础，对课程内容进行改良，去除了所有有关政治讨论的内容，并于近期在中国国内推行，在金融等行业的高级管理人员中取得了非常好的评价。

【课程对象】 董事长，高级投资人（因内容涉及到大型组织的管理控制，不建议中低层管理人员参加）。

【课程时间】 1-2天（6小时/天）

【课程大纲】

实例：摊丁入亩 – 清雍正时期的重大税制改革 – 及其分析（精品部分）

- 1、清中央统治集团的苦恼
- 2、对最弱的人下手
- 3、新的帮手 – 下五旗的崛起
- 4、权力平衡的代价
- 5、朝廷的利益分割
- 6、立威之旅 – 火耗归公
- 7、战场在河南
- 8、无风险的替代品 – 养廉银制度
- 9、没有人再替他们说话
- 10、地方人事变动 – 总攻的序幕
- 11、无法还手的境地
- 12、总攻前的最后准备
- 13、暴风骤雨般的饱和攻击
- 14、分析：摊丁入亩的成功因素

实例：陶澍治盐 – 清道光时期的重大税制改革 – 及其分析（精品部分）

- 1、凋敝的盐税

- 2、陶澍其人
- 3、蒋攸钰的致命误判
- 4、愤怒的君王和懈怠的官员
- 5、陶澍立威
- 6、致曹振鏞的一封信
- 7、帮他们解脱
- 8、避嫌的艺术
- 9、新政推行的准备工作
- 10、人事调整 - 推行新政的难题
- 11、新政推行
- 12、陶澍盐法改革成功的因素

分析方法：以 " 势 " 为准

- 1、多数人的从众心理
- 2、利益固化的形成过程
- 3、打破利益固化所需要的力量
- 4、平衡 - 双方平衡和多方平衡的选择
- 5、试探的技巧 - 评估群体的底线
- 6、压力是动力的源泉
- 7、集中优势兵力于一役 - 所有变革的不变法则
- 8、测试群体的动力
- 9、总论：所有的政策都是人来执行的。