

项目管理

：课程背景

作为项目的管理者和执行者，往往是在项目中出现了以下问题，才导致项目结果不如预期，甚至是项目失败：

一、陷入具体事务的漩涡，却不了解项目当前状态。

常见于新经理，因为对某块业务熟练而将全部精力投入，但殊不知，其他几条线早已拖期的拖期，超支的超支。对项目系统宏观的把握，始终是管理者的一大难题。

项目需求把握不清，致使不断变更，项目越做越大，最后不了了之。

分不清需求和目标间的关系，整个项目被利益相关各方牵制，处于被动的恶性循环中。项目管理是一种目标管理，对目标的制定、分解、跟踪、控制则是项目管理者最基本的管理能力

二、缺乏风险计划，风险来临时应对方式欠妥。

项目风险计划制定的薄弱导致“计划赶不上变化”，而在此时，通常管理者又对计划进行了修改而不是修正。风险性是项目与日常运营工作的重要区别，在风险面前赌运气时，墨菲定律一定会起作用。

三、项目人员凭经验、感性判断导致项目拖期。

项目目标文字化、项目分解粗放，项目中的感性判断都导致项目结果与计划相差甚远。不是因为计划没用，而是因为从始至终的量化工作没有做完善，量化数据，积少成多，才能使项目愈加可控。

：课程收益

- 展
现项目的全貌，建立管理者项目系统思维
- 形
成目标驱动、风险意识、量化数据等关键管理思路
- 提
升管理者的计划力与控制力
- 熟
练使用如甘特图、关键路径、风险计划、沟通计划、关键利益相关方等常用工具

课程时间：2天，6小时/天

授课对象：中高层管理者、项目管理人员、一线经理等

授课方式：采用沙盘模拟教学方式、现场练习、经典案例分享、视频观看、小组讨论、work
。shop 等

：课程大纲

一、课程导入

项目的定义和分类•

熟悉沙盘、手册、报表•

二、模拟运营

•第 1 年推演，讲解推演规则

熟悉成本表及利润表

了解项目和任务、资源、执行问题、风险

•第 2 年演练

目标的产生和制定

利益相关者满意

WORKSHOP：商业论证

•学员第 3 年演练

目标分解

规划过程

项目计划核心流程

WORKSHOP：项目分解、项目进度和资源计划

•学员第 4 年推演

目标跟踪与控制

控制过程

风险管理

WORKSHOP：风险管理计划

•学员第 5 年演练

数据量化

游戏：猜体重

三、回顾课程、反思复盘

展示各组经营业绩并点评，优胜团队颁奖•

课程知识点总结•

分享学习体会与收获，制定自身行动方案•